



ЄДНАННЯ
З В І Т 2024

СКОРОЧЕННЯ

БО — благодійна організація
БФ — благодійний фонд
ВПО — внутрішньо переміщена особа
ГО — громадська організація/об'єднання
ГС — громадська спілка
ЄІ — європейська інтеграція
НПО — неприбуткова організація

НУО — неурядова організація
ОГС — організація громадянського суспільства
Оргрозвиток — організаційний розвиток
УНГІ — утвердження української національної та громадянської ідентичності

ЗМІСТ

ПРО НАС	6
НАША КОМАНДА	7
НАШЕ ПРАВЛІННЯ	7
НАША КОМАНДА	8
ТАЙМЛАЙН НАШИХ ПОДІЙ ЗА 2024 РІК	10
П'ЯТЬ СТРАТЕГІЧНИХ ЦІЛЕЙ ДІЯЛЬНОСТІ ІСАР ЄДНАННЯ	14
СЕКТОРАЛЬНА ПІДТРИМКА ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА	23
ПРОЄКТ «ІНІЦІАТИВА СЕКТОРАЛЬНОЇ ПІДТРИМКИ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА УКРАЇНИ» (USAID)	24
ГРАНТОВІ КОНКУРСИ	26
Стратегічні партнери проєкту	26
Грантовий конкурс з базової підтримки	27
Грантовий конкурс з організаційного розвитку	28
Грантовий конкурс Твори Дім громадянського суспільства	29
Зміцнення спроможності ОГС у процесах відновлення деокупованих територій	30
Громадянське суспільство задля перемоги та відновлення сталого розвитку	30
Підтримка дослідницьких ініціатив ОГС	31
Підтримка індивідуальних досліджень	31
ПОДІЇ	32
Другий Саміт професійних фандрейзерів «Помічники Героїв»	32
Leadership Reboot Camp	33
Школи проєктного менеджменту та організаційного розвитку	33
Школа фандрейзingu	34
Школа менторства	34
Програма «Сила цифрових рішень для громадського сектору»	35
MindGame	35
Майстерня сенсів	36
Meet-up фандрейзерів	36
ПОСИЛЕННЯ ГРОМАДСЬКОЇ УЧАСТІ В ПРОЦЕСАХ РАНЬОГО ВІДНОВЛЕННЯ НА ЗВІЛЬНЕНИХ ТЕРИТОРІЯХ	37
ПІДТРИМКА ОГС НА ПРИФРОНТОВИХ ТЕРИТОРІЯХ	38
ЗМІЦНЕННЯ СФЕРИ ГРОМАДСЬКОГО ЗДОРОВ'Я	40
SOLVE: ПОСИЛЕННЯ ОРГАНІЗАЦІЙ ЗАДЛЯ ДОВГОТРИВАЛОГО ВПЛИВУ	41
СИЛЬНЕ ГРОМАДЯНСЬКЕ СУСПІЛЬСТВО УКРАЇНИ — РУШІЙ РЕФОРМ І ДЕМОКРАТІЇ ЄДНАННЯ ДЛЯ ГРОМАДИ	42
ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СПРИЯТЛИВОГО ПРАВОВОГО СЕРЕДОВИЩА ДЛЯ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА	45
Адвокація та посилення коаліцій	46
Розширення інструментів громадської участі	46
Вдосконалення механізму публічних консультацій	46

Спрощення регулювання гуманітарної допомоги	47
МІНІСТЕРСТВО МОЛОДІ І СПОРТУ	47
СЕКРЕТАРІАТ КАБІНЕТУ МІНІСТРІВ УКРАЇНИ	48
Розробка Національної стратегії сприяння розвитку громадянського суспільства	48
БАРОМЕТР ОГС. ОЦІНКА СЕРЕДОВИЩА ДЛЯ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА В УКРАЇНІ	49
РОЗВИТОК КУЛЬТУРИ ФІЛАНТРОПІЇ НА МІЖНАРОДНОМУ І ЛОКАЛЬНОМУ РІВНЯХ	51
ПРОГРАМА ЛЮДИ ДЛЯ ЛЮДЕЙ	52
ПОСИЛЕННЯ ФОНДІВ ГРОМАД	53
РОЗБУДОВА Й УТВЕРДЖЕННЯ ДЕМОКРАТІЇ В УКРАЇНІ	55
РОЗВИТОК ПОТЕНЦІАЛУ МОЛОДІ В ЗАХІДНИХ ОБЛАСТЯХ УКРАЇНИ	56
Молодіжні центри	56
Молодіжні ради	57
Підтримка місцевих молодіжних програм	57
Молодіжні працівники	57
UPSHIFT	58
Неформальна освіта	59
Соціальне підприємництво на базі молодіжних центрів	59
Шкільне соціальне підприємництво	59
ЗМІЦНЕННЯ ПОТЕНЦІАЛУ МІСЦЕВИХ І РЕГІОНАЛЬНИХ ЖУРНАЛІСТІВ З ІНФОРМУВАННЯ ПРО ВІДНОВЛЕННЯ ТА ЄВРОІНТЕГРАЦІЮ УКРАЇНИ	60
СПІЛЬНОТА ОГС «ВІДНОВЛЕННЯ»	61
ПЛАТФОРМА ДЛЯ МІЖСЕКТОРАЛЬНОГО ДІАЛОГУ ТА СПІВРОБІТНИЦТВА	63
ДІМ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА	64
XIII ФОРУМ РОЗВИТКУ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА «(ВИ)СТОЇМО»	66
МІНІСТЕРСТВО СОЦІАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ	68
ОГС — надавачі соціальних послуг	68
МІНВETERANІВ	68
VII Міжнародний ветеранський форум «Україна. Ветерани. Єдність»	68
Грантовий конкурс «Варто: Єднання»	69
Програма підтримки ветеранських ОГС	70
Підтримка ветеранського підприємництва	70
МІНІСТЕРСТВО МОЛОДІ І СПОРТУ	71
Навчальні заходи та інформаційна підтримка	71
Партнерство з Радою з молодіжних питань при Президентові України	71
СЕКРЕТАРІАТ КАБІНЕТУ МІНІСТРІВ УКРАЇНИ	71
Інформаційна підтримка щодо міжнародно-технічної допомоги	71
НАШ БЮДЖЕТ	72
НАШІ ДОСЛІДЖЕННЯ	74



Гортаючи цей звіт, ви побачите не лише цифри чи описи проєктів — ви відкриєте для себе історії, які змінюють життя. Кожен проєкт — це результат самовідданої праці нашої команди та наших грантерів, чия енергія надихає нас рухатися вперед

2024 рік став часом сміливих змін і глибоких трансформацій для нашої організації

Ми відремонтували та відкрили двері **12 нових молодіжних центрів** — комунальних установ, які вже сьогодні стають місцями сили для молодих українців. У цьому році ми адміністрували **466 грантів у 23 областях України**. Разом із партнерами та аналітичними центрами ми заклали міцний фундамент для майбутнього, суттєво розширивши нашу спільну Аналітичну бібліотеку — важливий онлайн ресурс знань для громадянського суспільства. А щорічний **Форум розвитку громадянського суспільства** зібрав рекордні **4 тисячі учасників** у Мистецькому Арсеналі.

Цього року ми не лише оновили айдентіку організації, але й переосмислили стратегічні орієнтири, які втілені в новому, візуально сильнішому лого. **Ми зрощуємо та єднаємо провідників нації** — тих, хто об'єднує людей у спільноти, хто веде за собою, хто готовий брати відповідальність і змінювати країну. Ці сенси стали дороговказом у нашій щоденній роботі та підтримці кожного, хто розбудовує громадянське суспільство.

Ми щиро вдячні нашим партнерам — Урядам Норвегії, Швеції та Великої Британії, Європейському Союзу в Україні, Агенції США з міжнародного

розвитку (USAID), Посольству США, Програмі розвитку ООН в Україні, UNICEF, Партнерству фонду за сильну Україну, Фонду Ч. Мотта, Save the Children, Humanitarian Leadership Academy, ECNL та всім, хто допомагає нам втілювати наші ідеї. Ваша підтримка і довіра — ключові у зміцненні громадянського суспільства та досягненні нових результатів.

Усі наші досягнення у 2024 році були б неможливими без **Збройних Сил України**, чия сміливість дає нам змогу працювати і будувати майбутнє. Кожен підтриманий нами проєкт у громадах, кожен відкритий молодіжний центр, кожен запущений соціальний та ветеранський бізнес — це результат їхньої невтомної боротьби за свободу України. Ми глибоко вдячні захисникам і захисницям, які щодня ризикують життям, щоб Україна рухалася вперед. Тож давайте продовжувати підтримувати тих, завдяки кому ми живі — бо тільки так, у єдності та згуртованості ми зможемо встояти. Слава Україні та її героям слава!

Володимир Шейгус,
виконавчий директор ICAP Єднання

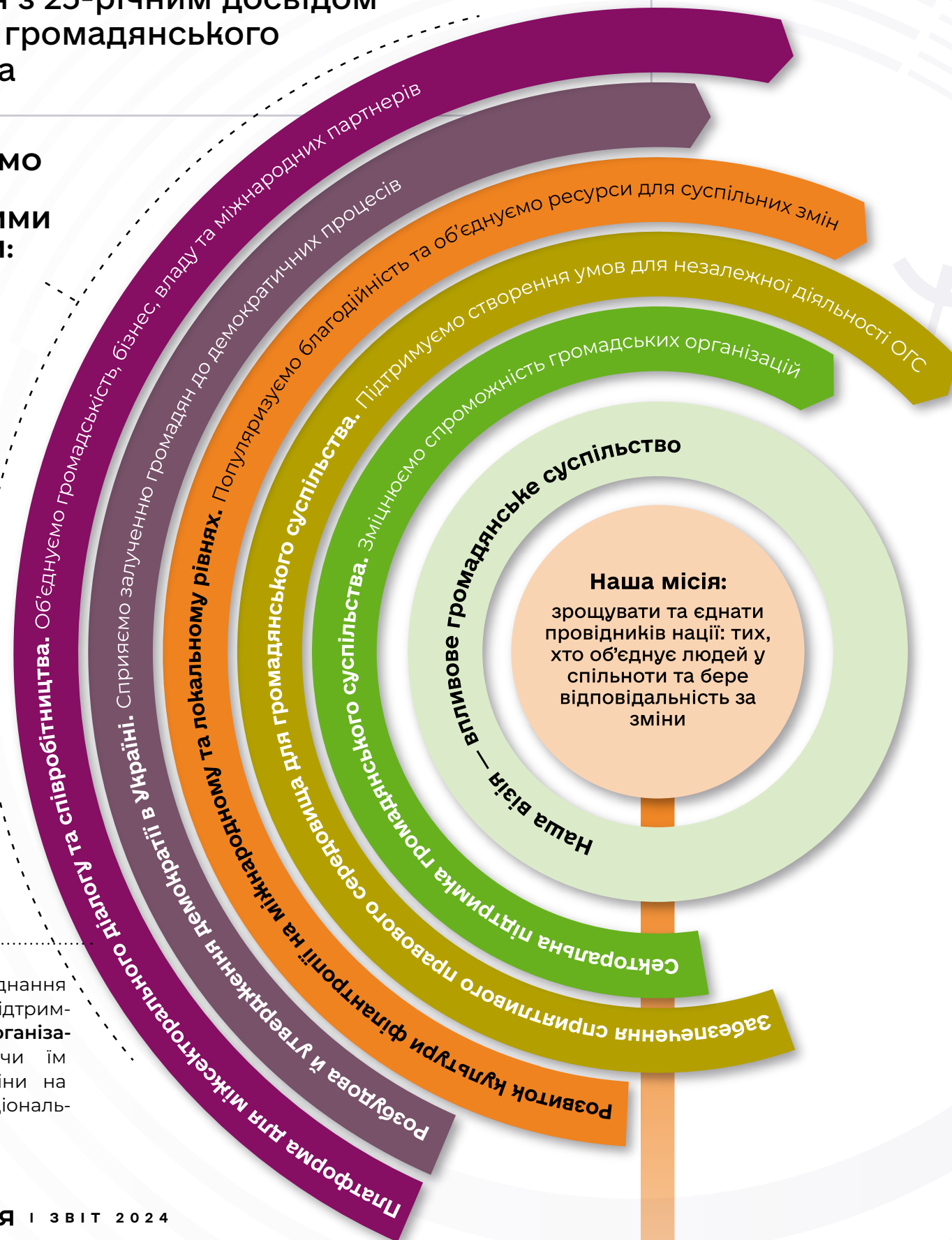


ПРО НАС

ІСАР Єднання — українська громадська організація з 25-річним досвідом підтримки громадянського суспільства

МИ ПРАЦЮЄМО ЗА П'ЯТЬМА СТРАТЕГІЧНИМИ НАПРЯМАМИ:

Щороку ІСАР Єднання надає грантову підтримку понад 500 організаціям, допомагаючи їм реалізовувати зміни на місцевому та національному рівнях.



НАШЕ ПРАВЛІННЯ



Андрій Павлович

координатор SALTO Eastern Europe and Caucasus Resource Centre
Голова Правління



Ігор Тодоров

професор кафедри міжнародної політики, суспільних комунікацій та регіональних студій
Ужгородського національного університету
Член Правління



Боріс Стречанський

старший експерт Центру Філантропії (Словаччина)
Член Правління

НАША КОМАНДА



Володимир Шейгус

виконавчий директор



Наталія Климова

заступниця виконавчого директора



Олена Гращенко

керівниця фінансового відділу



Олена Губар

радниця з проєктних і адміністративних питань



Ольга Нікольська

керівниця напрямку «Розвиток культури філантропії»



Ірина Беляєва

координаторка з розвитку партнерств



Анна Острікова

керівниця грантових і розвиткових програм



Валентина Дьомкіна

грантова менеджерка, менеджерка подій

НАША КОМАНДА



**Леся
Огризко**

заступниця керівника проєкту
«Ініціатива секторальної підтримки
громадянського суспільства»



**Оксана
Дядюра**

грантова
менеджерка



**Анастасія
Буряк**

менеджерка програм
з організаційного
розвитку



**Анна
Лаппо**

грантова, проєктна
менеджерка



**Олена
Собчук**

грантова
менеджерка



**Марина
Мрозек**

асистентка грантового
менеджера



**Валерія
Островська**

асистентка грантового
менеджера



**Анастасія
Мирончук**

асистентка грантового
менеджера



**Марина
Побідаш**

фінансова менеджерка



**Олена
Сивицька**

аудиторка грантів



**Тетяна
Петькун**

аудиторка грантів



**Альона
Литвин**

бухгалтерка



**Маргарита
Лубкова**

менеджерка з
моніторингу і оцінки



**Анастасія
Шпакович**

менеджерка з
моніторингу і оцінки



**Кирило
Сивицький**

ІТ-спеціаліст,
продюсер NGO Студії



**Ірина
Разумова**

головна
бухгалтерка



**Юлія
Скрипнюк**

фінансова
менеджерка



**Єлизавета
Іванова**

бухгалтерка



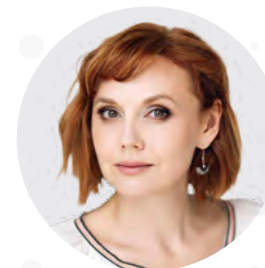
**Діана
Лебедева**

офіс-менеджерка
офісу у м. Київ



**Анастасія
Соляник**

менеджерка з
комунікацій



**Лілія
Ржеутська**

менеджерка з
комунікацій



**Катерина
Баришева**

менеджерка з
комунікацій



**Олена
Самойленко**

контент
менеджерка



**Марія-Анастасія
Лисович**

офіс-менеджерка
офісу у м. Львів,
асистентка проєкту



**Ярослав
Мельник**

офіс-менеджер
офісу у м. Київ

ТАЙМЛАЙН НАШИХ ПОДІЙ ЗА 1 ПІВРІЧЧЯ 2024 РОКУ

- Запуск/старт грантових конкурсів
- Презентація досліджень
- Навчання/школи/курси/воркшопи
- Форуми/саміти/дискусії/конференції
- Молодіжні центри
- Проєкти у партнерствах
- Проєкти для ветеранів

СІЧЕНЬ

18
подій



- 2 хвиля грантового конкурсу «Посилення громадської участі в процесах раннього відновлення на звільнених територіях»
- Конференція «Точки Опори» у Домі громадянського суспільства

ЛЮТИЙ

19
подій



- ICAP Єднання виповнилось 25 років
- Стартували 6 нових грантових конкурсів за підтримки ПРООН в Україні
- Публічна презентація Аналітичної Бібліотеки у Домі громадянського суспільства
- Школи проєктного менеджменту у Чернігові та Вінниці
- Запуск 8-місячної Школи менторства ICAP Єднання
- Запуск спільного проєкту з ЕРАМ Ukraine «Сила цифрових рішень для громадського сектору»

БЕРЕЗЕНЬ

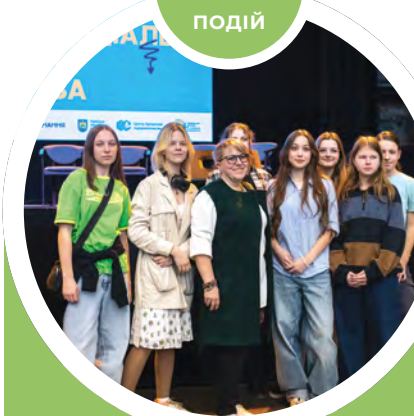
15
подій



- Другий сезон зустрічей «Громадянське суспільство та українська стійкість» спільно з PONARS Eurasia, University of Colorado Boulder
- Перший тренінг для журналістів «Роль медіа у процесах відбудови країни»
- Стартувала 3 хвиля UPSHIFT у 6 областях України
- Другий тренінг для журналістів «Штучний інтелект у журналістиці»
- Конференція «Інклюзивне відновлення України: шлях громадськості до участі в прийнятті рішень», Спільнота ОГС «Відновлення»
- Відкриття першого молодіжного центру у Нововолинську у межах спільної програми з UNICEF
- Розпочала роботу Спільнота практиків з питань розробки Державної програми з утвердження української громадянської національної ідентичності
- Презентація дослідження ICAP Єднання «Громадянське суспільство України в умовах війни»

КВІТЕНЬ

16
подій



- Відкриття молодіжного центру «МолодьДій» Дубівської селищної територіальної ради
- Старт роботи Львівського шкільного соціального підприємництва
- Початок реалізації ветеранських грантів конкурсу «Варто: Єднання» спільно з Мінветеранів та УВФ
- Відкриття молодіжного центру у Синевирі
- Відкриття першого молодіжного центру в Ужгороді

ТРАВЕНЬ

24
подій



- EuroSummit громадських організацій
- Школа фандрейзингу у Києві
- Відкриття оновленого молодіжного центру у Рудках
- Публічна презентація Паспорта громади доступної для ветеранів війни
- Відкриття молодіжного центру у Вільхівці
- Відкриття молодіжного центру у Голубині
- Майстерня сенсів: лекція Вахтанга Кебуладзе у Домі громадянського суспільства
- Стратегічна сесія для нового плану заходів з реалізації Національної стратегії сприяння розвитку громадянського суспільства

ЧЕРВЕНЬ

11
подій



- Ukraine Recovery Conference у Берліні
- Майстерня сенсів: лекція Віталія Портникова у Домі громадянського суспільства
- Відкриття молодіжного центру у Ківерцях
- Старт навчальної програми для посилення спроможностей ветеранських та проветеранських організацій громадянського суспільства
- Відкриття молодіжного центру у Розтоках
- Початок циклу спільних вебінарів з Мінсоцполітики про Центри Життестійкості
- Запуск спільного курсу УВС, УКУ та ICAP Єднання з волонтерського менеджменту

ТАЙМЛАЙН НАШИХ ПОДІЙ ЗА 2 ПІВРІЧЧЯ 2024 РОКУ

- Запуск/старт грантових конкурсів
- Презентація досліджень
- Навчання/школи/курси/воркшопи
- Форуми/саміти/дискусії/конференції
- Молодіжні центри
- Проєкти у партнерствах
- Проєкти для ветеранів



ЛИПЕНЬ
24 подій

- Стартував Leadership Reboot Camp
- Презентація дослідження «Зацікавленість та спроможність ОГС надавати соціальні послуги»
- Презентація результатів дослідження «Успіх або занепад ОГС та мереж/коаліцій»
- Стартував проєкт «SOLVE: Посилення організацій задля довготривалого впливу»
- Майстерня сенсів: лекція Андрія Зелінського у Домі громадянського суспільства



ВЕРЕСЕНЬ
13 подій

- Перша школа з організаційного розвитку в межах проєкту SOLVE
- Молодіжж Пам'яті у Львові
- Саміт професійних фандрейзерів «Помічники Героїв», презентація дослідження донорських ініціатив в Україні
- Майстерня сенсів: лекція Олександри Матвійчук у Домі громадянського суспільства



СЕРПЕНЬ
7 подій

- VII Міжнародний ветеранський форум «Україна. Ветерани. Єдність»



ЖОВТЕНЬ
17 подій

- Перша стратегічна сесія для підвищення спроможності молодіжних рад національного рівня у Домі громадянського суспільства



ЛИСТОПАД
15 подій

- Відкриття оновленого приміщення молодіжного центру у Ковелі
- Друга школа з організаційного розвитку у межах проєкту SOLVE
- Презентація Барометру ОГС 2024
- Відкриття оновленого молодіжного центру у Теребллі



ГРУДЕНЬ
13 подій

- Відкриття оновленого молодіжного центру у Старому Самборі
- XIII Форум розвитку громадянського суспільства «(ви)СТОЇМО!»
- Третя школа з організаційного розвитку у межах проєкту SOLVE
- Цикл навчань «Правила етичної комунікації з військовими, ветеранами та ветеранками»

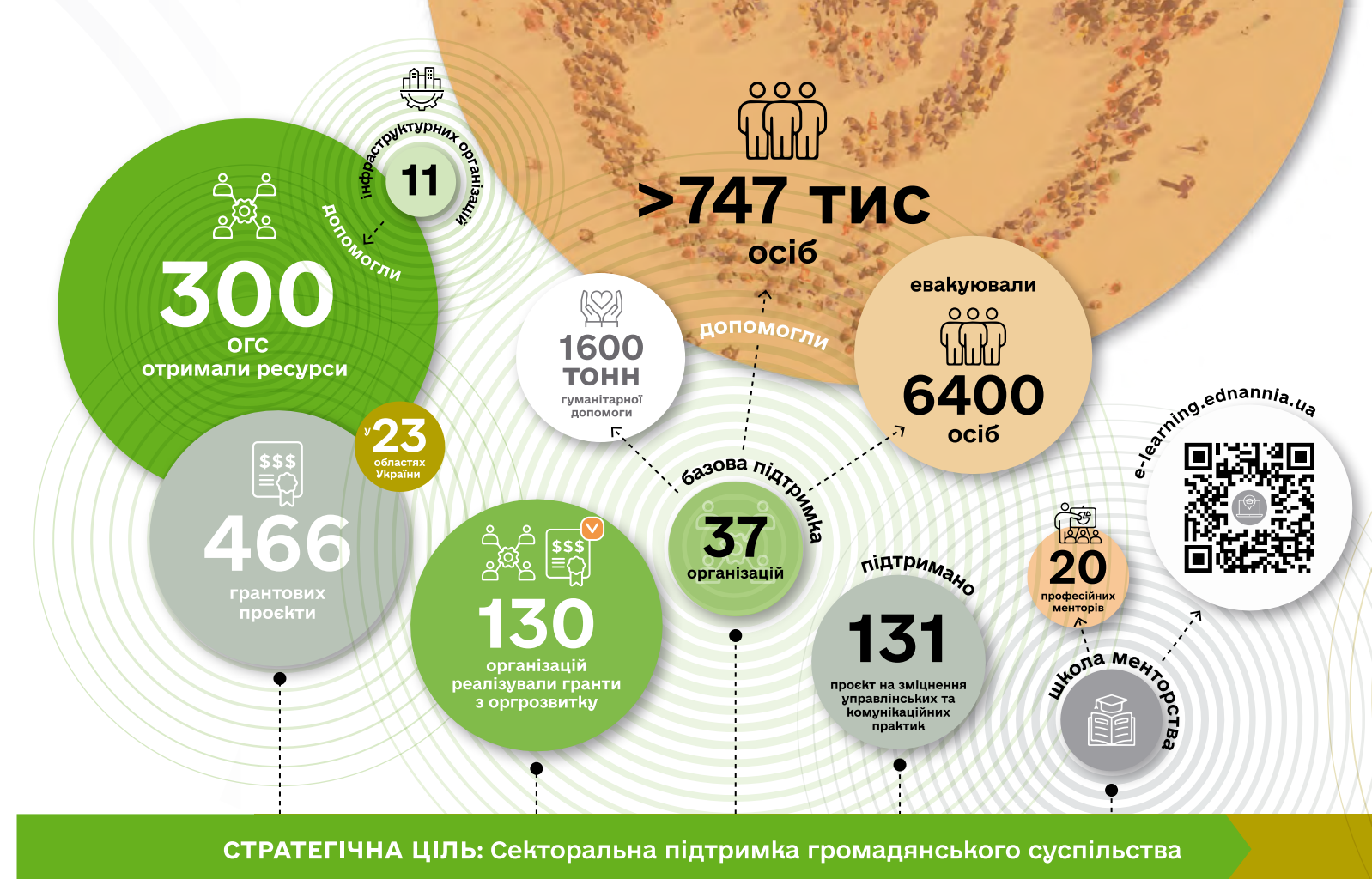


У 2024 році ICAP Єднання посилив свій внесок у розвиток громадянського суспільства, працюючи системно за п'ятьма стратегічними цілями



Через програми підтримки, партнерства з державними інституціями та міжнародними донорами, розвиток локальної філантропії, залучення молоді, аналітику й адвокацію ми впливали не лише на безпосередні результати, а й

на довгострокові зміни в країні. Нижче представлені ключові досягнення та впливи, що формують основу для сталого відновлення й трансформації України.



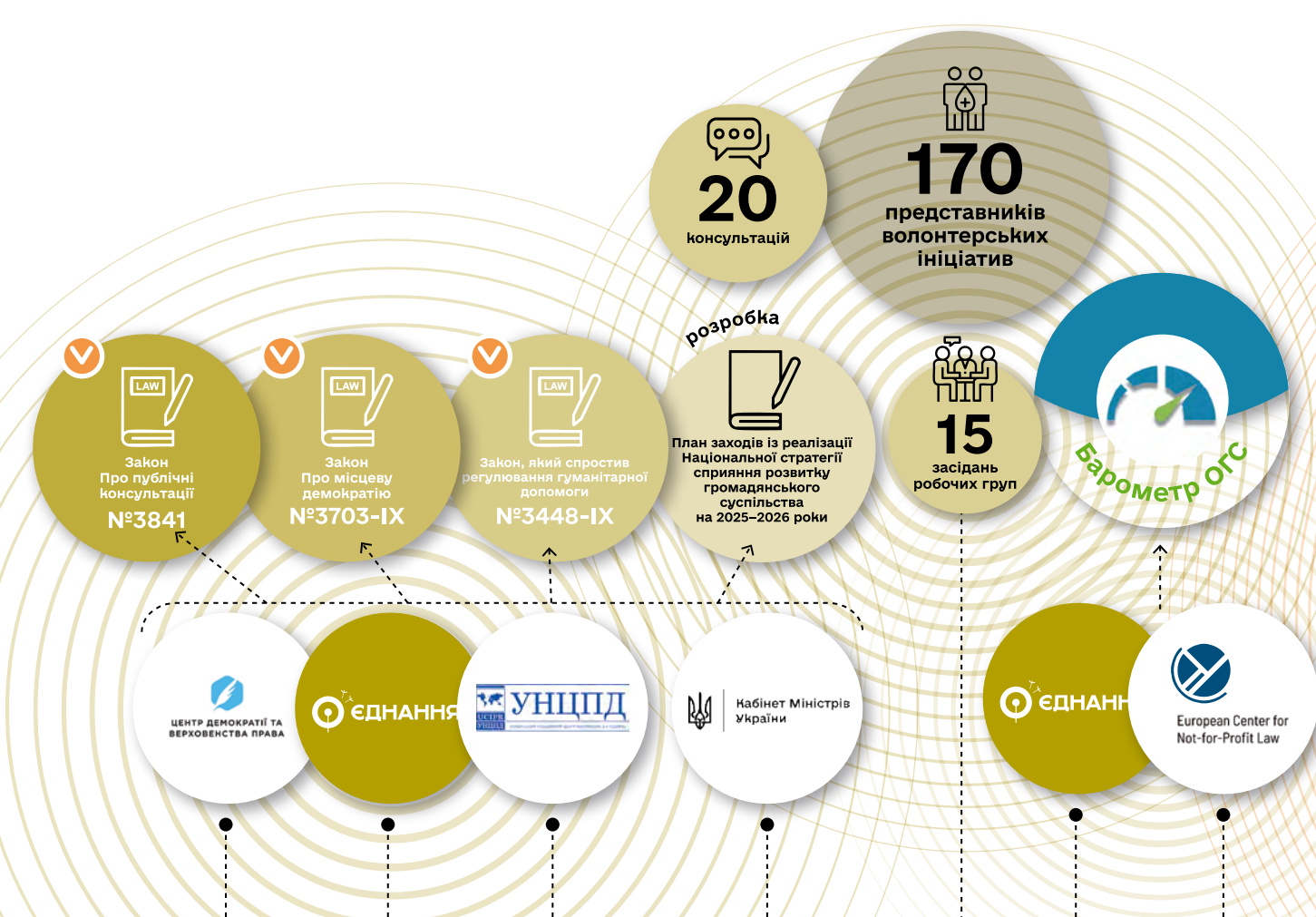
У 2024 році ICAP Єднання адміністрував **466 грантів** у **23 областях** України. Понад **300 ОГС** отримали ресурси через **11 інфраструктурних організацій**, а понад **150 ОГС** посилили власний інституційний розвиток.

Індекс сталості громадянського суспільства покращився: організаційна спроможність зросла з 3.1 до 3.0, надання послуг — з 3.0 до 2.9, інфраструктура — з 3.1 до 3.0. Це означає, що сектор став більш самозадавальним та здатним ефективно функціонувати в умовах війни.

За підтримки ICAP Єднання понад **130 організацій** успішно реалізували гранти з організаційного розвитку, розробили стратегії, політики та комунікаційні плани. **37 організацій**, які отримали базову підтримку, допомогли понад **747 тисячам людей**, евакуювали **6 400 осіб**, розподілили понад **1 600 тонн гуманітарної допомоги**. Такі результати свідчать про глибоку трансформацію — від реагування до стратегічного впливу. Ініціатива секторальної підтримки стала точкою зростання для багатьох ОГС, а приклади, як от діяльність **БФ ZDOROVІ**, який розробив та впровадив систему екстрених медичних наборів і налагодив логістику поставок на

основі даних НСЗУ, ілюструють здатність ОГС до інноваційного і системного реагування в умовах війни.

Професіоналізація сектору проявилася у напруженні внутрішніх процедур, стратегій та політик — лише в межах конкурсу з організаційного розвитку було підтримано **131 проєкт**, спрямований на зміцнення управлінських та комунікаційних практик. Ефект масштабу простежується в тому, як понад **300 посилені ОГС** передають досвід іншим — через менторство, навчання, участь у спільнотах практиків. Школа менторства, що об'єднала понад **20 професійних менторів**, еволюціонувала з навчальної програми у повноцінний онлайн-курс, відкритий на платформі **e-learning.ednannia.ua**, що дозволяє будь-якій організації в будь-який час самостійно опановувати інструменти наставництва. Стійкість у кризах стала новою ознакою багатьох організацій: завдяки підтримці ICAP Єднання вони змогли швидко адаптуватися, перебудувати процеси і зберегти або навіть посилити свою ефективність. У довгостроковій перспективі сектор продовжить зміцнювати незалежність, розвивати цифрові інструменти, аналітику та менторство, формуючи нове покоління лідерів і локальних центрів експертизи.



СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ: Забезпечення сприятливого правового середовища для громадянського суспільства

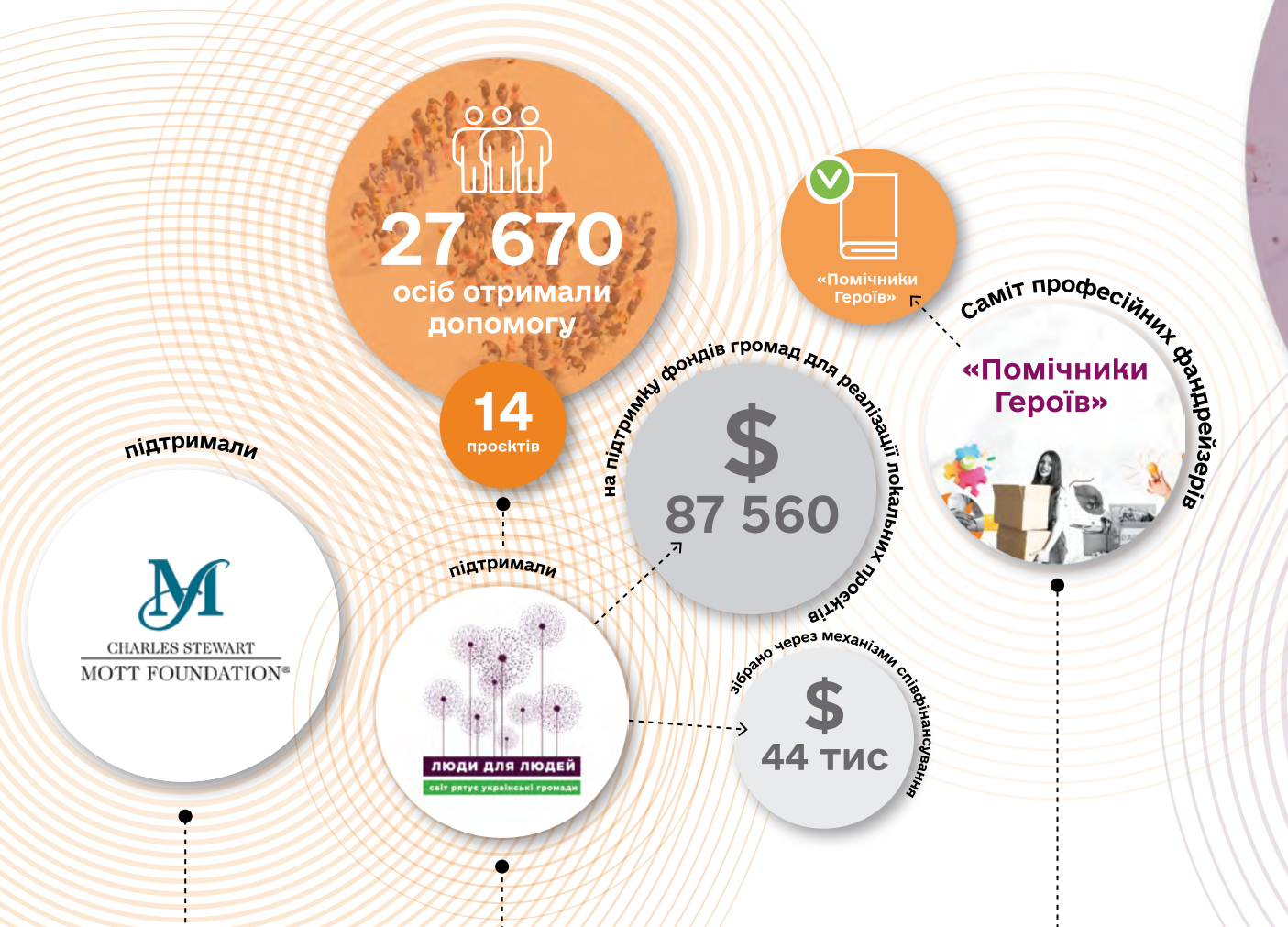
У 2024 році в межах Ініціативи секторальної підтримки громадянського суспільства, яку **ICAP Єднання** реалізує у партнерстві з **та ЦЕДЕМ**, були досягнуті важливі зміни в законодавстві. Зокрема, було ухвалено три ключові закони: **№3703-IX «Про місцеву демократію»**, **№3841 «Про публічні консультації»** та **№3448-IX**, який спростив регулювання гуманітарної допомоги. Вони стали кроком до розширення участі громадськості в ухваленні рішень та зменшили бюрократичне навантаження на ОГС. Експерти проєкту провели понад **20 консультацій**, **15 засідань робочих груп** і масштабну зустріч із понад **170 представниками волонтерських ініціатив** та громадських організацій, що забезпечило інклюзивність і відкритість процесу.

ICAP Єднання також долучився до розробки нового **Плану заходів із реалізації Національної стратегії сприяння розвитку громадянського суспільства** на 2025–2026 роки, співпрацюючи з Секретаріатом Кабінету Міністрів України.

Важливу роль відіграв і **Барометр ОГС** — аналітичний інструмент, який ICAP Єднання впроваджує в Україні **спільно з Європей-**

ським центром некомерційного права (ECNL). Барометр окреслив пріоритетні напрями для покращення умов діяльності громадського сектору, зокрема цифровізацію адміністративних процедур, покращення доступу до банківських послуг, реформу податкового кодексу для підтримки волонтерства. Робота над цим інструментом підвищує відповідність українського сектору європейським стандартам, зокрема щодо свободи об'єднань, і відкриває шлях до глибшої інтеграції у європейське правове поле.

Правова стабільність, яку забезпечили на-працьовані в межах Ініціативи зміни, формує передумови для майбутніх рішень, що можуть мати тривалий вплив. Наприклад, уже зараз обговорюються ініціативи, які дозволять громадянам скеровувати 2% податку на підтримку ОГС — це створює потенціал для фінансової незалежності сектору на основі прозорих і сталих механізмів. У довгостроковій перспективі це сприятиме трансформації ролі громадських організацій — від епізодичної участі до повноцінного партнерства з державою у формуванні політик, зростанню політичної ваги сектору та зміцненню демократії в Україні.



СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ: Розвиток культури філантропії на міжнародному і локальному рівнях

У 2024 році ICAP Єднання підтримав **14 проєктів фондів громад** у межах ініціативи «Люди для людей» і ще **15 фондів у партнерстві з Фондом Ч. С. Мотта**. Завдяки ICAP Єднання фонди громад отримали не лише фінансову підтримку, а й можливість активізувати локальні ресурси та залучити громади до спільних дій.

Загалом **27 670 осіб** отримали пряму допомогу, понад **44 000 доларів США** було зібрано на місцевому рівні через механізми співфінансування, а **10 тонн вторсировини** перетворено на інструмент мобілізації ресурсів. Фонди громад інвестували ці кошти у ремонт укріплень, оснащення медичних установ, розвиток соціального підприємництва, допомогу вразливим групам. Наприклад, Березанський фонд громади реалізував проєкт «Сила малих кроків», що поєднав екологічні ініціативи, підтримку молоді та залучення локального бізнесу — демонструючи, як невеликі ресурси можуть формувати системний вплив.

Фонд «Толока» у Харкові за грантової підтримки оновив комунікаційні інструменти, провів соціологічне опитування і покращив свою впізнаваність, що дало змогу розши-

рити партнерства та залучити додаткових благодійників.

У межах **Саміту професійних фандрейзерів «Помічники Героїв»** обговорювалися інноваційні підходи до залучення коштів, а одно-йменна книга стала спробою задокументувати нову історію української благодійності. Такі заходи формують довіру до громадського сектору, поширюють історії успіху та заохочують громадян долучатися до благодійних ініціатив.

Поступова інституціалізація філантропії проявляється у тому, що фонди громад перестають бути тимчасовими інструментами реагування — вони стають локальними центрами стратегічного розвитку. **Програма «Люди для людей»** разом з іншими грантовими ініціативами сприяє тому, що локальна філантропія починає сприйматися як норма, а не виняток. У довгостроковій перспективі це означає, що громади все більше фінансуватимуть свої потреби самостійно, формуючи сталі джерела підтримки й зменшуючи залежність від зовнішньої допомоги. Так створюється українська модель філантропії — на перетині приватної ініціативи, відповідального бізнесу та активної громади.



228 тис
молодих
українців

7

західних
областей
України

програма охопила



15

молодіжних
рад



10

молодіжних
центрів



12

молодіжних
соціальних
підприємств



1000

молодіжних
працівників
пройшли
навчання



21 000

молодих
українців

програма охопила



195

журналістів



61

конкурсних робіт

підтримали

ЄДНАННЯ

**UP
SHIFT**

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ: Розбудова й утвердження демократії в Україні

У 2024 році ICAP Єднання реалізував масштабні програми з розвитку молодіжної інфраструктури та громадянської участі. Програма у **7 західних** областях охопила **228 000 молодих українців**, відкрито **10 молодіжних центрів**, підтримано **15 молодіжних рад**, утворено **12 молодіжних соціальних підприємств**. Програма **UPSHIFT** охопила **21 тисячу молодих українців**, а **понад тисячу молодіжних працівників** пройшли навчання, що забезпечує сталість цієї трансформації. Таке середовище формує нове покоління лідерів, яке вже найближчими роками впливатиме на розвиток громад, бізнесу та публічного сектору. Паралельно Аналітична бібліотека з **152 дослідженнями**, а також окремі аналітичні продукти, зокрема дослідження «Громадянське суспільство в умовах війни», створюють підґрунтя для прийняття рішень у сферах реінтеграції ветеранів, екологічного відновлення та соціальної політики.

Спільнота ОГС «Відновлення», що об'єднала **50 організацій**, у 2024 році стала прак-

тичним прикладом ефективної громадянської участі: **80% організацій зафіксували зміни** у своїй діяльності, а **70%** — покращення співпраці з владою. Вона закладає **модель включення громадян до управління**, яка може стати стандартом у післявоєнній Україні.

ICAP Єднання також долучився до розробки нової редакції Стратегії громадянської ідентичності, а підтримка **195 журналістів** і публікація **61 журналістського матеріалу** посилили публічний дискурс довкола відновлення й демократичного розвитку. Усі ці зусилля формують не лише практики участі, а й довгострокову культуру демократії та відповідальності.



3800
учасників

73

публічні
події



**ДІМ
ГРОМАДЯНСЬКОГО
СУСПІЛЬСТВА**

152

дослідження



АНАЛІТИКА

**Аналітична
бібліотека.**
Унікальна база знань
та досліджень



NGO Studio

NGO Studio
Студія відео
та звукозапису



ДІМ
ГРОМАДЯНСЬКОГО
СУСПІЛЬСТВА

**Простір
для подій**
Фізичний дім



ІНІСТОМ

**Форум розвитку
громадянського
суспільства**



ДІМ
ГРОМАДЯНСЬКОГО
СУСПІЛЬСТВА

**Маркетплейс послуг з
організаційного розвитку**

54

події

18
локацій



220

спікерів/ок



45

воркшопів



11 000
учасників

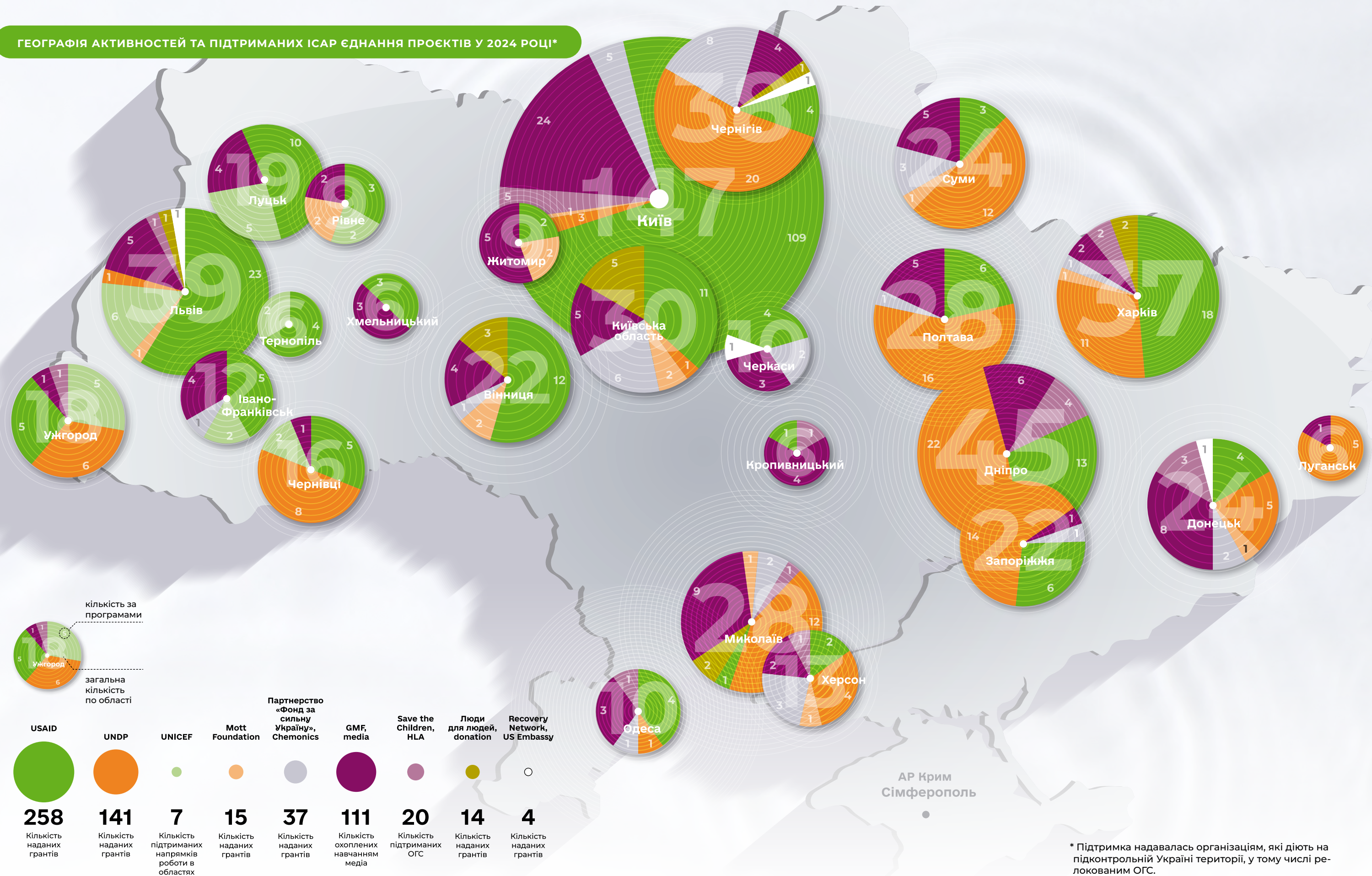
СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ: Платформа для міжсекторального діалогу та співробітництва

У 2024 році **Дім громадянського суспільства** став точкою фокусу для партнерств, навчання та спільного планування між різними секторами. Фізичний простір «Дім громадянського суспільства» об'єднав **понад 3 800 учасників** на **73 публічних подіях**, а XIII Форум розвитку громадянського суспільства зібрав рекордні **11 000 учасників офлайн і онлайн**, залучивши **220 спікерів, 45 воркшопів та 18 тематичних локацій**. Ці події стали платформами для постійної міжсекторальної взаємодії, в яких брали участь представники органів влади, громадських організацій, міжнародних структур і бізнесу. ICAP Єднання розвивав партнерства з ключовими державними інституціями — Міністерством молоді та спорту, Міністерством соціальної політики, Міністерством у справах ветеранів, Секретаріатом Кабінету Міністрів України, — що дозволило узгоджувати стратегічні пріоритети та зміцнювати довіру між секторами. Форум і Дім громадянського суспільства стали прикладами поступової

інституалізації партнерства, яке виходить за межі разових заходів і формує нову архітектуру публічного діалогу в Україні.

Платформа також об'єднує **NGO Studio**, яка у 2024 році провела **54 події**.

Дім і супутні ініціативи створюють передумови для того, щоб у майбутньому в Україні з'явився постійно діючий інститут координації між владою, громадянським суспільством і бізнесом — аналог європейських «громадянських парламентів». Участь міжнародних партнерів, таких як ЕС, USAID, UNDP, UNICEF та інших, посилила глобальну інтеграцію українського сектору і підвищила його спроможність залучати ресурси, впливати на міжнародні порядки денні та репрезентувати український досвід за кордоном. У довгостроковій перспективі ця ціль забезпечує сталість взаємодії між секторами в процесі відновлення й трансформації країни.



* Підтримка надавалась організаціям, які діють на підконтрольній Україні території, у тому числі ре-локованим ОГС.



СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ

СЕКТОРАЛЬНА ПІДТРИМКА ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА



ПРОЄКТ

Ініціатива секторальної підтримки громадянського суспільства України (USAID)



За підтримки нашого постійного партнера USAID з 2019 по 2025 роки ICAP Єднання у консорціумі з Українським незалежним центром політичних досліджень (УНЦПД) та Центром демократії та Верховенство права (ЦЕДЕМ) реалізовує масштабний проєкт «Ініціатива секторальної підтримки громадянського суспільства України».

Наша мета в цьому проєкті — покращити умови діяльності для громадянського суспільства та зміцнити інституційні спроможності громадських та благодійних організацій для підвищення самозарадності громадського сектору в Україні. Самозарадність — це спроможність організації брати на себе відповідальність за власне існування, розвиток, результати діяльності та взаємодію.

ЦІЛІ ПРОЄКТУ

Зміцнення інституційної спроможності організацій громадянського суспільства

У 2024 році ICAP Єднання адміністрував **256 грантів у 23 областях**, спрямувавши зусилля на розвиток організацій громадянського суспільства. Понад **300 ОГС**, включно з релокованими та ветеранськими, отримали ресурси через **11 інфраструктурних організацій**, а 131 ОГС посилили інституційний розвиток своєї організації. Це сприяло покращенню Індексу сталості, зокрема організаційна спроможність зросла з 3.1 до 3.0, надання послуг з 3.0 до 2.9, інфраструктура з 3.1 до 3.0, що свідчить про зростання самозарадності сектору. Це дало ОГС здатність ефективно працювати в умовах війни та впливати на громади.

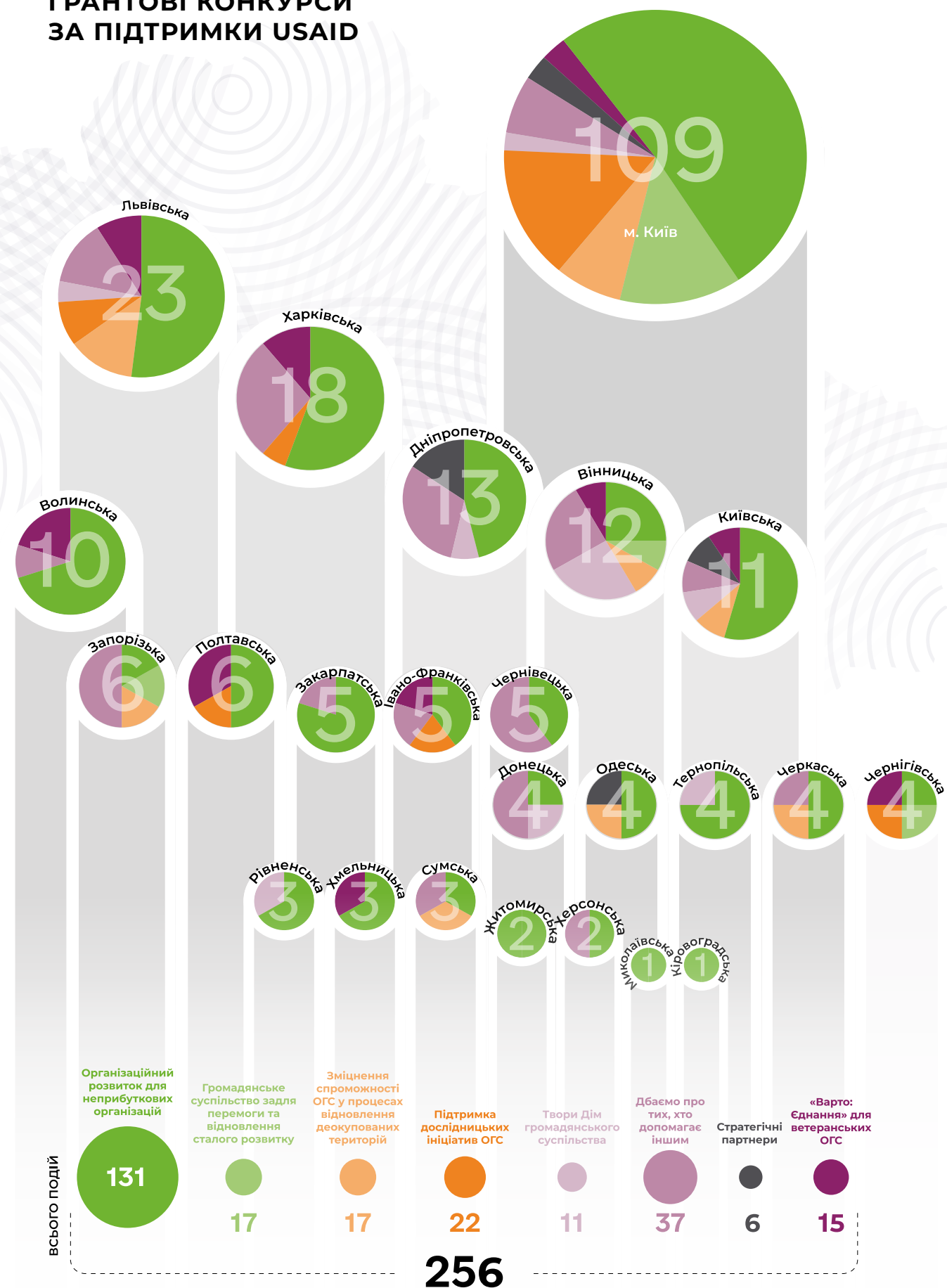
Покращення правових умов діяльності громадянського суспільства

У 2024 році Ініціатива секторальної підтримки громадянського суспільства суттєво покращила правові умови для ОГС, сприяючи ухваленню Закону №3703-IX «Про місцеву демократію» та Закону №3841 «Про публічні консультації», що розширили громадську участь у прийнятті рішень. Спрощено регулювання гуманітарної допомоги завдяки Закону №3448-IX та впровадженню Автоматизованої системи обліку гуманітарної допомоги, що позбавило організації надмірного бюрократичного навантаження. Це забезпечило ОГС правові інструменти для стійкості та впливу.

Дослідження і вивчення галузевих проблем громадянського суспільства

Аналітична діяльність програми охопила **22 проєкти** і Аналітичну бібліотеку з **152 дослідженнями**, яку відвідали **6 000 осіб**, створивши доказову базу для реінтеграції ветеранів та відновлення громад. Це посилило здатність ОГС відповідати на виклики війни та будувати стале майбутнє.

ГРАНТОВІ КОНКУРСИ ЗА ПІДТРИМКИ USAID



6 Стратегічні партнери проєкту

Стратегічні партнери проєкту суттєво посилили громадянське суспільство України у 2024 році. Цьогоріч ICAP Єднання залучив шість організацій, які працювали над розвитком медіа, євроінтеграції, культури, волонтерства, фандрейзингу, досліджень та співпраці з бізнесом.

Зокрема, Детектор медіа підсилює медійну присутність громадянського суспільства, опублікувавши понад **700 матеріалів**, присвячених цій темі. Школа усвідомленого підприємництва реалізувала програму STALI 2.0, у межах якої вдалося залучити **1,4 млн грн** через краудфандинг. Easy Business провів ЄвроСаміт за участю **400 представників** та розробив дорожню карту для посилення спроможностей ОГС у сфері євроінтеграції. Фондація «3 країни в Україну» провела тренінги для ОГС, створила **8 документальних фільмів** та охопила понад

190 тисяч людей інформаційною кампанією, сприяючи зміцненню довіри до громадянського суспільства.

Українська волонтерська служба спільно з Інститутом лідерства та управління УКУ запустила першу в Україні сертифікатну програму «Мистецтво координувати волонтерів», яка навчила ОГС розробляти та впроваджувати якісні волонтерські програми, забезпечуючи професійне визнання та зміцнюючи волонтерський менеджмент у громадському секторі.

Фонд «Твоя опора» допоміг ОГС укласти **27 партнерств** із соціально відповідальним бізнесом, включно з такими компаніями, як EPAM та KFC, що дозволило залучити понад 18 мільйонів грн та значно підвищити фінансову стійкість громадських організацій.



Грантовий конкурс з базової підтримки (Дбаємо про тих, хто допомагає іншим)

Грантовий конкурс був розроблений для підтримки ОГС, які працюють у сфері швидкого гуманітарного реагування на виклики війни. У 2024 році **37 організацій** отримали інституційну підтримку та здійснили гуманітарні місії у **13 регіонах України**, допомігши понад **747 тисячам людей** і **207 тваринам**. Вони евакуювали понад **6 400 цивільних**, забезпечили притулок для більш ніж **6 000 внутрішньо переміщених осіб**, розподілили понад **1 624 тонни** гуманітарної допомоги, включаючи їжу, медикаменти та гігієнічні

набори. Також організації допомогли знайти **400 зниклих дітей**, підтримали роботу **97 лікарень**, провели **1 288 терапевтичних сесій** і створили **25 дитячих просторів**. Окрім прямої допомоги, гранти покривали витрати на організаційний розвиток, навчання з фандрейзингу, правової допомоги, соціальних послуг і кар'єрного консультування. Сила цих організацій у кризовий час підкреслює важливість сталого фінансування, що дозволяє їм швидко реагувати на виклики.



Завдяки грантовому конкурсу з базової підтримки ICAP Єднання, **організація ZDOROV** змогла систематизувати свою роботу та значно посилити допомогу медичним закладам в умовах війни. Одним із ключових досягнень стало впровадження механізму наборів екстреної допомоги, що дозволив лікарям швидко отримувати необхідні медикаменти та обладнання. Упродовж 2024 року **27 таких наборів** передали у **17 лікарень восьми областей** України, забезпечуючи життєво важливу допомогу в критичних умовах. Загалом за рік 246 медичних закладів отримали підтримку, а обсяг наданої допомоги склав **154,3 млн грн**. Ця ініціатива врятувала сотні життів та посилсила спроможність медичних закладів реагувати на виклики війни.

Підтримка ICAP Єднання також допомогла ZDOROV вийти на новий рівень стратегічного планування. Якщо на початку діяльності організація працювала у форматі екстреного реагування, то завдяки отриманому гранту вона змогла налагодити аналітичний підхід до допомоги лікарям. Використовуючи дані НСЗУ та фінансові показники закладів, команда почала формувати цільові поставки, що дозволяють максимально ефективно використовувати ресурси. Впродовж року організація опрацювала **900 звернень** від медзакладів, здійснила **417 адресних відправлень** та налагодила комунікацію з **760 партнерами**. Це не лише покращило якість медичних послуг, а й дало змогу залучити міжнародних партнерів, розширивши можливості підтримки української медицини в умовах війни.

131 Грантовий конкурс з організаційного розвитку

Щоб громадські та благодійні організації могли не лише реагувати на виклики, а й розвиватися, ICAP Єднання регулярно та системно підтримує їхній організаційний розвиток. У 2024 році в межах Ініціативи секторальної підтримки громадянського суспільства України відбулося **10 засідань** відбіркової комісії, під час яких розглянуто **559 заявок**. У результаті **137 організацій** отримали підтримку, а **131 проєкт** профінансовано на загальну суму **9 246 333 грн**.

Вже **113 організацій** успішно реалізу-

вали свої гранти, спрямовані на посилення власної спроможності та ефективності. Найбільшу частку серед підтриманих ініціатив становлять прості гранти (**104 ОГС**) — вони допомогли організаціям розробити стратегії розвитку, політики і процедури, комунікаційні та фандрейзингові стратегії. Завдяки цьому громадянське суспільство стає більш самозарадним, здатним не лише виживати в умовах кризи, а й стратегічно розвиватися, залучати ресурси та посилювати свій вплив.



За підтримки ICAP Єднання у межах грантового конкурсу з організаційного розвитку **БФ Repower** реалізував мистецький проєкт **Behind The Smile: The Hidden Layers of Ukrainian Medics' Realities**, що нині експонується у шведському музеї Artipelag. Ідея цього проєкту з'явилася саме під час розробки комунікаційної стратегії в межах гранту з оргрозвитку.

Грант суттєво посилив спроможність команди реалізовувати масштабні культурні ініціативи, які привертають глобальну увагу до українського контексту війни. Використовуючи рентгенівські знімки як метафору невидимих травм, виставка стала потужним інструментом культурної дипломатії, що розповідає світу про стійкість і психологічні виклики українських військових медиків.

ІСТОРІЯ УСПІХУ

НАЙПОПУЛЯРНІШІ ТИПИ ГРАНТІВ З ОРГРОЗВИТКУ

Простий грант дозволяє отримати 1-2 послуги з організаційного розвитку: загальна розробка стратегії ГО, фандрейзингові стратегії та плани, розробка політик та процедур та комунікаційні стратегії тощо

104

Участь у навчанні на участь у навчальних заходах

16

6

3

Для провайдерів дозволяє підвищити спроможності інфраструктурних організацій надавати послуги іншим неприбутковим організаціям

1

Для зовнішньої оцінки

Комплексний грант дозволяє отримати комплекс послуг з організаційного розвитку (від 2 і більше послуг з оргрозвитку одночасно)

Навчальний візит

11 Грантовий конкурс Твори Дім громадянського суспільства

У межах грантового конкурсу з інституційної підтримки інфраструктурних ОГС ICAP Єднання підтримав **11 організацій**, які сприяють розвитку громадянського суспільства через навчання, консультаційну підтримку та мережування. Загальна сума фінансування склала **402 861 долар США**, а підтримку отримали понад **300 ОГС**, зокрема релоковані організації, ветеранські спільноти та нові ініціативи.

Грантери організували тренінгові програми, форуми, менторські сесії та розробили інформаційні матеріали, що сприяли підвищенню спроможності організацій у фандрейзингу, проєктному

менеджменті та організаційному розвитку. Наприклад, БФ «Save Peace in UA» провів інтенсивні навчальні сесії для **57 представників ОГС**, що допомогло **8** організаціям подати заявки на фінансування. Фонд громади «Подільська громада» залучив **108 учасників** із сільських громад Вінницької, Київської та Черкаської областей, допомагаючи перетворити **54 ідеї** на локальні фандрейзингові проєкти. Рівненська регіональна організація Громадянської мережі «ОПОРА» створила мережу з **12 активних ОГС**, навчила 66 учасників і провела Форум активних громадян для **74 представників** сектору.



17 Зміцнення спроможності ОГС у процесах відновлення деокупованих територій

У 2024 році ICAP Єднання адміністрував **17 проєктів** у **7 областях** України, спрямованих на підтримку громадянського суспільства у процесах відновлення деокупованих територій. Завдяки цій ініціативі місцеві ОГС змогли налагодити співпрацю з владою, бізнесом та громадами, відновити критично важливі послуги, підтримати освіту, медіапроєкти та розвиток підприємництва.

21 000 учасників взяли участь у заходах, організованих грантерами, що допомогло підвищити залученість громад до процесів відновлення.

Розроблено **130 документів**, які сприяють ефективній реалізації програм відновлення. Окрім цього, охоплення медіапроєктів склало **3,7 млн людей**, що забезпечило доступ до перевіреної інформації для мешканців постраждалих регіонів.

Конкурс також дозволив надати **138** правових консультацій та **3 200** юридичних і психологічних **консультацій**. Учасники проєктів отримали підтримку для бізнесу, що дозволило **14 підприємцям** залучити **6,6 млн грн** на відновлення своїх ініціатив.

17 Громадянське суспільство задля перемоги та відновлення сталого розвитку

У 2024 році ICAP Єднання адміністрував **17 проєктів**, спрямованих на посилення громадянського суспільства у процесах відновлення України. Грантери реалізовували ініціативи у сфері місцевого розвитку, соціальних послуг, інформаційної безпеки, освіти, економічного відновлення та міжнародної адвокації. Загальна сума підтримки склала **1 809 849 доларів США**, а діяльність охоплювала громади по всій країні.

Серед ключових досягнень — розробка **8 програм** відновлення громад у Черні-

гівській та Запорізькій областях, що залучили понад **1 100 представників** місцевої влади та громадських організацій. Освітні ініціативи, зокрема курс «Мовити. Мотиви», зареєстрували **10 500 користувачів**, а інформаційні проєкти охопили понад **1 мільйон людей**.

Цей грантовий конкурс підкреслив ключову роль громадянського суспільства у процесах відновлення — від соціальної адаптації ветеранів до міжнародного представництва України.



Після початку повномасштабної війни до громад повертаються тисячі ветеранів. Але як забезпечити їм не лише підтримку, а й відчуття необхідності, залученість і гідне місце в житті громади? Саме на це питання шукала відповідь Асоціація об'єднаних територіальних громад, коли розпочала роботу над проєктом «**БезпекаСПІВДІЯ**» за підтримки ICAP Єднання.

У Пустомитівській громаді ця модель реінтеграції ветеранів вилилася у створення добровільної пожежної команди. Ветерани знову стали на службу — цього разу громаді. Їхній приклад підхопили інші: у Саксаганській і Покровській громадах уже готують інфраструктуру, а загалом з моделлю ознайомилися близько **800 територіальних громад**. Там, де раніше не було рішень, з'являється дія, а разом з нею — нова роль для тих, хто боронив країну.

22 Підтримка дослідницьких ініціатив ОГС

У 2024 році ICAP Єднання адміністрував **22 дослідницькі проєкти**, спрямовані на підвищення доказовості у процесах відновлення, європейської інтеграції та діяльності громадянського суспільства. Завдяки цій ініціативі аналітичні центри та громадські організації змогли провести комплексні дослідження у сферах економіки, міграції, екології, освіти, культури, реінтеграції ветеранів та безпеки громад.

Серед ключових досліджень — оцінка можливостей участі харків'ян у відновленні міста, аналіз гендерної специфіки вимушеної міграції до ЄС, розробка людиноцентричної моделі системи реабі-

літації ветеранів, моніторинг цивільного захисту в громадах та вивчення впливу російської дезінформації на воєнні злочини. Окремо досліджувалися наслідки європейської інтеграції для українського сільського господарства та ефективність екологічної політики у програмах повоєнного відновлення.

Конкурс став ключовим інструментом підтримки аналітичних ініціатив громадянського суспільства, сприяючи створенню доказової бази для ефективних політик, які відповідають на реальні виклики України під час війни та у процесі відновлення.

15 Підтримка індивідуальних досліджень

У 2024 році **16 дослідників та дослідниць** презентували результати своїх проєктів, які фокусувалися на вивченні діяльності громадянського суспільства під час війни, соціальних трансформацій та екологічних викликів. Це пілотний грантовий конкурс, який запропонував унікальну для України можливість підтримки саме індивідуальних дослідників, а не лише аналітичних центрів та організацій.

Серед ключових тем — роль волонтерських ініціатив, участь громадян у відновленні деокупованих територій,

вплив російської дезінформації, доступ до інформації та збереження довкілля. Наприклад, одне з досліджень аналізувало механізми спротиву в окупованому Бердянську, а інше — стратегії відновлення громад Маріуполя. Також досліджувалися моделі реінтеграції ветеранів, участь внутрішньо переміщених осіб у громадській активності та роль аналітичних центрів у формуванні зовнішньої політики України.



Дивитись більше про Дослідження



події

Другий Саміт професійних фандрейзерів «Помічники Героїв»

У 2024 році ICAP Єднання провів Другий Саміт професійних фандрейзерів «Помічники Героїв», який зібрав близько тисячі представників благодійних організацій та волонтерських ініціатив. Учасники обговорили виклики стратегічної благодійності під час війни та ефективні підходи до залучення ресурсів.

На Саміті виступили представники Офісу президента, міжнародних організацій, провідні фандрейзери та лі-

дери благодійного сектору. Відбулася презентація книги «Помічники Героїв: історії українського фандрейзингу в часи війни», яка документує ключові досягнення у сфері благодійності.

Захід в межах проєкту «Ініціатива секторальної підтримки громадянського суспільства» став платформою для діалогу, обміну досвідом і пошуку рішень, що допоможуть зміцнити фандрейзинговий сектор України.



Читати книгу

Leadership Reboot Camp

ICAP Єднання провів четвертий Leadership Reboot Camp, який об'єднав 42 лідери та лідерки громадянського суспільства для обговорення викликів, пошуку рішень та професійного розвитку.

Табір став простором для рефлексій, обміну досвідом і стратегічного мислення. Учасники аналізували вплив війни на громадянське суспільство, напрацьовували підходи до зміцнення ОГС та обговорювали майбутні тренди.

«Перший Leadership Reboot Camp ми провели у 2022 році, аби об'єднати ОГС перед новими викликами. Ми бачимо, що потреба у підтримці лише зростає, тому продовжимо цю ініціативу, оскільки це наша місія — зрощувати та єднати провідників нації», — зазначив виконавчий директор ICAP Єднання Володимир Шейгус.

Захід відбувся в межах проєкту «Ініціатива секторальної підтримки громадянського суспільства України».



Школи проєктного менеджменту та організаційного розвитку

У межах Ініціативи секторальної підтримки громадянського суспільства ICAP Єднання підтримав проведення Шкіл проєктного менеджменту та організаційного розвитку, які допомогли представникам ОГС підвищити професійні навички, розвинути лідерство та покращити управління організаціями.

Школи проєктного менеджменту, співорганізовані ГО «Точка Доступу», зібрали понад 60 учасників із Чернігівської та Вінницької областей. Учасники працювали над покращенням навичок керування проєктами, обмінювалися

досвідом та вибудовували партнерства для подальшої співпраці.

Школи організаційного розвитку, які співорганізовані з Curly Management Bureau у Києві та Львові, залучили 76 учасників. Програма поєднала організаційний, адвокаційний та комунікаційний блоки, охоплюючи теми стратегічного розвитку, залучення фінансування, роботи з донорами та комунікаційних стратегій. 88,9% учасників успішно засвоїли навчальний матеріал і отримали найвищі оцінки.



Школа фандрейзингу

У 2024 році ICAP Єднання провів Школу фандрейзингу, яка стала інтенсивною освітньою програмою для **24 учасників** із різних регіонів України. Програма отримала **241 заявку**, з яких було відібрано наймотивованіших представників ОГС. Навчання поєднувало теоретичні знання та практичні навички, охоплюючи стратегії фандрейзингу, роботу з донорами, написання грантових заявок та управління ресурсами.

Програма проходила у гібридному форматі, де 85% навчання було зосереджено на практичних завданнях. Після

шестиденного офлайн-модуля учасники продовжили дистанційне навчання, розробляючи власні фандрейзингові стратегії та грантові заявки.

«Школа фандрейзингу ICAP Єднання — це поштовх до професії. Учасники отримали теоретичні знання, практичні навички та ідеї для своїх проєктів, як збирати мільйони для громадського сектору. Впевнена, що цей досвід стане у нагоді нашим випускникам», — зазначила **Світлана Куц**, голова Інституту професійного фандрейзингу та викладка школи.



Школа менторства

Школа менторства ICAP Єднання допомагає організаціям-менторам ефективно підтримувати організації-менті, сприяючи їхньому зміцненню та розвитку. Програма об'єднала та структурувала досвід **20 професійних менторів** із чотирьох менторських програм, спрямованих на посилення адвокаційних та управлінських спроможностей ОГС.

У 2024 році **21 учасник** Школи пройшов чотири онлайн-модулі та три офлайн-сесії, покращивши свої знання про менторство з 3,4 до 4,2, а здатність до наставництва — до 4,4 за 5-бальною шкалою. Окрім цього, навчання у Школі стало доступним онлайн: на платформі **e-learning.ednannia.ua** розміщено два дистанційні модулі для самостійного опрацювання.



e-learning.ednannia.ua

«Це єдина школа, яка навчає, як надавати менторські послуги від організації-ментора для організації-менті. Організаційний менторинг навчає команди бути стійкими, спроможними та впливовими», — підкреслює **Альона Матвійчук**, координаторка школи.

Школа менторства не лише навчає основам наставництва, а й формує ширші управлінські компетенції, допомагаючи організаціям розвивати адвокаційні навички, впроваджувати якісне управління та покращувати внутрішні процеси.



Програма «Сила цифрових рішень для громадського сектору»

ICAP Єднання спільно з **ЕРАМ Україна** реалізував програму «Сила цифрових рішень для громадського сектору», яка допомогла **25 командам ОГС** інтегрувати сучасні технології у свою роботу. Протягом місячного навчання учасники отримали менторську підтримку, відвідали серію воркшопів та працювали над власними цифровими рішеннями.

Програма охопила ключові аспекти цифрової трансформації, зокрема ІТ-рішення для громадських ініціатив, цифрову безпеку, дизайн-мислення та Agile-методологію. Завершальним етапом став **піддинг проєктів**, де команди представили свої розробки. Найкращі ідеї отримали **технічну підтримку від ЕРАМ Україна** для реалізації.

MindGame

У 2024 році ICAP Єднання провів **чотири MindGame**, що сприяли мережуванню громадських активістів, представників ОГС, влади та міжнародних організацій. Інтелектуальні змагання об'єднали учасників навколо тем національної ідентичності, історії та культури, створюючи можливості для обговорення спільних цінностей. Протягом року у MindGame взяли участь **20 команд** та понад **300 учасників**.



Майстерня сенсів

У 2024 році ICAP Єднання запустив «Майстерню сенсів» — серію відкритих лекцій та дискусій, що об'єднують представників громадянського суспільства навколо ключових ідей та цінностей. Протягом року відбулося чотири зустрічі, спікерами яких стали журналіст і публіцист **Віталій Портников**, військовий

капелан та філософ **Андрій Зелінський**, голова Центру громадянських свобод **Олександра Матвійчук** та філософ **Вахтанг Кебуладзе**. Участь у дискусіях взяли **168 осіб**, що зробило «Майстерню сенсів» важливим простором для осмислення викликів сучасного громадянського суспільства.



Meet-up фандрейзерів

У 2024 році ICAP Єднання розпочав серію зустрічей, спрямованих на обговорення стратегій сталого фандрейзингу, викликів сектору та пошуку нових рішень для мобілізації ресурсів. Перший **Meet-up фандрейзерів** об'єднав **24 учасників** у Домі громадянського суспільства, які обговорили актуальні тенденції у благодійності та обмінялися

досвідом. Учасники ознайомилися з результатами дослідження «Третій сектор як третя сила», яке висвітлює ключові аспекти мобілізації ресурсів під час війни. Панельна дискусія була присвячена ефективним підходам до залучення фінансування та адаптації фандрейзингових стратегій до сучасних викликів.



ПРОЄКТ

Посилення громадської участі в процесах раннього відновлення на звільнених територіях



У 2024 році ICAP Єднання адміністрував грантовий конкурс «Посилення громадської участі в процесах раннього відновлення на звільнених територіях» за підтримки Фонду «Партнерство за сильну Україну», що фінансується урядами Великої Британії, Канади, США, Фінляндії, Швеції та Швейцарії. Метою конкурсу було зміцнення співпраці між громадянами та місцевою владою для забезпечення ефективної участі мешканців у процесах раннього відновлення.

КЛЮЧОВІ РЕЗУЛЬТАТИ:

- **37 громадських організацій** із **7 областей** України отримали грантову підтримку для посилення соціальної згуртованості, розвитку волонтерства та залучення громадян до процесів прийняття рішень.
- **66 громадських просторів** (молодіжні та культурні центри, спортивні майданчики, хаби) створено або відновлено, що дозволило організувати понад **900 заходів** для мешканців громад.

В межах проєкту деякі ОГС залучили приватний бізнес, отримали будівельні матеріали та співфінансували власні проєкти. Так, **ГО «Студениківські джерела»** у процесі розробки **Плану раннього відновлення** змогла залучити до відновлення місцевого музею нащадків засновника одного з селищ громади.

Завдяки налагодженій взаємодії мешканці змогли швидко реагувати на кризові ситуації, зокрема під час масштабної пожежі в Святогірській та Лиманській громадах, коли **ГО «Союз ветеранів АТО Донбас»** залучила підтримку міжнародних організацій і підприємців для забезпечення рятувальних робіт паливом.

Одним із ключових досягнень грантового конкурсу стало створення **добровільної пожежної команди (ДПК)** на базі громадської організації. Глухівська громада скористалася запропонованим алгоритмом і зареєструвала **ГО «Вогнеборці Глухівщини»** — інноваційний підхід, який став можливим після змін у законодавстві 2023 року. Така модель, поширена у Польщі, дозволяє ДПК залучати грантове фінансування та бути більш фінансово незалежною, що неможливо для команд, які перебувають на балансі місцевої ради. Створення ДПК у форматі громадської організації оптимізує витрати громади, оскільки не потребує обов'язкового найму керівника та бухгалтера, як у випадку комунальної установи. Це робить діяльність пожежних команд гнучкішою, економічно ефективною та наближеною до європейських стандартів. Досвід Глухівської громади стане важливим орієнтиром для інших громад, які прагнуть створити власні добровільні пожежні команди.



ПРОЄКТ

Підтримка ОГС на прифронтових територіях



У 2024 році ІСАР Єднання адміністрував 11 грантових конкурсів у межах програми малих грантів. Ініціатива реалізувалась за сприяння Програми розвитку ООН в межах проєкту «EU4Recovery — Розширення можливостей громад в Україні» за підтримки Європейського Союзу, Урядів Данії та Нідерландів.

КЛЮЧОВІ РЕЗУЛЬТАТИ:

- **139 організацій** отримали гранти на загальну суму понад **1,5 млн доларів США**.
- **91 000 осіб** отримали безпосередню підтримку.
- **1 586 400 осіб** охоплено ініціативами проєкту.
- Грантові конкурси охопили **12 областей України**, включаючи прифронтові громади та території з великою кількістю ВПО.

У межах проєкту вдалося суттєво покращити безпеку та рівень життя громад. **33 проєкти** сприяли створенню комплексної системи захисту, зокрема встановленню відеоспостереження, облаштуванню безпечних зупинок громадського транспорту, укриттів у школах та наданню обладнання для рятувальників. **8 кімнат психологічного розвантаження** допомогли рятувальникам підтримувати психічне здоров'я, а **8 проєктів забезпечили безкоштовну юридичну допомогу** найуразливішим категоріям населення. Окрему увагу приділили соціальній інтеграції — **6 інклюзивних проєктів** сприяли залученню людей з інвалідністю до життя громад, а **5 екологічних ініціатив** покращили стан довкілля та популяризували практики відповідального споживання. Проєкт також сприяв відновленню економіки та розвитку людського потенціалу. **18 соціальних підприємств** ство-

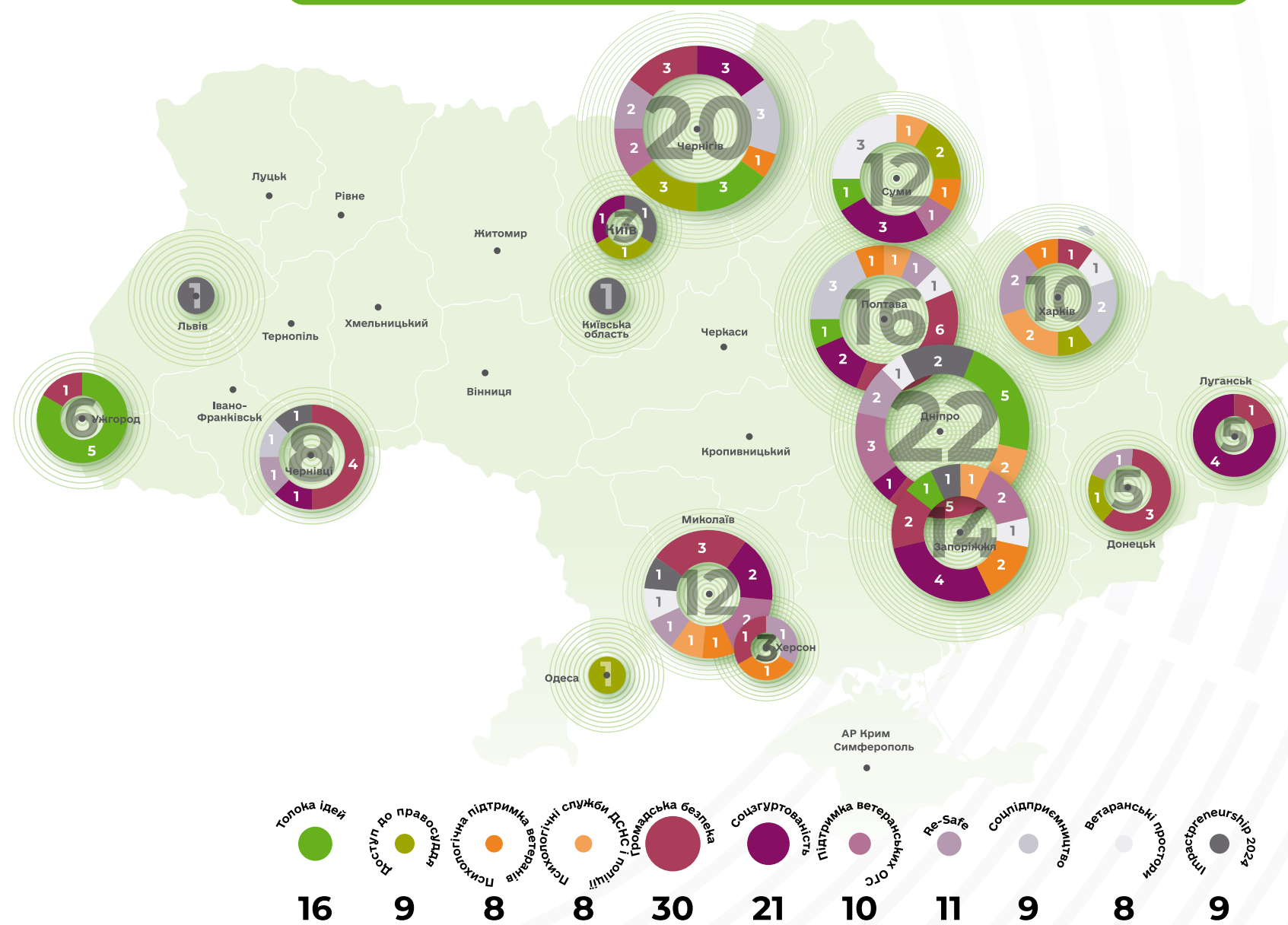
рили нові робочі місця та забезпечили фінансову стабільність громад. У **9 молодіжних хабах** місцева молодь та ВПО отримали можливість навчатися та реалізовувати спільні ініціативи, а **18 освітніх програм** охопили широкий спектр знань — від бізнес-навичок і цифрової грамотності до домедичної допомоги та вивчення англійської мови. Окрім цього, **8 громад відкрили** ветеранські простори, а **23 проєкти надали психологічну підтримку** захисникам та їхнім родинам через тренінги, арт-терапію та консультації.



У прифронтовому Запоріжжі, де війна загострила проблеми доступності, проєкт «Місце зустрічі — інклюзивний діалог» від БО «Єврейський общинний центр Мазаль Тов» став точкою опори для людей з інвалідністю. За підтримки програми було створено інклюзивний простір, який об'єднав активістів, представників місцевої влади та мешканців міста. Змішаний формат заходів дозволив залучити навіть тих, хто вимушено покинув Запоріжжя, але прагне сприяти його розвитку.

Проєкт надав можливості для особистісного та професійного зростання у громаді. Зокрема, жителька Запоріжжя Маріанна розвинула інклюзивний театр і стала режисеркою, Ірина, евакуйована з міста, опанувала шиття та планує створювати адаптивний одяг, Алла продовжує вести бізнес попри погіршення здоров'я, а Павло освоїв графічний дизайн і навчає інших. Завдяки проєкту вони отримали не лише підтримку, а й інструменти для самореалізації. Ініціатива не лише підвищила обізнаність про потреби людей з інвалідністю, а й стала платформою для нових можливостей, сприяючи соціальній згуртованості навіть у найскладніші часи.

КІЛЬКІСТЬ ПРОЄКТІВ ЗА ПІДТРИМКИ ПРООН ТА ІСАР ЄДНАННЯ У 2024 РОЦІ





ПРОЕКТ



Зміцнення сфери громадського здоров'я



ICAP Єднання сприяє зміцненню сфери громадського здоров'я, зокрема шляхом посилення організаційної спроможності організацій, які працюють у цій галузі. У 2024 ICAP Єднання розпочав реалізацію програми «Розбудова потенціалу ОГС та ЦКПХ» за підтримки проекту USAID «Розбудова стійкої системи громадського здоров'я». Програма триватиме 28 місяців (з 16 вересня 2024 року до 31 грудня 2026 року) та спрямована на зміцнення організаційного і технічного потенціалу, покращення програмної ефективності, посилення впливу, життєздатності та самозарядності організацій громадянського суспільства (ОГС) та центрів контролю та профілактики хвороб (ЦКПХ).

ОСНОВНІ НАПРЯМИ ПРОГРАМИ:

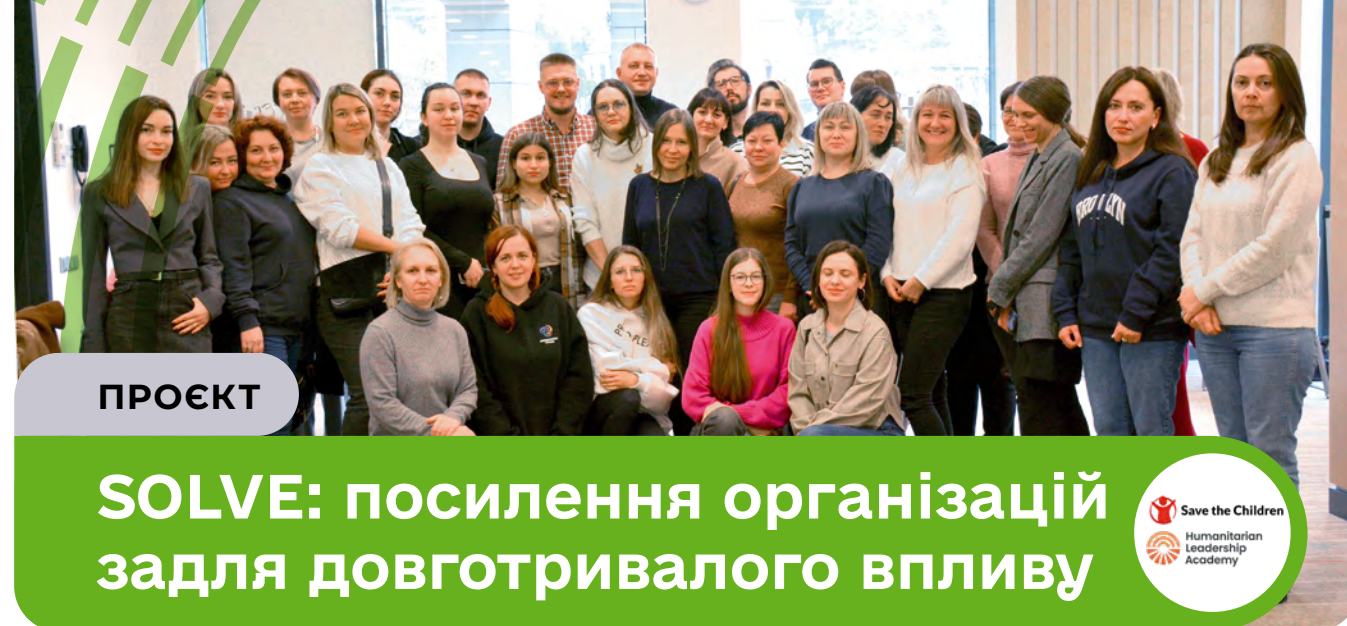
- **Консультаційна та менторська підтримка** у впровадженні індивідуальних планів дій (Change Action Plans).
- **Гранти та ваучери** для організаційного розвитку через платформу «Дім громадянського суспільства».
- **Навчальні тренінги та зустрічі**, організовані на основі визначених потреб організацій.

КЛЮЧОВІ РЕЗУЛЬТАТИ:

- У листопаді 2024 року розпочато щомісячний конкурс грантів/ваучерів для ОГС та ЦКПХ. Упродовж листопада-грудня 2024 року в межах конкурсу було підтримано заявки від **трьох ОГС і чотирьох ЦКПХ**.
- Проведено **7 інформаційних заходів** для ОГС та ЦКПХ, спрямованих на ознайомлення з умовами конкурсу грантів/ваучерів, вибір послуг з організаційного розвитку та використання платформи «Дім громадянського суспільства».



У межах програми «Розбудова потенціалу ОГС та ЦКПХ» протягом 2024–2026 років передбачено надання **70 грантів** для ОГС та **127 ваучерів** для ЦКПХ через конкурс грантів/ваучерів, що дозволить організаціям зміцнити свій потенціал шляхом фінансування заходів з організаційного розвитку, при цьому ОГС отримуватимуть кошти напямую, а закупівля послуг для ЦКПХ здійснюватиметься ICAP Єднання через механізм ваучера.



ПРОЕКТ

SOLVE: посилення організацій задля довготривалого впливу



ICAP Єднання реалізує проект «SOLVE: Посилення організацій задля довготривалого впливу», спрямований на підтримку 20 українських локальних організацій, що працюють у гуманітарній сфері. Ініціатива реалізується за підтримки Save the Children in Ukraine та Humanitarian Leadership Academy (HLA) і орієнтована на розширення можливостей ОГС через організаційний розвиток, підвищення стійкості та посилення їхнього впливу в громадах.

КЛЮЧОВІ РЕЗУЛЬТАТИ:

- **9 експертів** з організаційного розвитку надали практичну підтримку **20 ОГС**, які обрали 3 пріоритетні напрями розвитку, що включали фасилітовані сесії, перегляд політик і процедур, оновлення статутів тощо.
- **50 ключових документів** розроблено у співпраці з експертами для зміцнення організаційної спроможності **20 ОГС**, які працюють у гуманітарній сфері.
- **134 учасники** взяли участь у **трьох Школах організаційного розвитку**, де отримали практичні знання з управління командою, управління проектами, фандрейзингу, фінансового менеджменту, комунікацій, моніторингу та оцінювання.
- Розроблено **4 Гайди** з організаційного розвитку, які охоплюють такі теми: комунікації, SMM, фандрейзинг і управління проектами. Ці матеріали стануть навігаторами для ОГС у подальшому розвитку після завершення проекту.

«Співпраця з ICAP Єднання для нас дуже важлива. Вона передбачає комплексну організаційну підтримку ОГС. Переконані, що ці інвестиції окупляться сторицею і посилять ОГС та громади, в яких вони працюють», — зауважила Анастасія Коробчук, спеціаліст з навчальних рішень Humanitarian Leadership Academy (HLA).





ПРОЄКТ  Norway  Sverige

Сильне громадянське суспільство України — рушій реформ і демократії



У кінці 2024 року в Україні розпочав роботу норвезько-шведський Фонд «Аскольд і Дір», створений за підтримки Норвегії та Швеції. Адмініструватиме Фонд ICAP Єднання в межах проєкту «Сильне громадянське суспільство України — рушій реформ і демократії».

Фонд спрямований на підтримку громадянського суспільства, що відіграє ключову роль у відновленні України та посиленні демократичних процесів. Назва Фонду вшановує історичні зв'язки України зі скандинавськими народами, символізуючи європейську інтеграцію та міжнародну підтримку.

У МЕЖАХ ІНІЦІАТИВИ ПЛАНУЄТЬСЯ:

- **Надання грантів** на розвиток організацій, відновлення, адвокаційні кампанії, дослідження та медіапроєкти.
- **Навчання для ОГС** через тренінги, вебіари та спеціалізовані освітні програми.
- **Підтримка мережування та співпраці** між організаціями громадянського суспільства.
- **Оновлення платформи «Дім громадянського суспільства»**, що дозволить ОГС знаходити постачальників послуг для підвищення своєї організаційної спроможності



ПРОЄКТ

ЄДНАННЯ для громади



Наприкінці 2024 року ICAP Єднання розпочав реалізацію трирічного проєкту «Єднання для громади» (EU Unity4Community) за підтримки Європейського Союзу. Ініціатива спрямована на зміцнення зв'язків між громадянським суспільством, органами влади та мешканцями громад задля спільного вирішення викликів, посилення довіри й побудови демократичного та європейського майбутнього України.

Проєкт підтримує розвиток локального лідерства, об'єднання громад навколо спільних рішень, а також формування політик, орієнтованих на потреби людей. Його реалізація є частиною стратегічного курсу України на євроінтеграцію, де громадянське суспільство відіграє роль рушій реформ.

У МЕЖАХ ІНІЦІАТИВИ ПЕРЕДБАЧЕНО:

- **Навчальна програма** «Офіцери з відновлення та розвитку» для 300 представників ОГС і місцевої влади.
- **Грантова підтримка** досліджень, реформ, моніторингу, створення «точок Єднання» у громадах.
- **Аналітичні продукти** для прийняття ефективних рішень на місцевому рівні.

Проєкт стане платформою, де громади зможуть творити зміни через діалог, партнерство та довіру — на основі спільних цінностей і європейських принципів.





СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ

ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СПРИЯТЛИВОГО ПРАВОВОГО СЕРЕДОВИЩА ДЛЯ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА

1 Розширення інструментів громадської участі

У 2024 році експерти проєкту «Ініціатива секторальної підтримки громадянського суспільства України» продовжили вдосконалювати механізми місцевої демократії, забезпечуючи громадським організаціям доступ до процесів ухвалення рішень. У 2024 році експерти консорціуму брали активну участь у розробці та адвокації законодавчих змін. Зокрема, у березні 2024 року УНЦПД

презентував **законопроект №7283 «Про місцеву демократію»**, що містить **298 правок** від народних депутатів, спрямованих на розширення можливостей громадського сектору. За результатами адвокаційних зусиль консорціуму Президент України підписав **Закон №3703-IX «Про місцеву демократію»**, ухвалення якого стало важливим кроком у посиленні громадської участі.



2 Вдосконалення механізму публічних консультацій

17 жовтня Президент України підписав **Закон №3841 (реєстраційний №4254)**, що став результатом багаторічної роботи експертів УНЦПД, зокрема у межах проєкту «Ініціатива секторальної підтримки громадянського суспільства». Після ухвалення закону Верховною Радою **20 червня** експерти ініціювали **адвокаційну кампанію**, закликаючи Президента його підписати. Було проведено зустрічі з урядовцями, надіслано офіційні звернення та залучено понад **40 громадських організацій** до публічної підтримки.

Закон створює чіткі правила для проведення публічних консультацій на рівні державної політики та місцевого самоврядування. Він передбачає залучення громадськості, громадських організацій та інших зацікавлених сторін до процесу ухвалення важливих рішень. Новий механізм дозволяє проводити консультації в різних форматах — онлайн, у форматі публічних обговорень чи особистих зустрічей — та вимагає від органів влади оприлюднювати звіти про їхні результати.



3 Спрощення регулювання гуманітарної допомоги

У 2024 році проєкт «Ініціатива секторальної підтримки громадянського суспільства» спільно з партнерами продовжило роботу над вдосконаленням законодавчого регулювання гуманітарної допомоги, що розпочалася ще у 2023 році. Завдяки адвокаційним зусиллям експертів було ухвалено **Закон №3448-IX, який спростив процедуру ввезення гуманітарних вантажів для громадських і благодійних організацій**, скасувавши необхідність отримання рішення Комісії Міністерства соціальної політики. Крім того, запроваджено Автоматизовану систему обліку гуманітарної допомоги, що скасувало щомісячну звітність до її повного впровадження. Дім громадянського суспільства, як ключова платформа для діалогу між громадським сектором і урядом, у 2023 році стала майданчиком для залучення громадських активістів до розробки

нововведень, що стало основою для подальших реформ у 2024 році.

Протягом року проведено понад **20 консультацій** із зацікавленими сторонами, **15 засідань** робочих груп та масштабну зустріч за участі **170 представників** волонтерських ініціатив і громадських організацій. Це сприяло розробці змін до постанов Кабінету Міністрів №953 та №584, які **полегшили ввезення автомобілів для медичних закладів**, а також впровадженню декларативного принципу реєстрації гуманітарної допомоги. Для підтримки громадського сектору ІСАР Єднання спільно з УНЦПД та іншими партнерами створили серію навчальних матеріалів, зокрема «Порадник від волонтера до волонтера», що допомогли організаціям швидко адаптуватися до оновлених правил реєстрації та розподілу гуманітарних вантажів.

МІНІСТЕРСТВО МОЛОДІ І СПОРТУ



■ Стратегічне планування у сфері молодіжної політики

ІСАР Єднання активно сприяє розробці стратегічних документів у молодіжній сфері. У 2024 році у Домі громадянського суспільства відбулася партнерська зустріч, присвячена реалізації. **Стратегії утвердження української національної та громадянської ідентичності** на період до 2030 року, яка об'єднала понад **150 учасників**. Також проведено серію регіональних обговорень, що допомогли напрацювати пропозиції для впровадження Стратегії. Додатково відбулося кілька зустрічей Спільноти практиків, спрямованих на розробку Державної програми з утвердження української національної та громадянської ідентичності на 2024–2028 роки, у яких взяли участь **45 представників державних органів, ОГС та міжнародних проєктів**.

■ ІСАР Єднання також сприяє посиленню координації роботи **Українського молодіжного фонду (УМФ)**, підтримуючи його стратегічний розвиток. Під час партнерської зустрічі, яка об'єднала **30 представників** Мінмолоді, УМФ та міжнародних організацій, було презентовано Стратегію Українського молодіжного фонду 2030 та обговорено плани її реалізації.



Розробка Національної стратегії сприяння розвитку громадянського суспільства

ICAP Єднання у партнерстві з Секретаріатом Кабінету Міністрів України продовжує сприяти розвитку громадянського суспільства через широке залучення ОГС до формування стратегічних документів. У 2024 році в Домі громадянського суспільства відбулася інформаційна зустріч, що стала початком спільної роботи над оновленням Національної стратегії сприяння розвитку громадянського суспільства на 2025–2026 роки. У заході взяли участь до 50 представників ОГС, органів влади та міжнародних організацій.

Окрім цього, організовано чотири онлайн-заходи, у яких взяли участь 164 представники громадянського суспільства та органів влади, щоб обговорити ключові виклики у сфері розвитку ОГС. Також у межах Тижня Відкритого Уряду у Домі громадянського суспільства проведено експертну зустріч «П'ятий елемент» за участі 50 учасників, під час якої напрацьовано пропозиції до нового плану заходів реалізації Стратегії.



Барометр ОГС (CSO Meter) — це аналітичний інструмент, який дозволяє оцінити стан законодавства та практик, що впливають на роботу громадянського суспільства. Він допомагає визначити ключові виклики та пріоритети для реформ, спрямованих на посилення правового середовища для ОГС.



Читати дослідження

У 2024 році ICAP Єднання став національним партнером проєкту «Барометр ОГС: Орієнтир до сприятливого середовища та розширення можливостей ОГС», який реалізується Європейським центром некомерційного права (ECNL) за фінансування Європейського Союзу. Проєкт охоплює 2017–2027 роки та відстежує середовище, в якому діють організації громадянського суспільства в Україні та інших країнах Східного партнерства.

Барометр ОГС оцінює середовище для громадянського суспільства за 11 напрямками, що охоплюють основоположні права та свободи (свободу об'єднань, рівне ставлення, доступ до фінансування, свободу мирних зібрань, право на

участь у прийнятті рішень, свободу вираження поглядів, право на приватність, державний обов'язок щодо захисту) та необхідні умови для його розвитку, зокрема державну підтримку та співпрацю ОГС із владою.

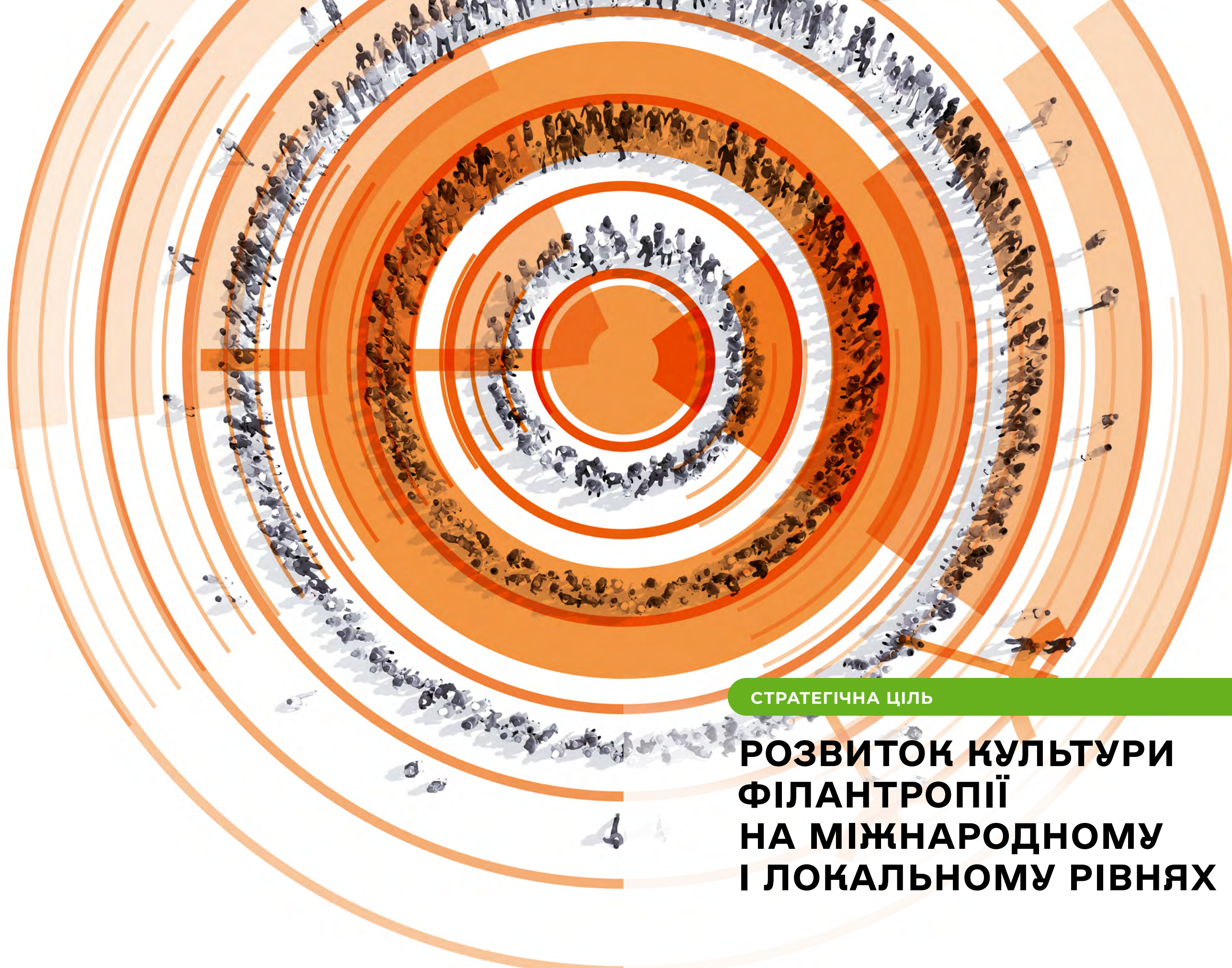
У 2024 році на основі аналізу дослідники визначили **ключові напрями реформ**, які можуть покращити умови діяльності громадянського суспільства:

- Цифровізація послуг для ОГС через портал «Дія»
- Врахування особливостей ОГС у державних закупівлях
- Покращення доступу до банківських послуг
- Перегляд положень Закону України «Про публічні консультації»

«Попри повномасштабну війну, українське громадянське суспільство демонструє надзвичайну силу, слугуючи наріжним каменем демократії та ключовою силою у збереженні соціальної згуртованості», — зазначив Асьєр Сантільян, керівник відділу «Європейська інтеграція, врядування та верховенство права, громадянське суспільство» Представництва ЄС в Україні.



ОЦІНКА 11 СФЕР У 2024	ЗАГАЛОМ			ЗАКОНОДАВСТВО		ПРАКТИКА	
		СПІВПРАЦЯ МІЖ ДЕРЖАВОЮ ТА ОГС	5,3	5,7	4,8		
		ОБОВ'ЯЗОК ДЕРЖАВИ ЗАХИЩАТИ	3,7	4	3,4		
		ДОСТУП ДО ФІНАНСУВАННЯ	4,7	5	4,4		
		ДЕРЖАВНА ДОПОМОГА	4,4	4,7	4		
		СВОБОДА ОБ'ЄДНАННЯ	5,6	5,6	5,5		
		ЦИФРОВІ ПРАВА	4,8	5,1	4,4		
		РІВНЕ СТАВЛЕННЯ	5,3	5,4	5,1		
		ПРАВО НА ПРИВАТНІСТЬ	4,1	4,9	3,2		
		СВОБОДА МИРНИХ ЗІБРАНЬ	4,7	4,9	4,5		
		СВОБОДА ВИРАЖЕННЯ ПОГЛЯДІВ	4,9	5,5	4,2		
		ПРАВО НА УЧАСТЬ У ПРОЦЕСІ ВИРОБЛЕННЯ ТА УХВАЛЕННЯ РІШЕНЬ	4,8 ↑	5,2 ↑	4,3		



СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ

РОЗВИТОК КУЛЬТУРИ ФІЛАНТРОПІЇ НА МІЖНАРОДНОМУ І ЛОКАЛЬНОМУ РІВНЯХ

ЛЮДИ ДЛЯ ЛЮДЕЙ



Ініціатива «Люди для людей», започаткована ІСАР Єднання після повномасштабного вторгнення, перетворила приватні кошти, зібрані від індивідуальних донорів, приватних фондів і бізнесових організацій, на потужний механізм підтримки фондів громад. Завдяки приватним донатам ця програма стала постійним грантовим конкурсом, що підтримує фонди громад, допомагаючи їм реалізовувати важливі соціальні проєкти, відновлювати інфраструктуру та покращувати якість життя українців. У 2024 році грантову підтримку отримали 14 проєктів фондів громад із 6 областей України.

КЛЮЧОВІ РЕЗУЛЬТАТИ У 2024:

- \$87 560 спрямовано на підтримку фондів громад для реалізації локальних проєктів;
- \$44 212 залучено на місцевому рівні завдяки співфінансуванню громад;
- 27 670 осіб отримали безпосередню допомогу;
- 10 000 кг вторинної сировини зібрано для фінансування соціальних ініціатив.

Завдяки грантовій підтримці фонди громад відремонтували 4 громадські простори, зокрема бомбосховище, що стало безпечним укриттям для понад 100 мешканців, а також покращили умови у 2 реабілітаційних центрах. Окрім цього, 166 дітей із малозабезпечених сімей отримали безкоштовну стоматологічну допомогу, 307 домогосподарств скористалися підтримкою для обробки землі за зниженими цінами, а у лікарнях облаштовано 2 ігрові зони для 7 100 маленьких пацієнтів.

ІСАР Єднання щиро вдячний кожному донору, приватному та бізнесовому фонду, який підтримує ініціативу «Люди для людей», перетворюючи фінансові внески на сталі рішення для відновлення та розвитку громад.



Баришівська громада Київської області у 2022 році пережила кілька місяців окупації, що залишило глибокий слід на психоемоційному стані місцевих жителів, особливо молоді та дітей. Завдяки ініціативі «Люди для людей» від ІСАР Єднання Березанський фонд громади реалізував проєкт «Сила малих кроків», спрямований на покращення їхнього ментального та фізичного здоров'я. У рамках проєкту було впроваджено 10 різноманітних ініціатив у школах і ліцеях: від облаштування спортивних майданчиків і тренажерних залів до створення молодіжних просторів та проведення еко-заходів, під час яких молодь збирала 10 тонн вторсировини, залучивши 1 815 доларів США на співфінансування.

Ці зусилля принесли користь 3 066 дітям, створивши вісім довгострокових проєктів, які слугуватимуть громадам ще багато років. Особливо вражає інноваційний підхід фонду — використання переробки як джерела ресурсів, що не лише допомогло профінансувати ініціативи, а й навчило молодь відповідальності та екологічної свідомості. Ця історія доводить, що навіть малі кроки, об'єднані спільною метою, здатні створювати великі зміни, повертаючи дітям і молоді радість та впевненість у завтрашньому дні.

ІСТОРІЯ УСПІХУ



ПРОГРАМА



Посилення фондів громад

У 2024 році ІСАР Єднання спільно з Фондом ім. Ч. С. Мотта продовжує підтримувати розвиток фондів громад в Україні. Ця ініціатива спрямована на зміцнення місцевої філантропії, підвищення спроможності фондів громад до залучення ресурсів та розширення їхнього впливу на розвиток місцевих ініціатив.

Цього року 15 фондів громад з 11 областей України отримали підтримку, що сприяє їхній інституційній сталості та зміцненню партнерства з місцевими громадами.

Фонд громади — це неприбуткова благодійна структура, що може бути заснована у будь-якому населеному пункті для вирішення місцевих потреб. В Україні фонди громад об'єднують активних мешканців, працюють із владою та бізнесом для покращення життя громадян і залучення додаткових ресурсів на суспільно корисні ініціативи.

ІСАР Єднання став першим в Україні провайдером підтримки фондів громад, розпочавши цю діяльність ще у 2009 році. Сьогодні в країні працює понад 20 фондів громад, які активно впроваджують місцеві проєкти та залучають благодійників до розвитку своїх територій.



Громада від ІСАР Єднання та Фонду Чарльза Стюарта Мотта у 2024 році «Толока» зміцнила свою спроможність, оновивши технічне обладнання, розробивши комунікаційну стратегію та провівши соціологічне дослідження потреб громади. Нові ноутбук, планшет, телефон, програмне забезпечення Zoom і X-Tiles, а також брендовані промо-матеріали (100 футболок, 10 світшотів) стали інструментами для кращої координації та впізнаваності фонду.

Проєкт не лише підвищив продуктивність команди — він розширив вплив «Толоки» на громаду Харківщини. Завдяки роботі дизайнера, бухгалтера та PR-менеджера фонд створив сучасний брендбук, оновив сайт і посилив фінансову прозорість, що призвело до зростання довіри донорів і партнерів на 10% та збільшення підписників у соцмережах на 25%. Соціологічне опитування допомогло глибше зрозуміти потреби вразливих груп — ВПО, людей з інвалідністю, багатодітних сімей — і заклало основу для майбутніх проєктів. Ця історія показує, як стратегічна підтримка може перетворити місцевий фонд на потужного агента змін, що працює для якісного життя громади навіть у найскладніші часи.

ІСТОРІЯ УСПІХУ



СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ

РОЗБУДОВА Й УТВЕРДЖЕННЯ ДЕМОКРАТІЇ В УКРАЇНІ

РОЗБУДОВА Й УТВЕРДЖЕННЯ ДЕМОКРАТІЇ В УКРАЇНІ



ПРОГРАМА



Розвиток потенціалу молоді в західних областях України

Програма «Розвиток потенціалу молоді в західних областях України» — це системна ініціатива, яка спрямована на створення стійкої молодіжної інфраструктури та розширення можливостей для молоді. ІСАР Єднання у партнерстві з ЮНІСЕФ та за підтримки урядів Японії, Норвегії та Німеччини через державний банк розвитку KfW втілювали цю масштабну програму у **7 областях України** протягом 2023–2024 років спільно з

11 імплементаційними партнерами.

Програма спрямована на розвиток молодіжної інфраструктури, підтримку молодіжних рад, соціальне підприємництво та неформальну освіту, створюючи можливості для самореалізації та залучення молоді до життя громади у Волинській, Львівській, Тернопільській, Івано-Франківській, Рівненській, Чернівецькій та Закарпатській областях.

РЕЗУЛЬТАТИ І ДОСЯГНЕННЯ ПРОГРАМИ:

Протягом **двох років** програма охопила **228 тис. молодих українців** (унікальних — **111.7 тис.**). Серед них — **4 077 ВПО** та **814 людей з інвалідністю**.

1 Молодіжні центри

Завдяки програмі спільно з партнерами вдалось відкрити **10 нових молодіжних центрів**, а також оновити приміщення у **2 центрі** у Львівській, Волинській та Закарпатській областях України. Внесок проекту у ремонт та посилення команди центрів склав **13,1 млн грн**, також місцеві громади інвестували понад **13,7 млн грн**

на ремонтні роботи у 2024 та програмний розвиток центрів у 2025 році. Своїми заходами молодіжні центри залучили понад **21 тис. молоді** у громадах.



Порадник для молодіжних центрів



2 Молодіжні ради

В межах програми ми підтримали **15 молодіжних рад**, які охопили своєю діяльністю понад **6,5 тис. молодих українців** у Волинській, Закарпатській та Львівській областях.



Порадник молодіжна рада від теорії до практики



3 Підтримка місцевих молодіжних програм

Створено механізм передачі фінансування грантових коштів на рахунки громад задля реалізації програм з підтримки молоді. **Три територіальні громади** отримали фінансування на молодіжні програми: Торчинська громада —

400 000 грн на мобільну молодіжну роботу, Ковельська громада — **700 000 грн** на ремонт та оснащення молодіжного центру, Миколаївська громада — **300 000 грн** на проведення молодіжних активностей.

4 Молодіжні працівники



У **7 областях України** навчання з молодіжної роботи пройшли **понад 2 тис. соціальних та педагогічних працівників**, частина з них поповнила родину випускників державної програми «Молодіжний працівник».



5 UPSHIFT

Протягом 2023–2024 років у співпраці з **6 імплементаційними партнерами**, ми провели **18 хвиль UPSHIFT**, залучивши **846 молодих українців**, які охопили понад **21 тис. молоді у 6 областях** України. Ми зібрали кращі практики, проаналізували усі виклики та досягнення, і сформували рекомендації, які допоможуть наступним поколінням UPSHIFT.



Читати рекомендації:



6 Неформальна освіта

У Львівській області ми підтримали **20 дитячих гуртків**, які провели понад **500 заходів**, залучивши **1 905 дітей**.



Читати звіт



7 Соціальне підприємництво на базі молодіжних центрів

В межах програми спільно з партнерами утворили **12 молодіжних центрів** у Львівській, Закарпатській та Волинській областях. В межах програми усі соціальні підприємства отримали інституційну, юридичну підтримку, а також допомогу з обладнанням.



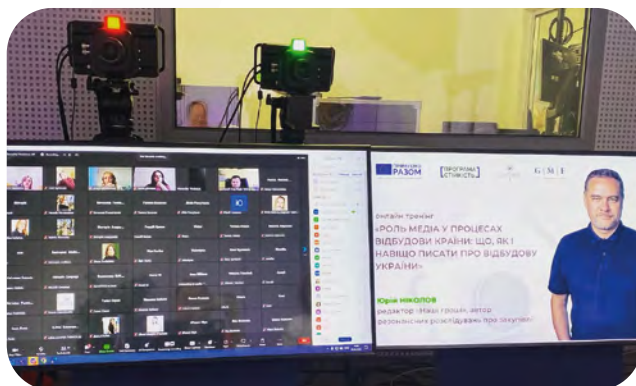
8 Шкільне соціальне підприємництво



У Львівській області **23 команди** утворили **шкільні соціальні підприємства**: **13 команд** підтримувались у межах програми, а **10** — отримали фінансування з місцевого бюджету. Проєкт здобув визнання на національному рівні, отримавши **нагороду Ukrainian Enterprise Promotion Awards 2024**. Діяльність шкільних соціальних підприємств охопила понад **3,4 тис. дітей** у Львівській області.

Зміцнення потенціалу місцевих і регіональних журналістів з інформування про відновлення та євроінтеграцію України

У 2024 році ICAP Єднання продовжив підтримувати журналістів місцевих і регіональних видань, надаючи їм необхідні знання та навички для якісного висвітлення тем відновлення та європейської інтеграції України. Проєкт реалізовано за фінансової підтримки Європейського Союзу та Німецького фонду Маршалла США.



КЛЮЧОВІ РЕЗУЛЬТАТИ:

- **195 журналістів** пройшли навчальний онлайн-курс «Відбудовуємо разом: як висвітлювати відновлення країни в складні часи», **67** із них отримали сертифікати про завершення повного курсу.
- **51 журналіст** подав свої матеріали на конкурс журналістських робіт «Відбудова України: шлях до єдності», у межах якого було опубліковано **61 аналітичний матеріал** про процеси відновлення та європейської інтеграції.
- **4 роботи** стали переможцями конкурсу в різних номінаціях, а ще одна отримала спеціальну премію від ICAP Єднання.

Програма поєднувала лекції та практичні тренінги за участі провідних медіа-експертів. Серед тренерів — **Юрій Ніколов**, головний редактор «Наші гроші» та

автор резонансних розслідувань, **Олексій Мінаков**, PR-менеджер у сфері IT та штучного інтелекту, та **Анатолій Марциновський**, журналіст і медіатренер.

Юрій Ніколов, тренер проєкту:

«Сьогодні я вперше проводив тренінг із боротьби з корупцією, на який зареєструвалося понад сто осіб. Це перший випадок, коли я бачу таку зацікавленість та активну взаємодію зі слухачами!»

Інна Журавель, учасниця:

«Маючи досвід роботи в медіа, я все одно дізналася багато нового про відновлення, європейську інтеграцію та роль громадянського суспільства. Відбудова України — це не лише про інфраструктуру, а й про людей. Ми маємо писати про це вже зараз, з погляду майбутнього членства України в ЄС!»

ПРОЄКТ

Спільнота ОГС «ВІДНОВЛЕННЯ»



За підтримки **Фонду сприяння демократії Посольства США в Україні**, ICAP Єднання об'єднав **50 громадських організацій** у Спільноту ОГС «Відновлення», що працюють у сфері відновлення країни на локальному та регіональному рівнях. Її діяльність охоплює екологію, медицину, освіту, житлове відновлення, підтримку бізнесу, залучення громадян до прийняття рішень та реінтеграцію ветеранів. За підсумками оцінки, **80% організацій зафіксували зміни** у своїй діяльності, **70%** покращили співпрацю з ОМС, а **40%** розширили експертизу або напрямки роботи.

У 2024 році Спільнота реалізувала чотири спільні ініціативи: розробку меха-

нізмів залучення громадян до процесів відновлення, вдосконалення методики збору даних для стратегічного планування, дослідження екологічного використання будівельних відходів та аналіз участі громадян у прийнятті рішень щодо відбудови.

У квітні 2024 року відбулася підсумкова зустріч Спільноти, де учасники представили свої напрацювання та узгодили подальші кроки. Відповідно до підписаного «Меморандуму про співпрацю», Спільнота продовжить свою діяльність, враховуючи потреби громад та працюючи над подальшими змінами у сфері відновлення.





СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ

ПЛАТФОРМА ДЛЯ МІЖСЕКТОРАЛЬНОГО ДІАЛОГУ ТА СПІВРОБІТНИЦТВА

ПЛАТФОРМА ДЛЯ МІЖСЕКТОРАЛЬНОГО ДІАЛОГУ ТА СПІВРОБІТНИЦТВА



ДІМ
ГРОМАДЯНСЬКОГО
СУСПІЛЬСТВА



АНАЛІТИКА

**Аналітична
бібліотека.**
Унікальна база знань
та досліджень



NGO Studio
Студія відео
та звукозапису



**Форум розвитку
громадянського
суспільства**



ДІМ
ГРОМАДЯНСЬКОГО
СУСПІЛЬСТВА
ЄДНАННЯ

**Простір
для подій
Фізичний дім**



ДІМ
ГРОМАДЯНСЬКОГО
СУСПІЛЬСТВА

**Маркетплейс послуг з
організаційного розвитку**

ЕКОСИСТЕМА



ДІМ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА

Дім громадянського суспільства — це екосистема, створена ICAP Єднання, яка об'єднує ключові інструменти підтримки громадського сектору: Маркетплейс послуг з організаційного розвитку, Аналітичну бібліотеку, NGO Studio, фізичний простір для подій та Форум розвитку громадянського суспільства. У 2024 році вона продовжила розширювати свої можливості, посилюючи доступ ОГС до ресурсів, знань та партнерств.

64



Маркетплейс послуг з організаційного розвитку

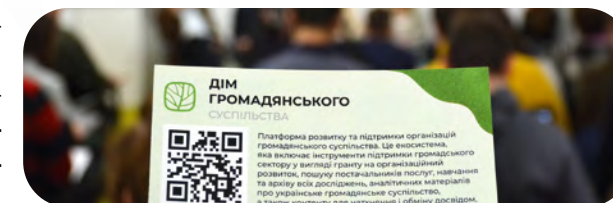
Платформа для підтримки організацій через грантові механізми, підбір провайдерів та доступ до навчальних ресурсів. У 2024 році **131 грантер** скористався платформою, а **36 провайдерів** провели вебінари, що зібрали понад **15 600 переглядів** у соцмережах.



АНАЛІТИКА

Аналітична бібліотека

Єдина онлайн-база досліджень та матеріалів про громадянське суспільство, яка містить актуальні аналітичні ресурси. За рік завантажено **152 дослідження**, а сайт відвідали понад **6 000 користувачів**.



NGO.Studio

Медіаплатформа для обговорення актуальних тем, запису відео та подкастів, де публікуються лекції, вебінари та історії успіху організацій. У 2024 році у студії відбулося **54 події**, що сприяли обміну досвідом та поширенню знань серед громадянського суспільства.



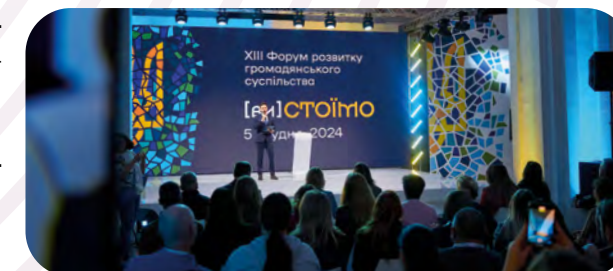
Простір для подій у Києві

Майданчик для проведення подій, навчальних заходів та зустрічей, що сприяє співпраці між ОГС, владою та міжнародними партнерами. У 2024 році тут відбулося **73 публічні події** за участі **3 836 осіб**.



Форум розвитку громадянського суспільства

Найбільша щорічна подія громадського сектору, що об'єднує активістів, донорів, бізнес, ЗМІ та державні інституції для навчання, обміну досвідом і формування нових ідей. **XIII Форум розвитку громадянського суспільства «(ви)СТОЇМО!»** зібрав **4 000 учасників** наживо та **7 000 онлайн**.



65



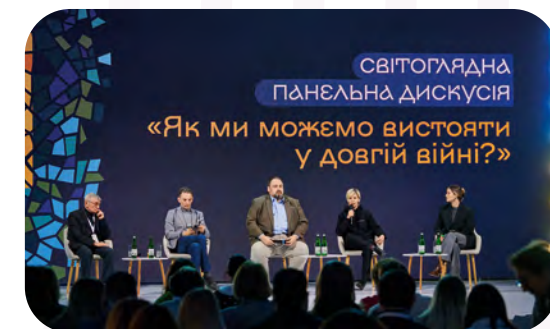
ХІІІ ФОРУМ РОЗВИТКУ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА «(ВИ)СТОЇМО»



Форум розвитку громадянського суспільства — найбільша національна платформа для навчання, обміну досвідом та діалогу між ОГС, бізнесом, ЗМІ, органами влади та міжнародними партнерами. **ХІІІ Форум** об'єднав понад **4 000 учасників** наживо та **7 000 онлайн**, створивши простір для обговорення викликів, пошуку рішень та взаємодії задля майбутнього України. Серед міжнародних партнерів — Представництво ЄС, USAID, ПРООН, FCDO та інші донорські організації, які підтримують громадянське суспільство України.



«Що відрізняє Україну, так це сила громадянського суспільства. Це основа не тільки демократії, а й стійкості», — наголосила під час Форуму Амбасадорка ЄС в Україні Катаріна Матернова.



Унікальний простір інклюзії на Форумі
У межах Форуму громадська спілка «Ліга сильних» разом із БФ «Фундація 03:00», ГО «Група Активної Реабілітації» та проектом «Інклюзивно привітні» створили унікальний простір інклюзії, що привернув увагу до викликів, з якими стикаються люди з інвалідністю. Відвідувачі могли переглянути фотовиставку «Час вийти на світло», пройти інклюзивний квест «Кожен може бути видимим», спробувати себе у жестовій мові, вікторині з безбар'єрності та взяти участь у флешмобі «Зроби інклюзію видимою».

ОГС — надавачі соціальних послуг

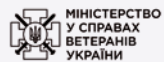
ICAP Єднання та Мінсоцполітики спільно працювали над зміцненням ОГС як надавачів соціальних послуг. З цією метою у Домі громадянського суспільства відбулася спільнота практиків, що об'єднала **40 представників ОГС**, Міністерства соціальної політики та Секретаріату КМУ для обговорення викликів і можливостей у сфері соціальних послуг. Захід став логічним продовженням дослідження ICAP Єднання «Зацікавленість і спроможність ОГС надавати соціальні послуги». За його результатами, **лише 12% ОГС зареєстровані** у Реєстрі надавачів, а більшість організацій залежать від міжнародного фінансування. Учасники обговорили перешкоди реєстрації, адміністрування послуг та шляхи зміцнення співпраці між ОГС і місцевою владою. За результатами зустрічі напрацьовано пропозиції до Національної стратегії сприяння розвитку громадян-

ського суспільства на 2025–2026 роки. Крім того, ця платформа стала основою для розробки нового проєкту підтримки надавачів соціальних послуг, що розпочнеться у 2025 році.

Окрім цього, ICAP Єднання спільно з Мінсоцполітики провів **два вебіари про Центри життєстійкості**, що охопили понад **4 700 переглядів**, сприяючи поширенню інформації про безбар'єрні простори та доступні соціальні послуги в громадах.



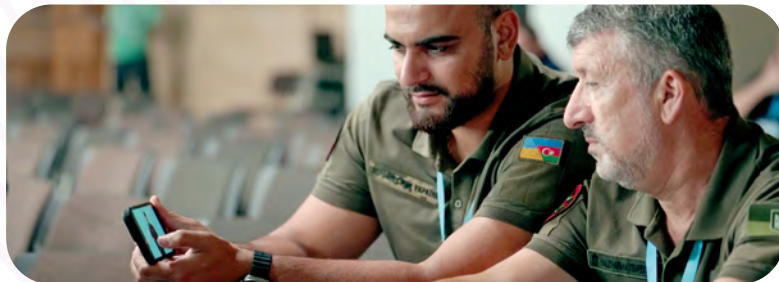
МІНВETERANІВ



1 VII Міжнародний ветеранський форум «Україна. Ветерани. Єдність»

ICAP Єднання у межах проєкту «Ініціатива секторальної підтримки громадянського суспільства» виступив партнером **VII Міжнародного ветеранського форуму**, який зібрав **понад 1 000 учасників**, серед яких ветерани, представники уряду, міжнародні партнери, бізнес та громадянське суспільство. Під час Форуму Президент України

Володимир Зеленський оголосив про підписання Указу, яким доручив Уряду затвердити Національну стратегію ветеранської політики, а Мінвeteranів уклало Меморандум про співпрацю з коаліцією ветеранських організацій, що стало важливим кроком у посиленні взаємодії держави та громадянського суспільства.



2 Грантовий конкурс «Варто: Єднання»

ICAP Єднання у партнерстві з **Українським ветеранським фондом** та **Міністерством у справах ветеранів України** реалізовує грантовий конкурс «Варто. Єднання», що спрямований підтримку ветеранських та проветеранських організацій, реінтеграцію ветеранів у суспільне життя та зміцнення громад через послуги для ветеранів і їхніх родин. У 2024 році конкурс охопив понад **511 тисяч осіб**, з яких близько **20 тисяч** взяли участь у заходах, а понад **4 400 отримали безпосередню допомогу**. Психологічна, соціальна, юридична підтримка, реабілітація, навчання, розвиток підприємництва — всі ці компоненти стали частиною системної відповіді на потреби захисників та їхніх сімей. У межах навчальних програм понад **100 учасників** опанували цифрову грамотність, грантрайтинг та

бізнес-планування, троє ветеранів започаткували власну справу, ще двоє — були працевлаштовані. Проведено **13 тренінгів** з організаційного розвитку, створено три нові громадські організації, а інфраструктурні зміни реалізовано у чотирьох громадах. Конкурс продовжує формувати екосистему підтримки, яка сприяє реінтеграції захисників і захисниць через дії, знання та довіру.



Ветеран Вадим Гуцалюк долучився до семінару «Сила підтримки», який організувала ГО «Українська федерація спорту ветеранів війни». Після важкого поранення він не вірив, що знову повернеться до активного життя. Переломний момент стався під час заняття з адаптивного спорту, коли побачив, як інші ветерани підтримують один одного, не соромляться слабкості й радіють маленьким перемогам. «Ніхто не жалів мене — просто допомагали знайти спосіб рухатися далі», — згадує Вадим.

Згодом він сам став підтримкою для інших, а після завершення проєкту очолив відділ роботи з ветеранами у Київському міському центрі «Інваспорт». Завдяки підтримці ICAP Єднання організація створює простір, де ветерани відновлюють не лише фізичну силу, а й віру в себе.

ІСТОРІЯ УСПІХУ



3 Програма підтримки ветеранських ОГС

ІСАП Єднання у партнерстві з Міністерством у справах ветеранів України реалізує програму комплексної підтримки ветеранських та проветеранських громадських і благодійних організацій. У 2024 році в межах цієї ініціативи проведено **12 заходів**, які охопили понад **380 учасників** із різних регіонів України. Додатково, відкриту лекцію переглянули понад **5 000 осіб** у онлайн-форматі, що значно розширило охоплення програми.

Навчальні тренінги та вебінари були спрямовані на розвиток організаційної спроможності ветеранських ініціатив, зокрема на покращення комунікацій, фандрейзінгу, грантрайтингу та взаємодії з органами влади. Учасники опанували практичні інструменти залучення фінансування, управління проектами та впровадження програм адаптивного спорту для ветеранів. У межах спільнот практик були напрацьовані рішення

щодо ефективного впровадження ветеранських політик на місцях, а також розроблено гайдлайн із розвитку адаптивного спорту. Системна підтримка ветеранських організацій сприяє їхній стійкості, розширює можливості впливу на суспільні процеси та забезпечує якісне впровадження ініціатив для ветеранів і їхніх родин.



4 Підтримка ветеранського підприємництва

У межах XIII Форуму розвитку громадянського суспільства «(Ви)СТОІМО» ІСАР Єднання організував Ярмарок ветеранського бізнесу, участь у якому взяли 14 підприємців — ветеранів і ветеранок, які після служби започаткували або відновили власну справу. Захід став не лише майданчиком для презентації продукції, але й важливою подією для посилення ветеранської економіки.

Учасники представили власноруч створені товари: від книжок і джержків до унікальної сувенірної продукції та вишивок. Формат Ярмарку дозволив підприємцям знайти нових клієнтів, налагодити партнерства і відчути суспільну підтримку. Ініціатива сприяла не лише популяризації ветеранського бізнесу, а й підкреслила його роль у реінтеграції захисників і захисниць у мирне життя.



1 Навчальні заходи та інформаційна підтримка

У межах Ініціативи секторальної підтримки громадянського суспільства **ICAP Єднання** спільно з **Міністерством молоді та спорту України** організував серію освітніх та комунікаційних заходів, спрямованих на розвиток молодіжних організацій і покращення співпраці між владою та громадянським суспільством. У студії відеозапису ICAP Єднання

(NGO Studio) проведено **4 вебінари** щодо конкурсів для ОГС у сфері молодіжної політики, програм молодіжних обмінів та премії КМУ, що охопили понад **3 800 переглядів**. Також у межах підтримки цих конкурсів було розроблено серію інфографік та проведено інформаційну кампанію.

2 Партнерство з Радою з молодіжних питань при Президентіві України

ІСАР Єднання підтримує розвиток новостворення молодіжних рад при міністерствах, проводячи стратегічні сесії, які допомагають підвищити їхню спроможність впливати на ухвалення рішень. У 2024 році у партнерстві з Радою з молодіжних питань при Президентові України відбулося три стратегічні сесії, що охопили понад **50 учасників**, для молодіжних рад при Міністерстві охорони здоров'я, Міністерстві економіки та Міністерстві культури та стратегічних комунікацій. Під час сесій учасники працювали над адвокаційними кампа-

ніями, визначали пріоритети молодіжної політики та розробляли пропозиції для міністерств.

Окрему увагу приділили воркшопам із залучення молоді: за методологічної підтримки ICAP Єднання у партнерстві з Радою з молодіжних питань при Президентові України проведено **7 воркшопів**, що охопили понад **600 учасників**. Напрацювання лягли в основу аналітичного звіту для розробки Державної соціальної цільової програми «Молодь України 2026–2030».



СЕКРЕТАРІАТ КАБІНЕТУ МІНІСТРІВ УКРАЇНИ



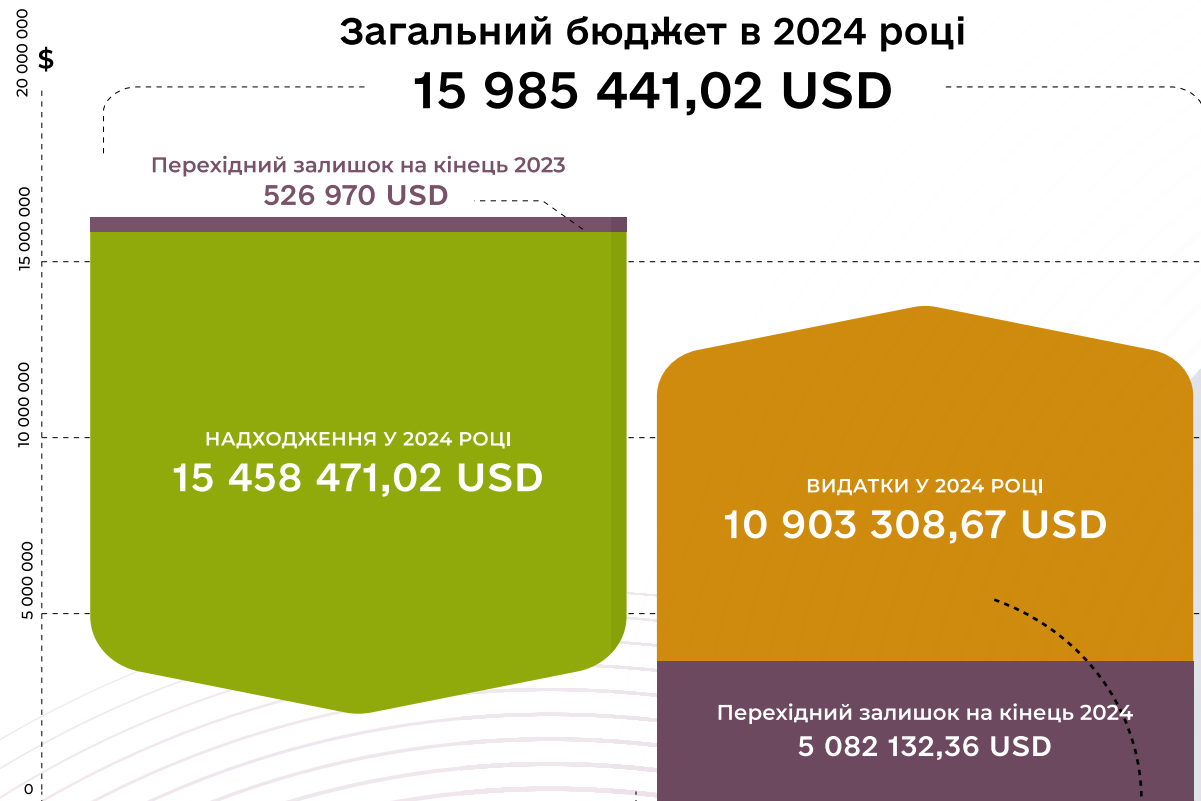
Секретаріат Кабінету
Міністрів України

Інформаційна підтримка щодо міжнародно-технічної допомоги

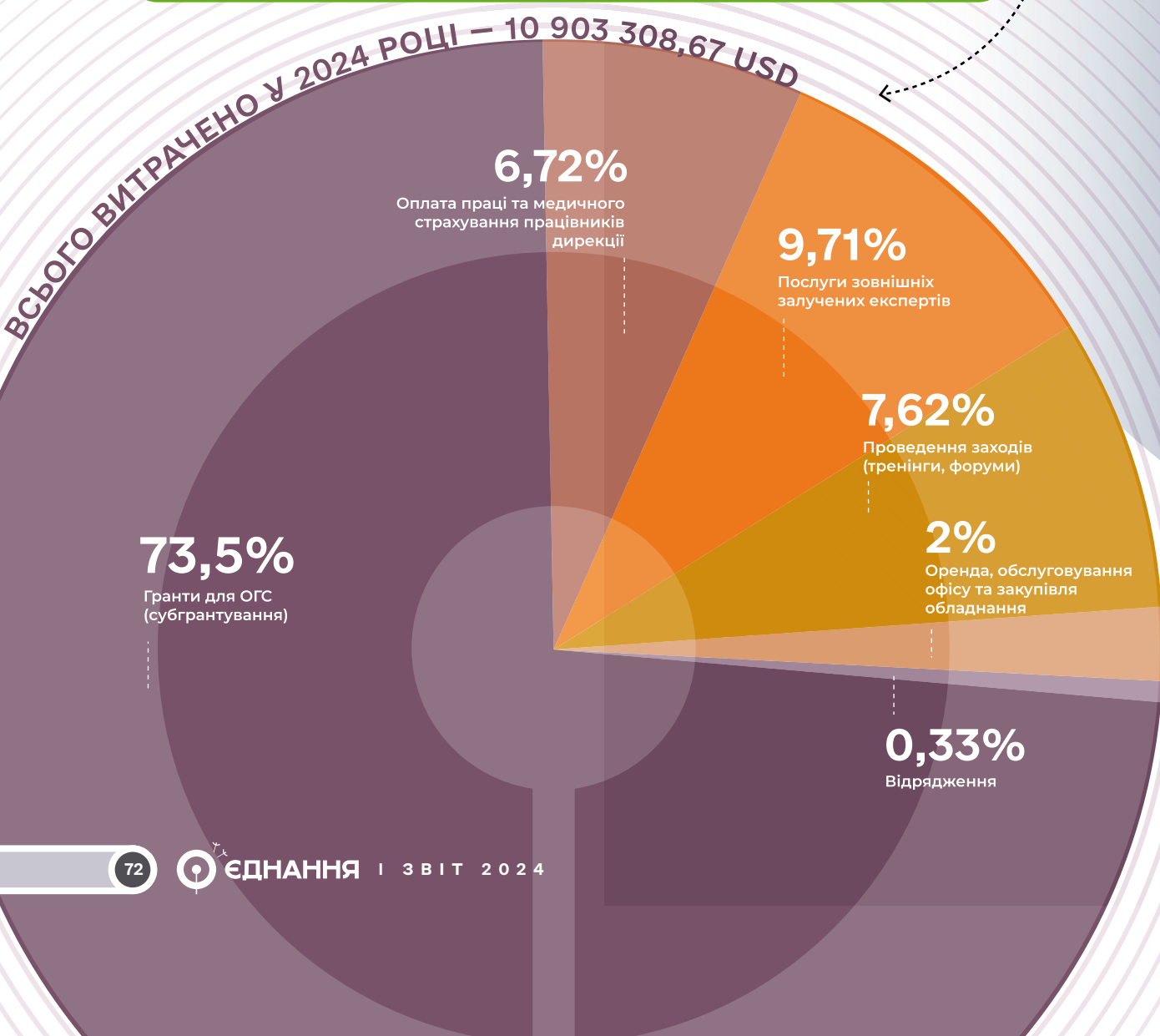
На запит **ІСАР Єднання СКМУ** підготував довідкові матеріали щодо реєстрації та звітності проєктів міжнародно-технічної допомоги (МТД). Ці роз'яснення допомагають ОГС, які реалізують або лише планують реалізацію таких проєктів, правильно проходити реєстраційні процедури та дотримуватися законодавчих вимог.



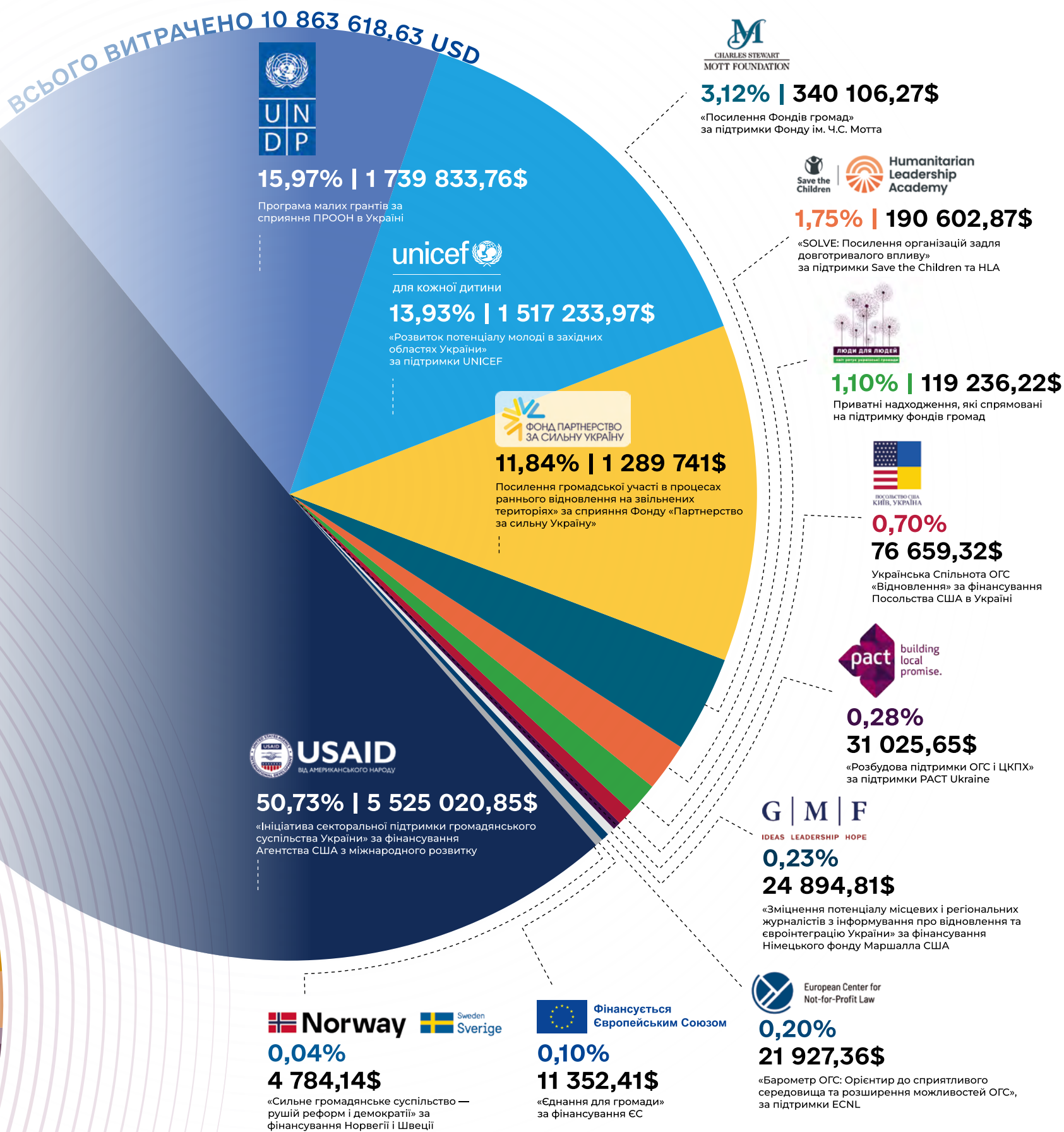
Реєстрація



РОЗПОДІЛ ВИДАТКІВ У 2024 РОЦІ ЗА СТАТТЯМИ



РОЗПОДІЛ ВИДАТКІВ У 2024 РОЦІ ЗА ПРОГРАМАМИ





Наші дослідження

ІСАР Єднання продовжує аналізувати стан громадянського суспільства в Україні, його потреби, виклики та перспективи розвитку. У 2024 році, в межах проекту «Ініціатива секторальної підтримки громадянського суспільства» було проведено п'ять ключових досліджень, які допомагають розуміти динаміку сектору та сприяють розробці ефективних рішень для його підтримки.



«Громадянське суспільство України в умовах війни — 2023»

Попри війну, кількість благодійних організацій зростає: з 2021 по 2023 рік їх стало більше на 43%, а кількість ГО — на 6,1%.



«Зацікавленість і спроможність ОГС надавати соціальні послуги»

ОГС стикаються з нерівними умовами у порівнянні з комунальними надавачами соціальних послуг, зокрема у доступі до фінансування та приміщень.



«Успіх або занепад ОГС та мереж / коаліцій»

Ключові фактори успіху ОГС — гнучкість, ефективне управління, партнерства та сильні комунікації.



«Діяльність донорських та міжнародних організацій в Україні у 2022–2024 роках»

Впродовж 2022–2024 років щонайменше 162 міжнародні організації реалізували близько 600 проектів допомоги Україні, зосереджуючись на гуманітарній підтримці та відновленні інфраструктури.



«Третій сектор як третя сила: мобілізація ресурсів громадянським суспільством під час війни»

Найбільш ефективними каналами збору благодійної допомоги залишаються особисті звернення та соціальні мережі.





ЄДНАННЯ

-  [isar.ednannia](https://www.facebook.com/isar.ednannia)
-  [isar.ednannia](https://www.instagram.com/isar.ednannia)
-  [Isar_Ednannia](https://twitter.com/Isar_Ednannia)
-  [IsarEdnannia](https://www.youtube.com/IsarEdnannia)
-  ednannia.ua
-  home.ednannia.ua