



## ІНІЦІАТИВА СЕКТОРАЛЬНОЇ ПІДТРИМКИ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА

1

### ЗАПРОШЕННЯ

### ДО УЧАСТІ В КОНКУРСІ ГРАНТІВ “ЗМІЦНЕННЯ ІНФРАСТРУКТУРИ ДЛЯ РОЗВИТКУ НАЛЕЖНОГО ВРЯДУВАННЯ УКРАЇНСЬКИХ ОГС”

**Останній день подачі заявок:  
11 серпня 2020 року  
23:59 за київським часом**

*Ініціатива секторальної підтримки громадянського суспільства реалізовується ICAP Єднання у партнерстві з Українським незалежним центром політичних досліджень та Центром демократії та верховенства права завдяки щирій підтримці американського народу, наданій через Агентство США з міжнародного розвитку*

## Зміст

Вступ.....	3
Мета конкурсу грантів.....	3
Належне врядування в ОГС.....	4
Грант у межах цього конкурсу.....	4
Розмір гранту.....	5
Конкурентні засади вибору постачальників.....	5
Критерії відповідності.....	5
Гендерно-збалансований підхід.....	6
Порядок подання заявок.....	6
Термін подачі заявок.....	7
Оцінювання заявок.....	7
Звітування, моніторинг та оцінювання.....	8
Платформа Маркетплейс.....	8
Форма заявки.....	9

## Вступ

Інформація з цього запрошення допоможе зорієнтуватися у пріоритетах діяльності проєкту “Ініціатива секторальної підтримки громадянського суспільства”, який реалізовується ІСАР Єднання у партнерстві з Українським незалежним центром політичних досліджень (УНЦПД) та Центром демократії та верховенства права (ЦЕДЕМ) завдяки щирій підтримці американського народу, наданій через Агентство США з міжнародного розвитку.

Загальною метою “Ініціативи секторальної підтримки громадянського суспільства” (далі – Ініціатива) є покращення умов діяльності громадянського суспільства та зміцнення інституційної спроможності ОГС для підвищення самозарадності громадського сектору в Україні.

У межах цього конкурсу грантів ІСАР Єднання запрошує до участі організації громадянського суспільства<sup>1</sup> (далі – ОГС), які дотримуються стандартів належного врядування та надають/прагнуть надавати послуги з розвитку належного врядування для українських ОГС.

## Мета конкурсу грантів

За допомогою цього конкурсу грантів Ініціатива має на меті посилити сталість і самозарадність українських ОГС через створення, апробацію та популяризацію унікальних послуг для промоції стандартів належного врядування, посилення зв'язків ОГС з громадою та цільовими аудиторіями, поширення культури підзвітності, а також через підтримку ОГС, які надаватимуть ці послуги.

*Для досягнення цієї мети планується:*

- 🌱 відібрати 3-5 ОГС, які дотримуються стандартів належного врядування та надають/прагнуть надавати навчальні послуги в цій сфері для українських ОГС;
- 🌱 реалізувати програму коучингової підтримки для відібраних ОГС, яка включатиме навчання для тренерів і фасилітаторів, методичну підтримку розробки авторських курікулумів, маркетинговий супровід виводу на ринок нових послуг;
- 🌱 надати ресурси та підтримку відібраним ОГС для пілотування розроблених авторських курсів для інших ОГС (щонайменше 10 організацій для кожної відібраної ОГС, загалом 30-50 ОГС);
- 🌱 промотувати розроблені та пілотовані послуги через Платформу розвитку громадянського суспільства “Маркетплейс” (розміщення пакетів послуг на Платформі, вебінари та майстерні Платформи тощо).

Планується, що всі заходи за цим конкурсом грантів завершаться до кінця 2020 року.

<sup>1</sup> Організації, що зареєстровані відповідно до Закону України “Про громадські об'єднання” та відповідно до Закону України “Про благодійну діяльність та благодійні організації”

## Належне врядування в ОГС






Під належним врядуванням у межах цього конкурсу грантів мається на увазі зрозумілий та прозорий процес прийняття рішень, який дозволяє колегіальному органу врядування ОГС в ефективний та підзвітний спосіб використовувати ресурси і застосовувати владу, спираючись на спільні цінності.

Детальніше про стандарти належного врядування можна почитати за посиланням: <http://ednannia.ua/news/nashi-novini/12046-ctandarty-iaкости-ta-nalezhnoho-vriaduvannia>

4

Очікується, що відібрані в межах цього конкурсу грантів ОГС матимуть досвід впровадження стандартів належного врядування у певних сферах/форматах роботи ОГС.

*Наприклад, це можуть бути:*




-  членські організації;
-  сервісні організації;
-  аналітичні центри;
-  мережі та асоціації;
-  інші типи та види ОГС.

У межах Ініціативи особлива увага приділяється розвитку та посиленню існуючої інфраструктури громадянського суспільства. Очікується, що відібрані в межах цього конкурсу грантів ОГС посилять частину цієї інфраструктури та на постійній/регулярній основі надаватимуть послуги іншим ОГС для промоції стандартів належного врядування, посилення зв'язків ОГС з громадою та цільовими аудиторіями, поширення культури підзвітності. Ці організації збиратимуть і поширюватимуть інформацію в цій сфері, надаватимуть навчальні послуги, промотуватимуть свої унікальні авторські напрацювання у цій сфері та робитимуть відчутний внесок у розбудову сталості та самозарадності українських ОГС.

Цим конкурсом не встановлюються вимоги щодо рівня роботи ОГС, які будуть відібрані (місцеві, регіональні чи загальнонаціональні). Однак після участі в цій програмі ці ОГС повинні будуть надавати послуги для поширення стандартів “доброго врядування” для організацій з усієї України.

## Грант у межах цього конкурсу

Грант у межах цього конкурсу грантів – це цільова безповоротна фінансова допомога, яка надається відповідній організації, та яка спрямовується виключно на витрати, передбачені цим “Запрошенням”:

-  на розробку курікулумів, методичних посібників та інших навчальних матеріалів;
-  на маркетинг, промоцію та рекламу нових розроблених послуг;
-  на організацію та проведення авторських навчальних {офлайн} peer-to-peer програм для щонайменше 10 інших ОГС (спільно з ІСАР Єднання відібрати мотивованих учасників, організувати їхній проїзд, проживання та харчування, а також безпосередньо провести навчання).

## Розмір гранту

Оскільки ОГС-переможці стануть учасниками програми, яка спочатку розвиватиме їхні спроможності надавати послуги, а вже потім надаватиме ресурси для їхнього пілотування, то на етапі подачі заявок не потрібно розробляти та подавати бюджет проекту.

Бюджет проекту розроблятиметься ОГС-переможцями спільно з ІСАР Єднання та включатиме видатки, вказані у розділі вище та базуватиметься на конкурентних засадах відбору постачальників.

Разом з тим, очікується, що середній розмір гранту в межах цього конкурсу становитиме **від 100 до 250 тис. грн** і залежатиме від кількості відібраних учасників, тривалості розробленої авторської навчальної програми, кількості/тривалості залучених тренерів/фасилітаторів тощо.

## Конкурентні засади вибору постачальників

Усі постачальники/субпідрядники, яких планується залучати до виконання робіт/надання послуг у межах цього конкурсу грантів, повинні бути відібраними на конкурсних засадах. З цією метою кожна організація-заявник повинна буде здійснити відкритий пошук субпідрядника (оголосити тендер), використовуючи Платформу Маркетплейс та інші відкриті ресурси.

ІСАР Єднання залишає за собою право рекомендувати змінити обраного субпідрядника, якщо він має мало або зовсім не має досвіду надання аналогічних послуг; а також якщо ІСАР Єднання володіє інформацією про незадовільну якість надаваних ним послуг.

## Критерії відповідності

До участі у конкурсі приймаються заявки, підготовлені відповідно до вимог цього “Запрошення”, від організацій, які відповідають наведеним нижче критеріям:

- 🌿 організації, які офіційно зареєстровані відповідно до закону України “Про громадські об’єднання” або відповідно до закону України “Про благодійну діяльність та благодійні організації”;
- 🌿 організації, які включені до “Реєстру неприбуткових організацій” та мають відповідну ознаку неприбутковості (виключно 0032, 0034, 0036, 0038, 0039 та 0048);
- 🌿 організації, які дотримуються стандартів належного врядування (мають ефективно функціонуючий розподіл владних повноважень у організації);
- 🌿 організації, які вже надають або прагнуть надавати навчальні послуги в цій сфері для українських ОГС.

Заявки від організацій, які не відповідають визначеним вимогам, не розглядатимуться.

## Гендерно-збалансований підхід

ОГС, які подають заявки до участі в цьому конкурсі грантів, повинні дотримуватися гендерно-збалансованого підходу в реалізації своїх завдань та місії. Організації повинні приділяти окрему увагу дотриманню рівних прав для чоловіків та жінок щодо участі в навчанні, консультаціях та всіх інших заходах, які реалізуються у межах отриманого гранту.

## Порядок подання заявок

Для того, щоб отримати грант за цим конкурсом грантів, необхідно:

- 🌱 зареєструвати ОГС на сайті ICAP Єднання: <http://ednannia.ua/reestratsiya>
- 🌱 здійснити самооцінку рівня розвитку ОГС та заповнити результати у робочому кабінеті ОГС (у робочому кабінеті ОГС на сайті ICAP Єднання);
- 🌱 заповнити Заявку (у робочому кабінеті ОГС на сайті ICAP Єднання);
- 🌱 заповнити або підвантажити відповідні додатки до Заявки (у робочому кабінеті ОГС на сайті ICAP Єднання).

Форми Заявки додається до цього “Запрошення”.

## Кроки для отримання гранту

🌱 **Крок 1.** Представник організації, яка хоче отримати грант, має зареєструвати свою організацію на сайті ICAP Єднання за посиланням: <http://ednannia.ua/reestratsiya> та дочекатись відповіді модератора, яка надійде на поштову скриньку, вказану при реєстрації. При реєстрації потрібно буде вказати ЄДРПОУ організації, контактну інформацію та надати скан (копію) довідки з кодом неприбутковості (тільки 0032, 0034, 0036, 0038, 0039 або 0048).

Повідомлення про активацію облікового запису організації надійде на електронну скриньку, зазначену при реєстрації. Якщо до профілю організації необхідно буде внести доповнення або виправлення, ОГС отримає лист із відповідними рекомендаціями.

Наполегливо рекомендується створювати облікові записи (профілі) ОГС із зазначенням загальної поштової скриньки (не персональної), до якої мають доступ кілька працівників організації. Створення кількох облікових записів (профілів) для однієї ОГС технічно неможливо – відтак, якщо доступ до електронної скриньки буде втрачений, відновити доступ до профілю ОГС на сайті буде неможливо.

🌱 **Крок 2.** Організація - Заявник має провести самостійну оцінку організаційного потенціалу, скориставшись відповідним “Інструментом самооцінки” у робочому кабінеті на сайті ICAP Єднання. Рекомендується залучити до цього процесу членів правління та максимальну кількість персоналу організації. Результати самооцінки мають продемонструвати сфери організаційного розвитку, які першочергово потребують змін. Ці ж результати стають основою для складання плану організаційного розвитку. План організаційного розвитку є підставою для отримання гранту.

*NB! Не обов'язково складати план розвитку за всіма сферами. План розвитку складається, щонайменше, по тій сфері, в якій плануються інтервенції (тобто, у сфері «Надання послуг», підсфері «Стандарти якості послуг» або «Орієнтація на потреби й залучення клієнтів»).*

**Крок 3.** Організація - Заявник має заповнити та надіслати Заявку та відповідні Додатки у своєму робочому кабінеті на сайті ICAP Єднання. Під час заповнення Заявки можна звертатися до грантових менеджерів ICAP Єднання за порадами, але спочатку ретельно ознайомитись з цим Запрошенням.

**Крок 4.** Після розгляду Заявки та прийняття схвального рішення Відбірковою Комісією, Організація - Заявник отримає відповідне повідомлення у своєму робочому кабінеті на сайті ICAP Єднання. У цьому ж повідомленні міститимуться детальні інструкції від відповідного грантового менеджера стосовно подальших дій організації.

У разі відмови у фінансуванні ICAP Єднання залишає за собою право не надавати пояснень щодо причин відмови.

7

**Крок 5.** Після виконання всіх вищезазначених вимог між ICAP Єднання та Заявником укладається Договір або узгоджуються інші можливості фінансування. Кошти на рахунок організації – заявника перераховуються на підставі укладеного Договору.

Питання стосовно цього конкурсу можна надсилати електронною поштою на адресу: [platform@ednannia.ua](mailto:platform@ednannia.ua) ICAP Єднання періодично розміщатиме узагальнені відповіді на отримані питання на своєму сайті.





## Термін подачі заявок

Останній день подачі заявок - **11 серпня 2020 року, 23:59** за київським часом.

## Оцінювання заявок

Грантові менеджери ICAP Єднання здійснюють перевірку Заявок на відповідність вимогам цього “Запрошення” та їх підготовку до розгляду і оцінювання Відбірковою Комісією. **Уся комунікація з ОГС щодо Заявки відбувається у робочому кабінеті організації на сайті ICAP Єднання.** Відповідальний грантовий менеджер може рекомендувати організації доопрацювати Заявку відповідно вимог цього “Запрошення” або відмовити організації у прийнятті Заявки до розгляду, якщо вона не відповідає цим вимогам. Після цього організація має право підготувати нову Заявку та знову подавати її на розгляд.

*Заявки оцінюються **Відбірковою Комісією** за такими основними критеріями:*

-  **Засвідчена** наявність діючої моделі належного врядування в організації-заявника (протоколи, положення, публічні звіти тощо);
-  **Досвід впровадження** моделі належного врядування щонайменше 5 років та щонайменше 1-2 ротації складу керівних органів;
-  **Успішний досвід навчання** або іншої передачі досвіду впровадження моделі належного врядування іншим ОГС;
-  **Мотивація і спроможність організації** надавати навчальні послуги для інших ОГС.

## Звітування, моніторинг та оцінювання

### Моніторинг та оцінювання

ІСАР Єднання проводитиме моніторинг діяльності за грантом через звіти організацій, зустрічі з працівниками організацій та місцевими партнерами, а також беручи участь у заходах, які здійснюються за кошти гранту.

Однак ОГС-заявники самостійно відповідають за здійснення моніторингу впровадження діяльності за грантом та оцінювання її результатів. В основу такої оцінки мають бути покладені індикатори досягнення очікуваних результатів, визначені ними в плані організаційного розвитку, розробленому під час подання заявки. Головну увагу в оцінці слід приділяти впливу проєкту за грантом на організацію та змінам, які сталися в роботі організації.

8

### Звітування

Отримувачі грантів відповідальні за подання програмних та фінансових звітів про виконану діяльність до офісу ІСАР Єднання на розгляд та затвердження.

Отримувачі грантів подаватимуть такі звіти про діяльність за кошти гранту:

- 🌿 програмний звіт, включаючи копії (примірники) усіх розроблених документів або надрукованих матеріалів;
- 🌿 фінансовий звіт, включаючи копії підтверджуючих документів (первинна бухгалтерська документація).

## Платформа Маркетплейс

Кожна організація, що отримає грант у межах цього конкурсу, зобов'язана опублікувати та верифікувати розроблені/адаптовані послуги на Маркетплейсі <http://cd-platform.org>, а також здійснити промоційні заходи для поширення інформації про послуги на Платформі Маркетплейс (статті, вебінари, майстерні на Форумі розвитку громадянського суспільства тощо).



## Форма заявки

на отримання гранту в межах конкурсу “ЗМІЦНЕННЯ ІНФРАСТРУКТУРИ ДЛЯ РОЗВИТКУ НАЛЕЖНОГО ВРЯДУВАННЯ УКРАЇНСЬКИХ ОГС ”

Контактна особа в організації, відповідальна за цю заявку та її прямий (мобільний) телефон	
Коротко опишіть головну мотивацію організації до участі цьому конкурсі	<i>Не більше 3 речень</i>
Коротко опишіть структуру врядування в вашій організації	<i>Не більше 5 речень</i>
Річний бюджет організації, грн	<i>За 2018 та 2019 роки</i>
Результат самооцінки ОГС	<i>Заповнюється онлайн у робочому кабінеті на сайті ICAP Єднання та “прикріплюється” до заявки</i>
План організаційного розвитку	<i>Створюється на підставі самооцінки</i>

9

### 1. Історія та бекграунд організації:

*Історія створення та місія організації, основні цілі, завдання та напрямки роботи, цільова аудиторія організації (клієнти, бенефіціари), партнери та організації, з якими організація може бути пов'язана, чи уповноважена організація представляти будь-яку конкретну аудиторію*

### 2. Ресурси організації:

*Наявність офісного приміщення у власності/офісного автомобіля у власності/ довгостроковій оренді; наявність офісного обладнання, серверів у т.ч.; наявність власних розробок – унікальних методик, інструментів, підходів до вирішення суспільних задач; наявність діджитал-продуктів (сайтів, додатків, Apps) тощо*

### 3. Експертиза та досвід організації:

*Надайте перелік сфер експертизи організації, опишіть проектний досвід організації.*

### 4. Опишіть загальний рівень розвитку ОГС-заявника:

#### 4.1 Перелічіть усі наявні стратегічні та процедурні документи організації (обов'язково вкажіть рік розробки)

*Наприклад, стратегічний план (2018), етичний кодекс (2014), облікова політика (створена в 2011, переглянута в 2019)*

#### 4.2 Опишіть або зобразіть структуру своєї організації, а також структуру управління та врядування

*Опишіть або підвантажте файли із зображенням структури*

#### 4.3. Кількість співробітників та членів організації у розрізі статей

*Кількість постійно оплачуваних співробітників (не залежно від форми укладеної угоди), у т.ч. чоловіків, жінок та осіб іншої статі; кількість членів організації, у т.ч. чоловіків, жінок та осіб іншої статі; Кількість членів незалежного органу врядування (правління, наглядова рада), у т.ч. чоловіків, жінок та осіб іншої статі*

#### 4.4. Чи є діяльність організації прозорою? Чи є документи організації загальнодоступними?

Дайте посилання на оприлюднені документи, звіти

4.5. Річний бюджет організації за останні два роки діяльності. Прогнозований бюджет організації на наступний рік

Обов'язково зазначте валюту

4.6. Опишіть систему внутрішнього контролю в організації

4.7. Хто є головним донором/партнером організації-заявника?

4.8. Чи має організація досвід надання послуг із організаційного розвитку іншим ОГС? Надайте перелік ОГС, що скористалися цими послугами

4.9 Чи отримувала організація грант з організаційного розвитку на Платформі "Маркетплейс"? Якими були результати діяльності за цим грантом?




5. Опишіть переваги діючої в вашій організації моделі врядування:

6. Які ви вбачаєте загрози та ризики для організації діючої моделі врядування?

7. Коротко опишіть останній захід, у якому брали участь члени керівного органу вашої організації:

\* \* \*

**Перелік документів, які необхідно подати разом із Заявкою:**

-  резюме усіх штатних співробітників/постійних експертів організації, які будуть залучені до смислової, тематичної реалізації проєкту (навчатимуться, розроблятимуть авторські методики навчання та навчатимуть інших);
-  лінки на публікації, відео, інші медіа-матеріали, опубліковані посібники чи методики;
-  список осіб (з контактними телефонами або адресою електронної пошти), які брали участь у здійсненні самооцінки та визначенні потреб з організаційного розвитку ОГС (у довільній формі).