# Ініціативний центр сприяння активності та розвитку громадського почину «Єднання»

**Річний звіт**
**2020**

ЄДНАННЯ

Щиро вдячні Агентству США
з міжнародного розвитку (USAID)
за фінансову підтримку публікації
цього звіту

# ЗМІСТ

**ПРО НАС ..... 5**

**НАШЕ ПРАВЛІННЯ ..... 12**

**НАША КОМАНДА ..... 13**

**НАША ПРОЄКТНА ДІЯЛЬНІСТЬ ..... 14**

Ініціатива секторальної підтримки громадянського суспільства України (Агентство США з міжнародного розвитку) ..... 14

Європейський союз для сталості громадянського суспільства в Україні (ЄС) ..... 20

Школа фондів громад (Фонд ім.Ч.С.Мотта) ..... 24

Проєкти в рамках Програми ООН з відновлення та розбудови миру ..... 27

Програма підтримки освітніх реформ в Україні «Демократична школа» ..... 31

Розвиток громад в Україні через соціальне підприємництво ..... 33

Форум розвитку громадянського суспільства України ..... 36

**НАШ БЮДЖЕТ ..... 40**

Дякуємо за натхненну співпрацю в 2020! ..... 42

# ВСТУПНЕ СЛОВО

2020 рік виявився роком небачених викликів — для людства, для світових держав, для кожного з нас. Нові реалії потребують нових компетенцій. Нові випробування відкривають в нас джерела невідомої до того сили.

Ми в ICAP Єднання із захопленням відзначаємо: складні часи пандемії та карантинних обмежень не спантеличили, а активізували громадський сектор України.

Незважаючи на обмеження пересування, а часом, прав і свобод громадян, громадські активісти оперативно переорієнтувалися у своїй роботу й долучилися до допомоги суспільству під час пандемії та непевності. Там, де державна машина не встигала впоратись у боротьбі зі щоденними непередбачуваними викликами, мобільний громадський сектор утримував ситуацію, завжди підставляючи плече.

Впевнено можу сказати, що у 2020-му українське громадянське суспільство — це надійний партнер держави, якому можно довіряти та делегувати відповідальні завдання.

Протягом 28 років ICAP Єднання надихає на інновації та інвестує в агентів змін. Весь час свого існування ми вкладаємо багато зусиль у посилення організацій громадського сектору задля їхнього ефективного впливу на демократичні процеси в країні.

Ми сприяємо поширенню іноземного та українського досвіду самоорганізації ОГС, навчаємо активних українців об'єднуватись заради своїх громад. Ми незмінні у нашому прагненні — сприяти розвитку українського громадянського суспільства. Всі проєкти ICAP Єднання 2020 спрямовані на те, щоб третій сектор усвідомив важливе: ми вже є впливовими, затребуваними, бо маємо справжні цінності. Саме вони дають нам з вами, шановні колеги і партнери, не зупинятись попри всі виклики та випробування.

Українські організації щороку стають більш самодостатніми інститутами та партнерами. Вони знаходять кошти, запроваджують і надають якісні соціальні послуги, вивчають передовий досвід інших країн, вчаться бути підзвітними та прозорими. Разом ми пропонуємо владі і суспільству ефективну співпрацю, показуємо свою дієвість, практичність і працюємо у напрямку посилення цієї співпраці.

Вірю і бачу: наші зусилля і наша готовність бути поряд змінюють нашу державу, нашу країну і нас самих. Адже, як казав незаперечний Ганді: найкращий спосіб знайти себе — це розчинитися в служінні іншим.

Тож, щиро дякуємо усім партнерам за підтримку та співпрацю і продовжуємо наш гідний шлях разом!

**Володимир Шейгус,**
виконавчий директор
ICAP Єднання

Приєднуйтеся до нашої Фейсбук сторінки **facebook.com/isar.ednannia**

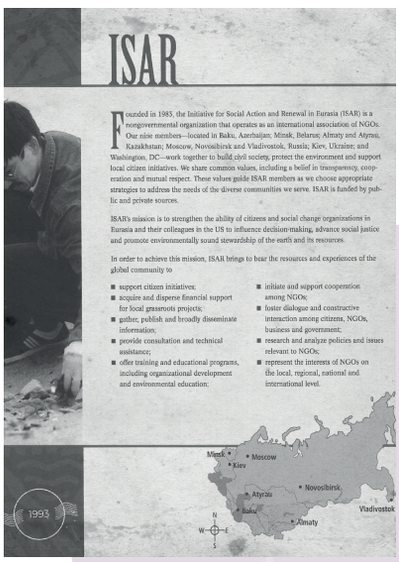
# ПРО НАС

ICAP Єднання має глибоке історичне коріння. У 1992-1993 рр. в Україну та інші країни колишнього Радянського Союзу прийшла неприбуткова організація «ISAR» (з 1983 р. «Initiative for Social Action and Renewal in Eurasia» – Ініціатива соціальної активності та відродження Євразії, в минулому «Institute for Soviet-American Relations» – Інститут Радянсько-Американських Відносин) для впровадження програми підтримки місцевих громадських та благодійних організацій. Ідеї, що народилися під час виконання цієї програми, стали засадою для утворення організації, яка відповідала б потребам громадського руху в Україні. Первинною метою ICAP Єднання було зміцнення процесу становлення та розвитку громадської ініціативи в Україні, зокрема, для задоволення потреб організацій громадянського суспільства (ОГС) щодо інформації, навчання, фінансування, розвитку партнерства з іншими секторами суспільства (державою, бізнесом, науковцями) тощо.

На початку 1960-х саме Інститут Радянсько-Американських Відносин (ISAR) підтримував обміни та різні зустрічі заради посилення радянсько-американських відносин, зниження напруги «холодної війни», сприяння демократичному розвитку країни. Під час зустрічі з нагоди 30 річниці Радянсько-Американських дипломатичних відносин, на якій були присутні віцепрезиденти ISAR - пані Ніна Хрущова (перша леді) та академік пан Арзуманян, останній призвав до найшвидшого усунення перешкод на шляху радянсько-американської співпраці, успіх чого залежатиме не лише від зусиль дипломатів, а й від активності широкої громадськості в обох країнах. Також, він підкреслив, що Інститут (ISAR) призваний та має робити свій вклад в шляхетній справі з покращення порозуміння.

У 1999 році команда ICAP в Україні вирішила заснувати незалежну українську організацію Ініціативний центр сприяння активності та розвитку громадського почину «Єднання». Абревіатура «ICAP» збереглася, як історична пам'ять про попередні роки діяльності.

Як ініціатива, ICAP пройшла всі етапи становлення разом з формуванням громадянського суспільства в Україні. Сьогодні вже ICAP Єднання продовжує шляхетну справу та сприяє не лише посиленню громадянського суспільства, але й покращенню порозуміння між державою та широкою громадськістю в демократичному розвитку України.


ISAR

Founded in 1983, the Initiative for Social Action and Renewal in Eurasia (ISAR) is a nongovernmental organization that operates as an international association of NGOs. Our nine members—located in Baku, Azerbaijan; Minsk, Belarus; Almaty and Atyrau, Kazakhstan; Moscow, Novosibirsk and Vladivostok, Russia; Kiev, Ukraine; and Washington, DC—work together to build civil society, protect the environment and support local citizen initiatives. We share common values, including a belief in transparency, cooperation and mutual respect. These values guide ISAR members as we choose appropriate strategies to address the needs of the diverse communities we serve. ISAR is funded by public and private sources.

ISAR's mission is to strengthen the ability of citizens and social change organizations in Eurasia and their colleagues in the US to influence decision-making, advance social justice and promote environmentally sound stewardship of the earth and its resources.

In order to achieve this mission, ISAR brings to bear the resources and experiences of the global community to

- support citizen initiatives;
- acquire and disperse financial support for local grassroots projects;
- gather, publish and broadly disseminate information;
- provide consultation and technical assistance;
- offer training and educational programs, including organizational development and environmental education;
- initiate and support cooperation among NGOs;
- foster dialogue and constructive interaction among citizens, NGOs, business and government;
- research and analyze policies and issues relevant to NGOs;
- represent the interests of NGOs on the local, regional, national and international level.

Minsk Moscow Kiev Novosibirsk Atyrau Baku Vladivostok Almaty N W E S

1993

## 22+6 РОКІВ НАДИХАЄМО НА ІННОВАЦІЇ ТА ІНВЕСТУЄМО В АГЕНТІВ ЗМІН!

# МИ ПРАЦЮЄМО:

- ЩОБ ГРОМАДЯНСЬКЕ СУСПІЛЬСТВО УКРАЇНИ БУЛО ВПЛИВОВИМ ТА САМОЗАРАДНИМ
- ДЛЯ ПОШИРЕННЯ КУЛЬТУРИ СТРАТЕГІЧНОЇ ФІЛАНТРОПІЇ У ГРОМАДАХ
- ЯК ПЛАТФОРМА ДЛЯ МІЖСЕКТОРАЛЬНОГО ДІАЛОГУ ТА СПІВРОБІТНИЦТВА
- ДЛЯ РОЗБУДОВИ Й УТВЕРДЖЕННЯ ДЕМОКРАТІЇ В УКРАЇНІ.

**УЖЕ 22 РОКИ** МИ Є ПИТОМО УКРАЇНСЬКОЮ ОРГАНІЗАЦІЄЮ ТА ПИШАЄМОСЯ ТИМ, ЩО САМОСТІЙНО ЗНАХОДИМО МОЖЛИВОСТІ ДЛЯ РОЗВИТКУ І ПРОДОВЖУЄМО ЗРОСТАТИ РАЗОМ З УКРАЇНОЮ

**$14 818 591**
бюджет за 22 роки

**$8 343 097**
бюджет
за останні 5 років

ICAP Єднання має найбільшу в Україні практику по кількості адміністрування малих і великих грантів. Щороку ми надаємо фінансову підтримку 300-400 організаціям з усіх областей України. Незалежні аудити щороку підтверджують повну відповідність наших грантових процедур міжнародним і національним стандартам.

22 роки ми розвиваємо спроможності громадянського українського суспільства. Застосовуємо комплексний підхід до розвитку неприбуткових організацій: мікро-грантова підтримка, навчання, менторство, консультативний супровід. З 2009 року наші експерти долучилися до створення унікальної Платформи організаційного розвитку «Маркетплейс», яку вже з 2011 ми розвиваємо, і яка не має аналогів у світі: **http://cd-platform.org.**

Індекс сталості українських громадських і благодійних організацій виріс, у тому числі, завдяки **Платформі «Маркетплейс»**.

Ми налагоджуємо партнерство між різними суспільними секторами, ідентифікуємо тренди розвитку громадянського суспільства. Знання про них допомагають громадському сектору на лише вижити, але й розвиватись.

Дев'ять років поспіль Форум розвитку громадянського суспільства, який проводить ICAP Єднання, — найочікуваніша подія у секторі для неприбуткових організацій, донорів, медіа, державної і місцевої влади та бізнесу.

Понад
**13 000**
учасників Форумів
за 9 років

**3000**
учасників —
**тільки у 2020 році!**

**81**
реалізованих проектів ICAP
«Єднання» за всі роки

**6**
за 2020 рік

# ДЯКУЄМО ЗА ДОВІРУ

Konrad
Adenauer
Stiftung

АКТ

TRANSTEC

ICCN

DIS

Асамблея

RESPOND

ARENACS
КОНФЕРЕНЦ СЕРВИС И ДЕЛОВОЙ ТУРИЗМ

audit • consultung
COMPASS
group

Save the Children

Всеукраїнський громадський центр
«Волонтер»

UHY
Prostor LLC
Audit & Consulting Co.

МЕРЕЖА
ЄВРОПЕЙСЬКОГО
ПРАВА

KIIS

Global
Communities
Partners for Good

громадський
простір

vhs
DVV International

ГРОМАДЯНИ
В ДІЇ

Український
форум
благодійників

ЕЙДОС
ЦЕНТР ПОЛІТИЧНИХ СТУДІЙ ТА АНАЛІТИКИ

UNITER
UKRAINE NATIONAL INITIATIVES TO ENHANCE REFORMS

ДЕТЕКТОР
media

Інститут
лідерства та
управління

DOCU
DAYS
UA

Реанімаційний
пакет реформ

НСК ОЛІМПІЙСЬКИЙ

НОВА КРАЇНА
ГРОМАДЯНСЬКА ПЛАТФОРМА

Міністерство
молоді та спорту
України

громадське радіо

ЗУРЦ

Український
форум
благодійників

UA: СУСПІЛЬНЕ
МОВЛЕННЯ

Швеція
Sverige

#USAID_ВзаємоДія!

ГРОМАДСЬКА СПІЛКА
МЕРЕЖА
ПРАВОВОГО
РОЗВИТКУ

Молодіжний
Центр
Волині

SALTO-YOUTH
EASTERN EUROPE AND CAUCASUS
RESOURCE CENTRE
Erasmus+

CIVIL SOCIETY.
DIALOGUE FOR PROGRESS

audit • consultung
COMPASS
group

ARENACS

Всеукраїнська Мережа ЛЖВ
All-Ukrainian Network of PLWH

OPEN SOCIETY
FOUNDATIONS

УКРАЇНСЬКИЙ
ЖІНОЧИЙ
ФОНД

# МИ ВПЛИВАЄМО НА РОЗВИТОК СЕКТОРУ ЧЕРЕЗ:

- ЗАЛУЧЕННЯ ДО РОЗРОБКИ НОРМАТИВНО-ПРАВОВИХ АКТІВ ТА ПРОВЕДЕННЯ ЇХ ГРОМАДСЬКИХ ОБГОВОРЕНЬ
- УЧАСТЬ У НАЦІОНАЛЬНИХ ТА ЛОКАЛЬНИХ РОБОЧИХ ГРУПАХ ЗМІЦНЕННЯ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА
- ЗАЛУЧЕННЯ МІЖНАРОДНОГО ДОСВІДУ В УКРАЇНУ
- ФІНАНСОВУ ПІДТРИМКУ ОРГАНІЗАЦІЙ ТА ІНІЦІАТИВ
- ПОСИЛЕННЯ ПАРТНЕРСТВА ТА МЕРЕЖУВАННЯ

# СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМИ ДІЯЛЬНОСТІ ICAP ЄДНАННЯ:

1

**Самозарадне громадянське суспільство в Україні.**

Цей напрямок роботи зосереджений на підтримці організацій громадянського суспільства, щоб вони ставали сильними, самозарадними, завдяки грантовій підтримці, навчанню і менторському супроводу команд громадського сектору.

Серед проєктів ICAP Єднання 2020 у цьому напрямі:

- Проєкт «Ініціатива секторальної підтримки громадянського суспільства України» (USAID);
- **Платформа «Маркетплейс»** за підтримки USAID;
- Проєкт «Європейський Союз для сталості громадянського суспільства в Україні» за фінансування ЄС;
- Розвиток громад в Україні через соціальне підприємництво.

2

**Громади й філантропія.**

Головне завдання цього напрямку діяльності — розвиток локальної філантропії, культури благодійності, збільшення залученості мешканців громад до підтримки місцевих проєктів, їхнє долучення до розвитку власних міст, селищ, ОТГ.

Серед проєктів ICAP Єднання 2020 у цьому напрямі:

- Проєкт «Школа фондів громад» за підтримки Фонду ім. Ч.С. Мотта.;
- Проєкт «Європейський Союз для сталості громадянського суспільства в Україні», грантовий конкурс «Дофінансування залучених ресурсів».

3

**Платформа міжсекторального діалогу та співробітництва.**

Головна мета цього напрямку — розвивати, розширювати та підсилювати діалог влади, бізнесу і громадського сектору задля покращення життя мешканців громад, спільного вирішення їхніх нагальних потреб та досягнення стратегічних цілей. Серед проєктів ICAP Єднання 2020 у цьому напрямі:

- Форум розвитку громадянського суспільства;
- «Ефективне партнерство для сталого розвитку громад» за фінансування проєкту «Демократичне врядування в Східній Україні»
- Зустрічі спільноти практиків.

4

**Розбудова спільноти однодумців, активістів,** ініціативних членів суспільства, що підтримують діяльність громадських організацій, хочуть бути частиною громадянського суспільства (“constituency”). Майже кожен проєкт ICAP Єднання у 2020 році спрямований на те, щоб популяризувати роль організацій громадянського суспільства, щоб ще більше людей долучались до роботи громадського сектору, створювали власні ініціативи і розуміли цінність громадянської позиції.

**Працівники ICAP Єднання є авторами методичних матеріалів та посібників** у галузі зміцнення громадських і благодійних організацій; міжнародно сертифікованими спеціалістами у своїх напрямках та членами профільних асоціацій.

**Ми проводимо аналітичні дослідження у сфері розвитку громадянського суспільства.** Наші експерти розробляють методології ефективного управління державними коштами, а також долучаються до впровадження реформ, спрямованих на залучення громадян до процесів прийняття рішень на національних та місцевих рівнях.

МИ ВІРИМО, ЩО СТВОРИВШИ НОВІ ТРАДИЦІЇ ПРОФЕСІЙНОСТІ, ДОБРОЗИЧЛИВОСТІ ТА ПРОАКТИВНОСТІ, МОЖНА ЗРОБИТИ НАШЕ ЖИТТЯ КРАЩИМ. МИ ЗНАЄМО, ЩО ЗАПОРУКА ГАРМОНІЙНОГО СУСПІЛЬСТВА — У ПІДТРИМЦІ ХОРОШИХ ГРОМАДСЬКИХ ІНІЦІАТИВ

## ЗВЕРНІТЬСЯ ДО НАС, ЩОБ:

- дізнатися, як зробити свою громадську ініціативу сталою
- знайти донорів і партнерів
- навчитися бути професійними та впливовими
- посилити свій організаційний розвиток

# НАШЕ ПРАВЛІННЯ

**Андрій Павлович,**

координатор SALTO Eastern Europe and Caucasus Resource Centre

Голова Правління ICAP Єднання

**Ігор Тодоров,**

професор кафедри міжнародної політики, суспільних комунікацій та регіональних студій Ужгородського національного університету

Член Правління ICAP Єднання

**Боріс Стречанськи,**

старший експерт Центру Філантропії (Словаччина)

Член Правління ICAP Єднання

# НАША КОМАНДА

**Володимир Шейгус,**
виконавчий директор

**Олена Губар,**
радник,
грантова менеджерка

**Марія Гелетій,**
заступниця керівника проєкту «Ініціатива секторальної підтримки громадянського суспільства України»

**Ольга Нікольська,**
керівниця напрямку «Розвиток культури філантропії»

**Андрій Донець,**
керівник програм

**Наталя Климова,**
менеджерка організаційного розвитку

**Валентина Дьомкіна,**
грантова менеджерка, менеджерка подій

**Юлія Телешова,**
грантова менеджерка

**Альона Гращенкова,**
фінансова менеджерка

**Ірина Разумова,**
головна бухгалтерка

**Альона Литвин,**
бухгалтерка

**Кирил Сивицький,**
ІТ-спеціаліст

**Тетяна Ничипоренко,**
керівник програм

**Ольга Коцеруба,**
менеджерка комунікацій

**Вікторія Алієва,**
менеджерка досліджень

СУМАРНИЙ ДОСВІД РОБОТИ У НЕПРИБУТКОВОМУ СЕКТОРІ — **210 РОКІВ!**

# НАША ПРОЄКТНА ДІЯЛЬНІСТЬ

## Самозарадне громадянське суспільство

## Розбудова спільноти однодумців

### 1 ПРОЄКТ «ІНІЦІАТИВА СЕКТОРАЛЬНОЇ ПІДТРИМКИ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА УКРАЇНИ» (USAID)

Унікальне на тлі інших пострадянських суспільних середовищ українське громадянське суспільство має свої ключові виклики. Один з основних — громадянське суспільство має стати повністю самозарадним задля успішного майбутнього України. Самозарадність — це спроможність організації брати на себе відповідальність за власне існування, розвиток, результати діяльності та взаємодію.

За підтримки нашого постійного партнера USAID з 2019 по 2024 роки ICAP Єднання у консорціумі з Українським незалежним центром політичних досліджень (УНЦПД) та Центром демократії та Верховенство права (ЦЕДЕМ) реалізовуватиме масштабний проєкт «Ініціатива секторальної підтримки громадянського суспільства України».

**Наша мета в цьому проєкті —** покращити умови діяльності для громадянського суспільства та зміцнити інституційні спроможності ОГС для підвищення самозарадності громадського сектору в Україні.

### Що відбувається в рамках проєкту «Ініціатива секторальної підтримки громадянського суспільства України»?

РОБОТА НАД ЗМІЦНЕННЯМ ІНСТИТУЦІЙНОЇ СПРОМОЖНОСТІ ОРГАНІЗАЦІЙ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА:

- Підтримка організаційного розвитку за допомогою надання щомісячних грантів;
- Адмініструємо та вдосконалюємо Платформу розвитку громадянського суспільства «Маркетплейс»;
- Покращення правових умов діяльності громадянського суспільства;
- Дослідження секторальних проблем громадянського суспільства.

КОНКУРС ГРАНТІВ З ОРГАНІЗАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ

**539** опрацьовано заявок

**181** підтримано заявок

**175** підтримано організацій

**Унікальна платформа «Маркетплейс» складається з трьох компонентів:**

1. Інтернет-портал — віртуальна платформа зустрічі попиту та пропозиції у сфері організаційного розвитку ОГС. Тут можна пропонувати, шукати, замовляти, обирати тренінги, консультації, дослідження та інші види навчання або послуг, щоб посилити свою спроможність.

2. Майданчики для обговорення важливих питань у сфері організаційного розвитку: планів, стратегій та політик: зустрічі Спільноти Практиків, експертні обговорення, вебінари. Форум розвитку громадянського суспільства — найбільш очікувана подія року!

3. Система міні-грантів з організаційного розвитку, яка забезпечує безперервне фінансування ринку послуг у сфері організаційної спроможності ОГС. Будь-яка українська некомерційна організація може подати заявку до ICAP «Єднання», щоб отримати грант на власний організаційний або технічний розвиток. За допомогою грантів можна "придбати" необхідні послуги: тренінг, семінар, короткострокові/довгострокові консультації, експертну оцінку тощо.

**5 471**
КОРИСТУВАЧІВ
зареєстровано на
**Платформі «Маркетплейс»**

**ПОДАТИ ЗАЯВКУ**

**2 245**
ПРИВАТНИХ ОСІБ

**2 677**
ОРГАНІЗАЦІЙ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА

**462**
БІЗНЕС-ОРГАНІЗАЦІЇ

**87**
МУНІЦІПАЛЬНИХ УСТАНОВ

**У 2020 в рамках проєкту «Ініціатива секторальної підтримки громадянського суспільства України» також відбулось дві події, важливі для українського громадського сектору:**

**Презентація Карти правових реформ для громадянського суспільства** — довгоочікуваний візійний, аналітичний та полісі-документ, перший та єдиний у своєму роді, що об'єднав навколо себе понад 150 громадських та благодійних організацій з усіх куточків України, 250 експертів. Спільно було виявлено 91 проблему та запропоновано 307 рішень для покращення правового середовищі, у якому працює сьогодні громадський сектор.

Це комплексний підхід до реформування сектору у рамках проекту «Ініціатива секторальної підтримки громадянського суспільства України», яку втілює ICAP Єднання у консорціумі з Українським незалежним центром політичних досліджень (УНЦПД) та Центром демократії та верховенства права (ЦЕДЕМ).

Покращення правового середовищі в країні дасть громадському сектору ефективніше виконувати свої важливі місії там, де державі бракує коштів, а бізнесу — інтересу.

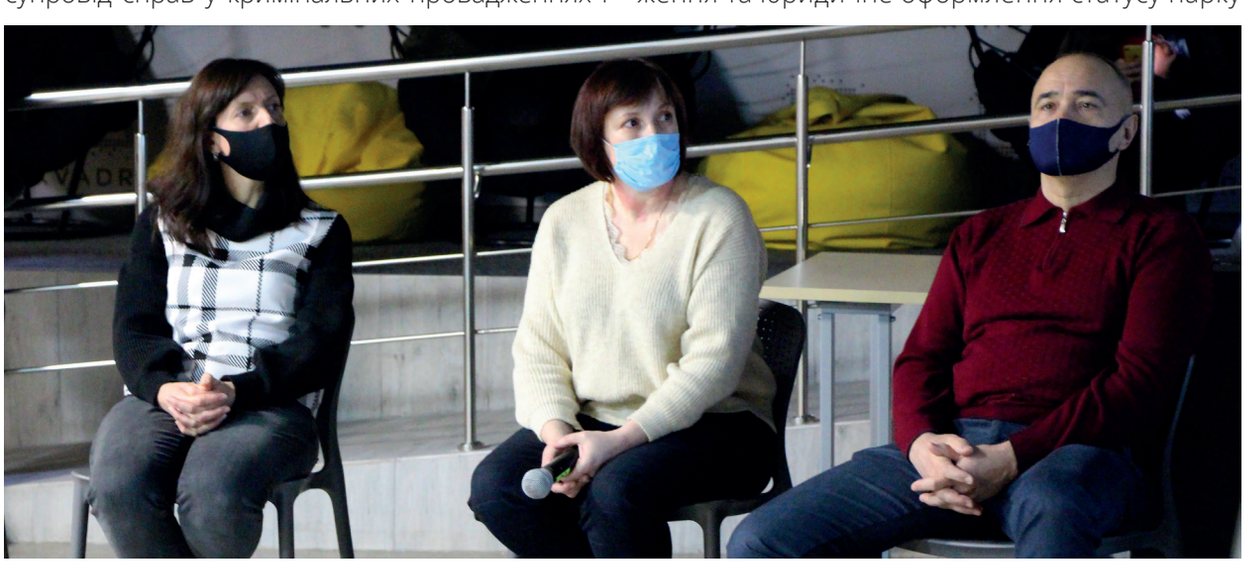
**Долучення до розробки Національної стратегії сприяння розвитку громадянського суспільства в Україні на 2021–2026 рр.** Стратегію розроблено Секретаріатом Кабінету Міністрів України. Її головна мета — створити сприятливі умови для розвитку в суспільстві громадської ініціативи та самоорганізації, формування та діяльності інститутів громадянського суспільства, налагодження партнерської взаємодії між ними та органами державної влади, органами місцевого самоврядування. В основу Національної стратегії в тому числі лягли положення та ключові пропозиції Карти правових реформ.

## ІСТОРІЇ ЗМІН 2020

### Як пані Таїса та «Автомайдан Вінниччина» борються з корупцією у Вінниці

Таїса Гайда — відома вінницька активістка, колишня аналітикиня громадського руху «Чесно», випускниця магістратури НаУКМА «Міждисциплінарні антикорупційні студії», з 2014 року очолює «Автомайдан Вінниччина». Це чи не єдина місцева антикорупційна організація, що з часів Майдану поєднує журналістські розслідування, супровід справ у кримінальних провадженнях і під час судових процесів та адвокацію змін нормативних документів на місцевому рівні.

Серед суспільно важливих досягнень організації: відстоювання від незаконного поділу 10 Га вінницького лісу; перемога в суді по збереженню від забудови Замкової гори; збереження та юридичне оформлення статусу парку



«Хімік»; ініціювання розкопок поховань вояків УГА, на земельній ділянці, що знаходиться під загрозою забудови; ініціювання у Міністерстві ветеранів внесення змін до постанови № 719, яка усуває корупційні ризики під час отримання компенсації для купівлі житла сім'ям загиблих та інвалідам I-II груп; громадський вплив на рішення щодо звільнення начальника обласної поліції, що проживав в окупованому Криму, а потім був призначений керівником вінницького ГУНП. Організація активно веде ютуб-канал, який наповнює власними відео з журналістськими розслідуваннями. З 2014 року команда «Автомайдан Вінниччина» підтримує військових на Сході гуманітарною допомогою, а також відстоює їхні права у державі.

Така соціальна активність вимагає від членів організації, що працюють на складними темами на волонтерських засадах, високої самовіддачі. Пошук фінансів на реалізацію амбітних завдань, постійне навантаження, відсутність вільного часу та фахової оцінки зовні — це проблеми, з якими зустрічаються майже всі громадські організації в Україні.

*"Але оптимізму в щоденній боротьбі додають організації, до яких завжди можна звернутись за*

*підтримкою, зокрема, ICAP Єднання,* — каже пані Таїса. — *Отримавши грант від ICAP Єднання, ми змогли провести фахову зовнішню оцінку. Компетентний аналіз нашого представлення у ЗМІ, усвідомлення внутрішніх проблем, як емоційне вигорання членів організації, сфери організаційного розвитку, що потребують вдосконалення, як наприклад комунікаційна стратегія та формування нашого бренду, — все це допомогло усвідомити зміни, яких ми потребуємо для більшого успіху організації".*

## Як «Магнолія» стала членом Міжнародної федерації Missing Children Europe

Служба розшуку дітей «Магнолія» відома сьогодні всім українцям. Але 20 років тому вона була невеликою спільнотою небайдужих журналістів та активістів, що створювали сюжети про зниклих маленьких українців. ВГО «Магнолія» була зареєстрована у 2005 році заради захисту прав дітей і сімей, що опинились у складних життєвих обставинах. У 2015 році ВГО «Магнолія» стала співзасновником Української мережі за права дитини. 2149 дітей вдалося розшукати і повернути в безпеку за роки діяльності «Служби розшуку дітей», завдяки співпраці з поліцією, волонтерами, медіа та небайдужими громадянами.

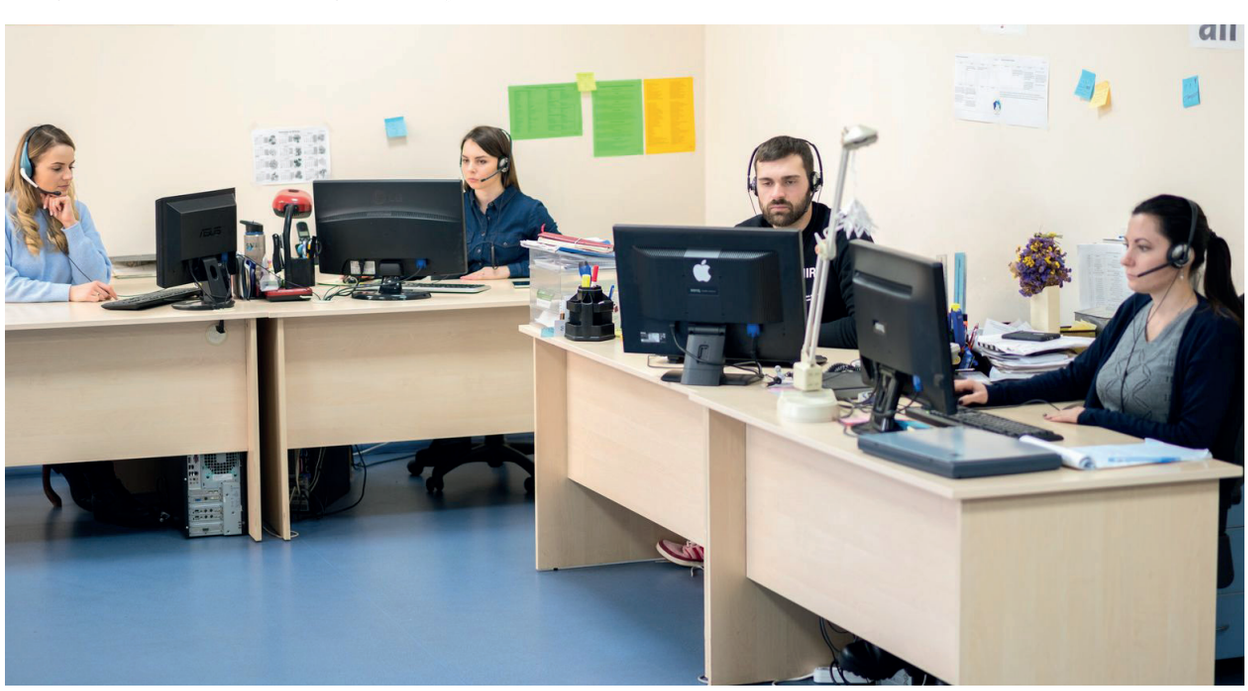
Сьогодні місія організації позначена як «надання голосу дискримінованим та вразливим». У 2018 році ВГО «Магнолія» як представницю України визнано повноцінним членом Міжнародної Федерації Missing Children Europe, що об'єднує «гарячі лінії» зниклих дітей в 28 країнах Європи і дає можливість допомагати сім'ї у випадку зникнення її дитини на чужині.

За словами керівниці проектів ГО Марини Липовецької, ВГО «Магнолія» довелося довго готуватись до вступу і подолати неабиякі перевірки, лише «випробувальний термін» тривав рік. *«За цей час ми мали зробити багато: розробити документацію, стандарти роботи «гарячої лінії», посадові інструкції, алгоритми роботи, алгоритми реагування на той чи інший випадок звернення на «гарячу лінію» 116 000 в Україні. Нас відвідала з інспекцією Голова правління Федерації Missing CHildren Europe Хайді Депо. Після успішної перевірки рішенням Генеральної Асамблеї нас прийняли у лави членів Федерації»,* — каже пані Марина і зауважує, що це стало можливим в тому числі і завдяки допомозі експертів, яких організація знайшла на Платформі розвитку громадянського суспільства «Маркетплейс», яка адмініструється ICAP Єднання.

Робота з випадками міжнародних сімейних викрадень потребує багатьох специфічних знань та навичок. ВГО «Магнолія» також отримала грант від ICAP Єднання на проведення специфічного тренінгу, до тем якого увійшли такі непрості, але важливі в їхній роботі теми:

- правові алгоритми роботи з кейсами розшуку дітей в Україні;
- цивільно-правові аспекти міжнародного викрадення дітей (згідно Гаазької Конвенції);
- органи, що відповідають за роботу з випадками міжнародних сімейних викрадень;
- алгоритми дій для батьків, що шукають свою дитину, у випадках міжнародних сімейних викрадень тощо.

Грантова підтримка від ICAP Єднання допомогла команді «Магнолії» навчитись яскраво та переконливо презентувати свою діяльність перед донорами і партнерами. Ці навички принесли їм перемогу в конкурсі Міжнародного Фонду «Відродження» щодо підтримки нового десятитижневого проєкту «Магнолії», протягом якого на 29-ти партнерських телеканалах виходитимуть випуски телепрограми «Служба розшуку дітей», присвячені проблематиці дитячої безпритульності під час пандемії.



## Як літнім вінничанам покращують якість життя у «Третьому віці»

ГО «Центр Поділля-Соціум» реалізовує ініціативу «Вечірній народний університет «Третій вік» у Вінниці з 2010 року. Тут люди зрілого віку опановують комп'ютерну грамотність, вивчають право, покращують фізичну форму, займаються творчістю. У 2019-му до програми навчання була додана медіаграмотність, аби навчити літніх "студентів" мислити критично, шукати першоджерела інформації і самотужки перевіряти дані, які постачають різні медіа.

Щоб ефективно досягти поставлених цілей, команда ГО постійно працює над удосконаленням власних організаційних спроможностей. Впродовж останніх п'яти років Центр отримав грантові кошти ICAP Єднання на такі важливі складові організаційного розвитку як стратегічне планування, розробка внутрішніх фінансових політик і підготовка до аудиту, підвищення професіоналізації тренерів, проведення ребрендінгу та оновлення комунікаційної стратегії тощо.

Зараз за грантові кошти від ICAP Єднання фахівці організації працюють над стратегією розвитку Центру Освіти Дорослих Вінницької громади на 3 роки (2021-2023 роки), де будуть підвищувати професійні навички вінничан, приділятимуть увагу особистісному зростанню, психології взаємин, комунікаційним навичкам (передбачені курси з ораторської майстерності, англійської мови).

«Центр Поділля-Соціум» за роки своєї роботи реалізував понад 100 проектів для більше ніж 5000 людей. ГО є серед засновників Мережі «За освіту для людей поважного віку в Україні», що об'єднує 10 організацій з різних міст України, а також є співзасновником Громадської спілки «Українська Асоціація Освіти Дорослих» (УАОД).

*"Сьогодні відчуваємо, що вже маємо компетенції не тільки, щоб зарадити собі, а і допомагати іншим громадським організаціям. Основний план полягає в тому, щоб постійно навчатись. Він перекликається і з нашою місією — формування суспільства, яке навчається впродовж всього життя",* — переконана голова правління ГО Анна Моргун.

## 2 ПРОЄКТ «ЄВРОПЕЙСЬКИЙ СОЮЗ ДЛЯ СТАЛОСТІ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА В УКРАЇНІ»

ПРЯМУЄМО РАЗОМ

З 2019 року ICAP Єднання є стратегічним партнером Європейського Союзу та реалізує за його підтримки проєкт «Європейський Союз для сталості громадянського суспільства в Україні» (EU4Civil Society Sustainability in Ukraine) в межах програми Європейського Союзу «Стратегічні партнерства для розвитку організацій громадянського суспільства в країнах Східного Партнерства».

Повноваження єврокомісії включають в себе реалізацію політики ЄС у сфері підтримки громадянського суспільства України. З метою впровадження цієї політики Європейською Комісією було обрано одного або декількох партнерів, залучених до сфери підтримки громадянського суспільства, з якими Комісія має спільні загальні цілі та бажає встановити довготривалу співпрацю.

Загальними цілями, що Європейська Комісія поділяє з ICAP Єднання та які стали основою для започаткування партнерства, є:

- Посилення ролі організацій громадянського суспільства як суб'єктів врядування;
- Посилення співпраці та координації діяльності з розбудови спроможності та ініціатив організацій громадянського суспільства;
- Посилення впливу ініціатив з розвитку потенціалу в Україні в цілому.

**Наша мета в цьому проєкті —** посилити стійкість громадських та благодійних організацій до викликів та надзвичайних ситуацій, допомогти подолати можливі негативні впливи та забезпечити безперервне виконання їхніх місій.

### Що відбувається в рамках проєкту «Європейський Союз для сталості громадянського суспільства в Україні»?

- Грантовий конкурс **«Загальна підтримка»**. В умовах пандемії COVID-19 конкурс націлений на підтримку організацій, що стали заручниками кризи та відчули на собі її вплив, але мають бачення як у важкопрогнозованому середовищі втримати власну позицію, тримати фокус, здобути додаткові спроможності та наростити вплив у сфері своєї діяльності. Фінансування відібраних проєктів здійснюватиметься наступного року.
- Два постійно триваючих грантові конкурси — **«Швидка необхідна підтримка»** та **«Дофінансування залучених ресурсів»**. В умовах пандемії організації, які мали досвід у залученні місцевих ресурсів, продемонстрували більшу стійкість та гнучкість, змогли швидше відреагувати на потреби своєї цільової та адаптувати свою роботу відповідно до вимог середовища. Тому ми в межах цих конкурсів дофінансовуємо кошти, залучені через фандрейзингові кампанії ОГС. Це сприяє розвитку місцевої філантропії та диференціації джерел залучення ресурсів.

**Протягом року ми отримали проєктні пропозиції від 194 організацій**

**9** з них отримали
«Швидку необхідну підтримку»
**2 280 839** грн

**4** з них отримали
**362 350** грн
за конкурсом «Дофінансування залучених ресурсів»

**Діяльність NGO.Studio,** що є медіаплатформою для обговорення актуальних для громадянського суспільства тем, обміну ідеями, досвідом, знаннями. Тут розміщені лекції, семінари, вебінари провайдерів послуг з організаційного розвитку, інтерв'ю з лідерами громадських організацій. Робота студії допомагає нам демонструвати досягнення різних команд організацій та громадських активістів, їхній поступ попри перешкоди, приклади їхньої мобілізації та життєстійкості в умовах обмежень пандемії COVID-19.

NGO.Studio

## ІСТОРІЇ ЗМІН 2020

### Як нечуючі харків'яни мають доступ до всіх онлайн-сервісів під час пандемії

Пандемія коронавірусу змусила людей адаптуватись до нових реалій. Записатися до лікаря, оплатити комунальні послуги, викликати майстра тощо стало можливо тільки онлайн. Нові виклики вимагають від населення цифрової грамотності і вміння працювати у мобільних додатках. Багато українців виявилися безпорадними, позбавленими доступу до послуг. Серед них — нечуючі люди, які і так мають обмеження в отриманні інформації.

З грудня 2020 року за грантової підтримки ICAP Єднання у Харкові благодійний фонд «Інтеграція» реалізує освітній проєкт «Цифровий прорив» для нечуючих людей і адаптує їх до нових реалій, пов'язаних з пандемією COVID-19.

Авторка проєкту, Уляна Франковська, професійна перекладачка жестової мови, з початком пандемії постійно допомагає нечуючим людям отримувати соціальні, адміністративні, медичні

послуги онлайн. Але кількість запитів настільки зросла, що команда БФ «Інтеграція» розробила курс з навчання нечуючих харків'ян цифровій грамотності.

Спільно з Департаментом цифрової трансформації Харківської міської ради, з березня 2021 року фонд провів офлайн-курс «Смартфон з нуля» для 12 нечуючих харків'ян. Жестовою мовою люди навчились налаштовувати смартфони, працювати з контактами, підключатися до Інтернету, встановлювати і користуватися додатками, шукати інформацію в мережі Інтернет, користуватися мессенджерами.

Для всіх нечуючих харків'ян був розроблений чотирьохмісячний онлайн-курс навчання цифрової грамотності. Він складається з серії освітніх відео, що вчать нечуючих людей отримувати онлайн електронні довідки про склад сім'ї, реєстрацію місця проживання дорослого або дитини, реєструватися через «еМалятко», сплачувати комунальні послуги, передавати показники лічильників підприємствам ЖКГ, замовляти технічний паспорт, записуватись в електронну чергу в центри надання адміністративних послуг, оплачувати парковку або штраф.

У ході проєкту також були підготовлені цифрові ментори — активні нечуючі харків'яни, які навчившись самі, консультуватимуть людей з ва-

дами слуху щодо роботи в додатку «Мій Харків», «Е-Паркування», «Дія», медичній інформаційній системі helsi.me та інших.

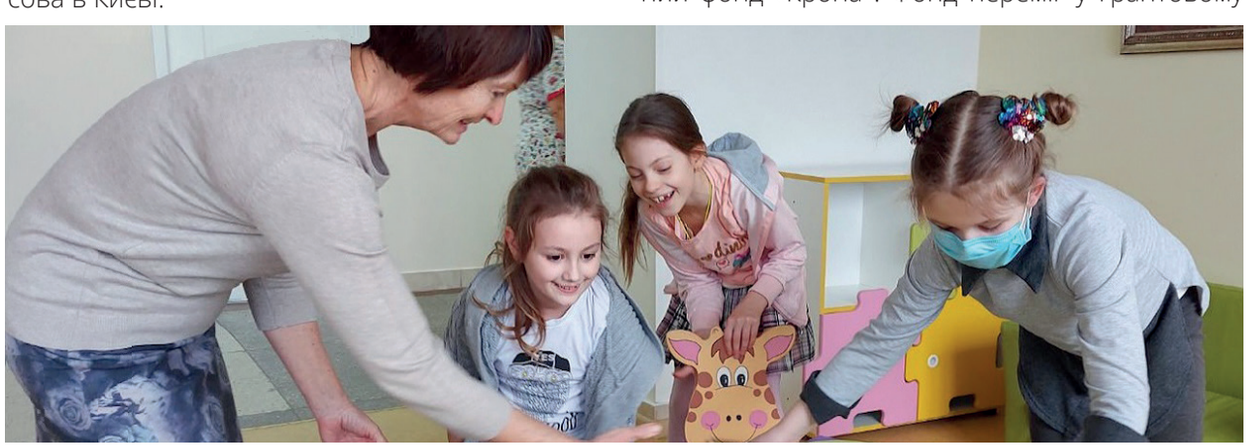
*"Багато нечуючих учасників, особливо похилого віку, при навчанні цифровій грамотності потребували індивідуальних консультацій. Найбільш ефективно їм допомагали розібратися в складному матеріалі друзі з навчальної групи. Народилася ідея підготувати цифрових менторів, які найкраще розуміють, як правильно донести інформацію до нечуючих людей. Така взаємодопомога у спільноті — прекрасний інструмент для подолання того комунікаційного та інформаційного вакууму, в якому опинилась більшість нечуючих людей по всій Україні"*, — ділиться керівник проекту Олена Шингарьова.

## Як українки з сердечними патологіями народжують дітей під час пандемії

В Україні щороку понад дві тисячі вагітних жінок і п'ять тисяч новонароджених потребують спеціалізованої кардіологічної допомоги. Ще недавно українкам зі складними патологіями серця лікарі не радили народжувати дітей. Це було надто ризиковано для життя і матері, і немовля. Нарешті в Україні це стало можливо в Національному інституті серцево-судинної хірургії імені М. М. Амосова в Києві.

Однак майстерності лікарів недостатньо, щоб убезпечити вагітних жінок з вадами серця від епідемії COVID-19. Аби мамам і новонародженим не заразитись коронавірусом у закладі, їм необхідно перебувати у особливо безпечних післяопераційних приміщеннях.

Цей виклик прийняв Всеукраїнський благодійний фонд «Крона». Фонд переміг у грантовому



конкурсі ICAP Єднання і протягом 2020 року реалізував проєкт «Безпека медичних послуг і доступ до засобів боротьби із COVID-19 вагітним жінкам і новонародженим із вадами серця» в Інституті Амосова.

Для таких породіль в стінах інституту облаштували окремий післяопераційний блок за підвищеними стандартами чистоти й безпеки. Підлога і стінові панелі зроблені зі спеціальних матеріалів, на яких не осідає інфекція. На вході в бокс — автоматичні розсувні двері, конструкція яких не потребує контактів з руками, зменшуючи ризик передачі вірусу.

Проєкт БФ «Крона» надихнув команду Інституту Амосова створити відділення «акушерської кардіології» для жінок з усієї країни. Лікарі нового відділення допомагають жінкам із вадами серця безпечно народити, а малюкам із внутрішньоутробно виявленими патологіями серця одразу зробити операцію і зберегти життя. Для них облаштували дві палати, санвузол і оглядову кімнату, місце для інтенсивної терапії і мами, і новонародженого. До ліжок підведені медичні гази, зокрема, необхідний при тяжкому перебігу ковіду, кисень.

Команда «Крона» збирає в громаді кошти на бактерицидні лампи для знезараження повітря у відділенні і стерилізатор для інструментів, а також на набори першої необхідності для пацієнток і лікарів в стаціонарі.

*“Наша задача — облаштувати палати всім необхідним обладнанням: ліжками, бебітермами, кварцовими лампами, моніторами пацієнта, автоклавом”,* — говорять про перспективи амбітного проєкту у БФ «Крона».

## Як українці щомісяця безоплатно отримують юридичну допомогу під час пандемії

COVID-19 і пов’язані з ним карантинні заходи суттєво вплинули на низку прав і свобод українців. Державні установи, приватні і громадські організації скоротили або навіть припинили юридичне обслуговування клієнтів.

Цей виклик прийняли 25 юристів ГО «Чугуївська правозахисна група». Вони пройшли навчання дистанційним методам роботи і ефективно супроводжують судові справи, пов’язані з пандемією. Активісти консультують громадян, складають процесуальні документи для суду, а за необхідності — беруть участь в судових засіданнях. Необхідна правова допомога спочатку була доступна жителям Харківської, Луганської і Донецької областей. Але з грудня 2020 року, завдяки проєкту групи «Посилення правової допомоги для захисту прав людини в умовах карантину», також з’явилась можливість отримати юридичну консультацію онлайн. Послугою вже скористались більше 1000 громадян з усієї України.

У січні-лютому 2021 року за грантові кошти організація створила і поширила 20 відео консультацій. Вони збільшують загальну правову обізнаність і пояснюють деталі поширених актуальних під час карантину питань.

*“Завдяки знанням, які я отримав з відеоконсультації щодо застосування штрафів за несплату кредитів, я зробив так, що банк без суду скасував зайво нараховані мені штрафні санкції”,* — *каже клієнт Олександр Ф. “Не виходячи з дому я отримав фахову та безкоштовну юридичну консультацію, зберіг час та зміг в подальшому виграти справу в суді”,* — ділиться враженнями клієнт Роман Л.

Зараз триває робота по запуску юридичного інформаційного чат-боту «Твої права в умовах пандемії», який буде діяти поза межами проєкту і надалі надавати оперативну правову допомогу громадянам України.

## 3 ШКОЛА ФОНДІВ ГРОМАД (ЗА ПІДТРИМКИ ФОНДУ Ч.С. МОТТА)

Фонд громади — неурядова благодійна структура, що може бути заснована у будь-якому селищі, ОТГ чи великому місті задля вирішення задач і досягнення цілей місцевої громади. ICAP Єднання першим в Україні у 2010 році почав системну роботу щодо створення фондів громад в регіонах. Сьогодні в країні працюють більше 30 фондів громад. Вони об'єднують лідерів і співпрацюють з місцевою владою задля покращення життя мешканців громад.

**Наша мета у програмі «Школа Фондів Громад» —** сприяти розвитку фондів громад в Україні для підвищення їх ролі у вирішенні місцевих проблем і забезпечення їх активної майбутньої життєдіяльності. Ми розробляємо та адаптуємо до національних реалій методичні практичні рекомендації зі створення та розвитку фонду громади. Надаємо комплексне навчання та регулярний методичний супровід його команді. Створюємо пілотні фонди громад, що стануть демонстраційними майданчиками в майбутньому.

У 2020 році, попри обмеження пандемії, в рамках Школи Фондів Громад ICAP Єднання організував фінансову школу (12-14 березня 202 у м. Святогірськ, Донецька обл.), комунікаційну школу (14-16 липня у м. Мигія, Миколаївська обл.і) та школу локального фандрейзингу (3-5 вересня у м. Залізний Порт, Херсонська обл.). У 2020 році утворились 2 нові фонди громад: Фонд громади Боярки (Київська обл.) та Благодійний фонд громади «Добрі справи» у м. Костопіль (Рівненська обл.).

майже
**41 600 000 грн**
**(1 542 000 дол. США)**
залучили Фонди громад України у 2020 році

**22 490 692 грн**
**($834 225) —**
**це вартість 52 програм,**
що були реалізовані українськими фондами громад у 2020 році

БІЛЬШІСТЬ З НИХ БУЛИ СПРЯМОВАНІ НА БОРОТЬБУ З ПАНДЕМІЄЮ COVID-19

## ІСТОРІЇ ЗМІН 2020

### Як кількість правопорушень в двох селах на Київщині зменшилась на 70%

У 2014-му році на Київщині жителі сіл Віта-Поштова і Юрівка створили громадську організацію «Єдність громади — заможне село», яка з 2017 року працює як Фонд громади. В Юрівці мешкає 3000 людей, у Віті-Поштовій — близько 1 600. Кожний другий житель залучений до проектів організації.

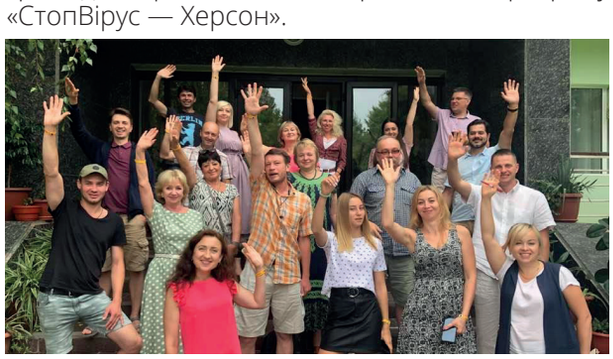
Унікальним для сільської місцевості України є проєкт фонду — «Сусідські Варти». Він об'єднує зусилля населення і поліції в попередженні та ранньому реагуванні на правопорушення завдяки системі вуличного відеоспостереження. Близько 1500 мешканців сіл Віта-Поштова та Юрівка об'єднані в 12 «Сусідських варт». Кількість правопорушень у цій громаді зменшилась на на 70%.

ГО «Єдність громади — заможне село» також практикує дофінансування важливих громадських ініціатив за принципом «2+1» (дві частини — це благодійні внески мешканців, а одна — грантові кошти, зокрема, від ICAP Єднання).

Так активісти обладнали дитячий майданчик для безпечного відпочинку та занять спортом юрівських дітей і підлітків. Реалізували проєкт «Сільська громада ZERO-Waste в дії»: на грантові кошти встановили та передали на баланс комунального підприємства чотири контейнери, зручні для сортування відходів, збору пластику та скла. Провели просвітницьку роботу в громаді. У селах громади облаштовані п'ять пунктів по збору пластикових кришечок і батарейок. Тепер мешканці сіл не тільки поводяться екологічно, але й економлять кошти на безоплатному вивозі сортованих відходів.

## Як в Херсоні об'єднали населення, бізнес та донорів у допомозі лікарям в боротьбі з Covid-19

Навесні 2020 року система охорони здоров'я України проходила новий етап трансформації. Лікарні потерпали від бюджетного недофінансування. Щоб допомогти місцевим медикам і населенню гідно впоратись з цими викликами, Фонд громади Херсона «Захист» розпочав програму «СтопВірус — Херсон».



Вже у квітні 2020 року активісти фонду громади залучили від ICAP Єднання 64 530 грн в рамках програми «Рятуймо життя земляків!», придбавши 800 захисних масок та два монітора пацієнта Heaco G3D. Трохи згодом фонду громаді вдалось активізувати мешканців і бізнес, що придбати та передати місцевій лікарні ще три монітори пацієнта Heaco G3D, 50 захисних комбінезонів, 300 захисних халатів, 200 респіраторів, апарати інфузомат та концентратор кисню.

За програмою «СтопВірус — Херсон» вдалось залучити 228 711 грн. Таку корисну діяльність оцінили міжнародні донори і фонд згодом отримав понад 1 000 000 гривень. На ці гроші українські підприємства пошили захисні костюми та маски для 7 лікарень Херсонщини.

Фонд громади Херсона «Захист» має 18-річну успішну історію локального фандрейзингу. Спецфонд організації «СтопВірус — Херсон» входить у всеукраїнський каталог ініціатив, які допомагають боротися з коронавірусом. Він нанесений на національну карту благодійних ініціатив у відповідь на Covid-19, карту України «Фонди, які допомагають у боротьбі з Covid-19», карту YouControlVirus.

## Як фонд «Подільська громада» втримав медичну систему Вінниччини до початку державних закупівель

У березні 2020 року вінницький фонд «Подільська громада» сконцентрував всі свої зусилля на боротьбі з поширенням COVID-19. Тимчасово зупинивши десяток постійно діючих проєктів, актив громади створив спеціальний фонд «СтопВірус» і об'єднав представників влади, бізнесу, місцевої системи охорони здоров'я і громадського сектору. Перші грошові внески зробили прем'єр-міністр України в 2016-2019 роках Володимир Гройсман і міський голова Вінниці Сергій Моргунов.

За рішенням наглядової ради спецфонду в першу чергу зібрали 800 000 грн на ампліфікатор — медичне оснащення для проведення якісного ПЛР-тестування в регіоні. Потім почали забезпечення лікарень засобами захисту.

"Маски, лікарські препарати були потрібні саме зараз, а бюджетна закупівля — це довгі терміни. Ми не могли чекати, — каже директор КНП «Вінницька міська клінічна лікарня №1» Костянтин Ліваковський. — Ми зверталися до «СтопВірусу» і спецфонд знаходив кошти — і вже за декілька годин ми могли рятувати людей".

Про динаміку надходжень коштів свідчать такі цифри: за тиждень після створення фонду на його рахунку було вже 1 790 266 грн! В другій половині червня залучена сума вже становила 4 118 849 грн.

«СтопВірус» придбав і передав медикам 1630 захисних костюмів, 39000 масок, 14 000 респіраторів, 1700 захисних щитків. За рік пандемії допомогу від фонду отримав 131 медичний заклад Вінниччини: від опорних лікарень до найменшої сільської амбулаторії.

"За 12 років роботи «Подільської громади» ми маємо чимало успішних прикладів збору коштів на потреби Вінниці, — каже директор фонду Олена Данілова. — Але саме спецфонд «СтопВірус» показав, що перед спільною загрозою готові миттєво згуртуватися і плідно працювати разом всі: влада, бізнес, громада".

## 4 АДМІНІСТРУВАННЯ ГРАНТІВ У МЕЖАХ ПРОГРАМИ ООН ВІДНОВЛЕННЯ ТА РОЗБУДОВА МИРУ

ОРГАНІЗАЦІЯ ОБ'ЄДНАНИХ НАЦІЙ
УКРАЇНА

У 2020 році ICAP Єднання за підтримки Програми ООН з відновлення та розбудови миру реалізував проєкт «Залучення НУО як відповідальної сторони за менеджмент програми малих грантів з питань громадської безпеки, доступу до правосуддя, соціальної згуртованості, взаємодії поліції з адвокації та гендерної рівності в цільових громадах Донецької, Дніпропетровської, Луганської, Запорізької та Житомирської областей». Проєкт був спрямований на створення ефективного механізму підтримки проєктів громадських та благодійних організацій.

У межах проєкту були розроблені 7 грантових конкурсів, проведена їхня успішну інформаційна кампанія через інфопростори для НУО і **Платформу «Маркетплейс»**. Грантова база ICAP Єднання дозволила приймати заявки грантерів онлайн. Це забезпечило відкритість та прозорість під час відбору проєктів.

**8**
**відбіркових комісій**
з оцінки проєктних пропозицій та відбору проєктів для фінансування

**309**
**проєктних заявок**
прийнято експертами

**88**
з них було профінансовано

**5 вебінарів**
провів ICAP Єднання, щодо особливостей грантових конкурсів, процедури подачі проєктних пропозицій, управління проєктами і вимог щодо звітування, успішних комунікацій організації.

близько
**700 учасників**
з усієї України відвідали вебінари

Під час реалізації проєкту команда ICAP Єднання провела 3120 консультацій щодо заповнення заявки, пріоритетів конкурсів, процедури подання аплікаційних форм, розробки проєктних пропозицій, управління проєктами і звітування. Для кращого інформування потенційних грантерів оголошених 7 конкурсів ми забезпечили ефективну роботу чат-боту.

# ІСТОРІЇ ЗМІН 2020

## Як у Краматорську допомагають людям з інвалідністю жити комфортніше

Пандемія COVID-19 дуже вплинула на якість життя людей з інвалідністю, багатодітних сімей, дітей, позбавлених батьківської опіки, внутрішньо переміщених осіб. Задля допомоги найбільш вразливим верствам населення, ГО «Фонд розвитку громади» з Краматорська у 2020 році реалізував проєкт «Інклюзивні послуги для всіх», придбавши медичне обладнання в центр комплексної реабілітації осіб з інвалідністю «Донбас»: спеціальні тренажери та гінекологічне крісло, пристосоване для огляду жінок з особливими потребами.

Для більшого комфорту під час вирішення соціально-побутових проблем краматорців з інвалідністю по слуху та людей похилого віку організація реалізує проєкт «Своєчасна допомога під час пандемії людям з інвалідністю по слуху та особам похилого віку через запровадження роботи «Гарячої скайп-лінії» та «Гарячої лінії підтримки людей похилого віку». У команді з'явились кваліфікована перекладачка жестової мови, юрист та соціальний аніматор, що є активними помічниками людей з інвалідністю у Краматорську.

З початком карантину фонд перевів частину активності в онлайн, але для нівелювання страхів і тривожності клієнтів організація також проводить і офлайн консультації з урахуванням картинних обмежень. Крім того, команда фонду регулярно організовує тренінги для мешканців Краматорська за програмою HEART. Її сутність полягає у зціленні та навчанні через мистецтво. У заходах беруть участь дорослі і діти з інвалідністю і без.

## Як 26 дітей на Луганщині повернулись у власні сім'ї з інтернатів під час пандемії

Понад 34 тисячі дітей в Україні ще й досі живуть і виховуються в інтернатах. Найчастіше батьки віддають дітей в інтернатну систему через брак соціальних послуг та неспроможність забезпечувати дитину матеріально. Навесні 2020 року у зв'язку з локдауном 108 дітей з 60 сімей повернулися з інтернатів в сім'ї. І це стало стресом для батьків і дітей.

Організація «СОС Дитячі Містечка» прийняла цей виклик. Її луганське відділення у 2020 році супроводжувало 14 найбільш мотивованих родин, у яких виховується 36 дітей, за програмою «Укріплення сім'ї». Супровід включав підтримку родин психологом, соціальним педагогом і за потреби — репетитором. Для комфортного дистанційного навчання і перебування дітей вдома організація забезпечила сім'ї ноутбуками, планшетами, смартфонами, дитячими ліжками, постільною білизною, меблями, одягом.

Із квітня 2020 року ГО реалізувала проєкт надзвичайного реагування у м. Станиця Луганська. 200 сімей отримали комплексну, а 1200 – психологічну підтримку. У соціальному центрі «Укріплення сім'ї» у Станиці Луганській під супроводом перебуває 138 сімей, в яких виховується 271 дитина

«СОС Дитячі Містечка» заснувала за грантові кошти відкриту Інтернет-платформу для психологічних онлайн-консультацій батьків-вихователів прийомних сімей. Станом на кінець 2020 року 26 дітей не повернулись до шкіл-інтернатів, були переведені у звичайні школи і нарешті живуть у власних сім'ях.

## Як мешканцям 13 громад Донецької області допомагали долати стрес під час пандемії

Більше 1 млн українців змушені були покинути свої домівки, рятуючись від російської агресії на Сході України. ГО «Радуга» з м. Дружківка, Донецька обл., підтримувала гуманітарною допомогою внутрішньо переселених осіб з 2014 року. Але в країні постійно з'являються нові виклики і випробування: пандемія, карантин, соціальна ізоляція як нова норма життя. Команда ГО дійшла висновку, що психологічна підтримка не менш важлива, ніж матеріальна.

ГО «Радуга» у 2020 році за грантові кошти створила "гарячу лінію" для розмов містян з фаховими психологами. Основна частина звернень стосувалась тривожності та відновлення психологічного стану в умовах невизначеності і кризи через пандемію.

Для подолання стресу жінок Дружківки з числа внутрішньо переміщених осіб, «Радуга» створила арт-студію «Кольори життя» за фінансової підтримки ПРООН. У серпні 2020 року проєкт об'єднав 13 фахівчинь з 13 громад області в рамках 5-денного марафону казкотерапії для 20 дітей віком від 7 до 10 років.

Під час карантину заняття з арт-терапії були переведені в онлайн-формат. Але всі напрацювання організація об'єднала у друкований посібник «Життя має колір». Він є помічним для волонтерів, які працюють в «сірій зоні» і можуть використовувати поради і практики для самовідновлення і роботи з людьми.

## Як «Жінки майбутнього» протидіють насильству в родинах під час пандемії

Навесні 2020-року все більше українців стали потерпати від психологічного тиску. Соціальна дистанція, економічна «пауза» і самоізоляція призвели до збільшення кількості випадків насильства в родинах по відношенню до жінок і дітей.

ГО «Жінки майбутнього» з Бердянська (Запорізька область) оперативно реалізувала проєкт соціально-психологічної підтримки жінок та їхніх сімей. З травня по липень 2020 фахівчині організації надали близько 300 індивідуальних консультацій і провели 30 онлайн-зустрічей, на яких вчили жінок спілкуватись, підтримувати одна одну, допомагати, дружити. «Жінки майбутнього» працювали разом із поліцією, брали участь у профілактичних рейдах, виїжджали на випадки домашнього насильства.

Організація також займається підготовкою спеціалістів, які вмітимуть розпізнавати домашнє насильство, будуть швидко реагувати і знають, куди скерувати жертву.

Для поширення інформації щодо домашнього насильства організація застосовує цікаву мистецьку методику — «Театр проти насильства». У 2020-му «Театр проти насильства» онлайн відвідали близько 7000 глядачів.

## Як молодь допомогла педагогам запустити онлайн-навчання під час карантину на Сході України

Пандемія COVID-19 спричинила справжню кризу в освітній галузі країни. До дистанційного навчання навесні 2020 року не були готові ані школярі, ані шкільні вчителі, ані інфраструктура. Крім методик та інструментів дистанційного викладання, навичок та індивідуальної дисципліни, не вистачало технічних приладів і потужного Інтернету для проведення процесу.

ГО «Донецький молодіжний дебатний центр» (ДМДБ) взялася допомогти локальній освітянській спільноті. Це 26 шкільних викладачів з Донецької і Луганської областей, що входять до Мережі Амбасадорів Миру. У квітні 2020 року ГО на грантові кошти ПРООН передала членам мережі Амбасадори Миру ноутбуки для безперервної дистанційної роботи.

Команда ДМДБ також розробила і провела тренінговий онлайн курс для вчителів «Як запустити навчання онлайн. Знайомство з онлайн інструментами». До кінця навчального року 200 вчителів і 500 дітей були залучені до якісних освітніх онлайн заходів.

## Як ГО «Вік щастя» зберігала психічне здоров'я літніх українців під час пандемії на Сході України

Через пандемію психологічний стан всього українського суспільства залишається дуже нестабільним. Особливо небезпечно це для людей похилого віку, що обмежені в доступі до сучасних комунікацій і комп'ютерних технологій. Допомогти старшим членам громади гідно пережити пандемію взялась громадська організація «Фундація підтримки осіб старшого віку «Вік щастя» (Слов'янськ, Донецька область).

Команда ГО запропонувала чоловікам та жінкам віком 55+ онлайн-лекції з психології та конфліктології під час реалізації проєкту «Здолаємо його разом» щодо протидії та полегшення наслідків пандемії COVID-19. Завдяки онлайн-формату зустрічей, підтримку отримали 60 людей з Донецької, Луганської, Дніпропетровської, Київської областей. Були створені групи самодопомоги задля протидії домашньому насильству, що стали спільнотами близьких та небайдужих людей.

В результаті проєкту фахівці створили посібник «Збірник лекцій та практичних рекомендацій з психологічної допомоги людям старшого віку в умовах ізоляції», що є у вільному доступі в електронному вигляді. Друковані примірники розповсюджується серед організацій, які працюють з особами старшого віку.

## 5 ПРОГРАМА ПІДТРИМКИ ОСВІТНІХ РЕФОРМ В УКРАЇНІ «ДЕМОКРАТИЧНА ШКОЛА»

THE EUROPEAN WERGELAND CENTRE | COUNCIL OF EUROPE CONSEIL DE L'EUROPE | МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ | Norwegian Ministry of Foreign Affairs

Програма «Демократична школа» реалізується у співпраці з БО «Центр освітніх ініціатив» й ІСАР «Єднання» разом з Європейським центром ім. Вергеланда за підтримки Міністерства освіти і науки України та фінансується Міністерством закордонних справ Норвегії

Серед цілей Програми — підтримувати розробку нових навчальних програм, спрямованих на розвиток громадянських компетентностей; зміцнювати шкільну автономію, децентралізацію шкільного врядування та демократизацію освітнього процесу; створювати доступ до нових навчальних онлайн-ресурсів для розвитку громадянських компетентностей; сприяти професійному розвитку вчителів через підсилення спроможності обласних інститутів післядипломної педагогічної освіти та релевантних ГО; підтримувати діалог між освітянами з різних регіонів; сприяти розробці освітньої політики.

У 2020 «Демократична школа» перевела роботу з школами у дистанційний та змішаний формати. У співпраці з платформою для онлайн навчання Prometheus вийшов інтерактивний онлайн посібник «30 кроків до нової української школи: навчаємо громадянина».

Також команда проєкту розробила 4 онлайн курси для підвищення кваліфікації керівників шкіл, їхніх заступників та вчителів:

- «Стартуємо до успішної школи»
- «Секрети успішних директора та директорки школи»
- «Успішне вчителювання — прості рецепти на щодень»
- «Школа і громада для дитини».

Протягом 2020 року була створена збірка освітніх методів і теорій «Усі різні — усі рівні». Вона пропонує ідеї, ресурси, методи і вправи для неформальної міжкультурної освіти молодих людей та дорослих. Збірка корисна освітянам, які прагнуть розвивати громадянські та соціальні компетентності, зокрема, визнання цінності культурного різноманіття, відкритість до інших культур, переконань і світогляду інших людей, знання та критичне розуміння світу: політики, права, прав людини, культури, релігії, історії, ЗМІ, економіки тощо.

Ми переклали та видали посібник для вчителів «Наскрізні компетентності для демократії. 60 вправ для розвитку та оцінювання ставлень, умінь і знань», розроблений спільнотою практиків Програми Песталоцці при Раді Європи для формальної та неформальної освіти. Ці вправи допомагають розвивати та оцінювати ставлення, вміння, цінності знання, необхідні для підтримки культури демократії.

# ІСТОРІЇ ЗМІН 2020

## Як у селі Смідин на Волині школярі стали депутатами сільради

Долучившись до проєкту «Демократична школа», команда опорної школи села Смідин Волинської області створила цікаву освітню можливість для своїх учнів.

Напередодні Дня місцевого самоврядування більше двох десятків учнів 10-11 класів долучились до цієї ініціативи. Хтось із них сидів поряд із головою і спостерігав за її роботою, інші були заступниками, секретарями, бухгалтерами, землевпорядниками та ін. Школярам доручали самостійно виконувати певні завдання, щоб вони ознайомились зі специфікою роботи працівників апарату сільради.

Після такого навчання через практику учні змоделювали сесію сільської ради, за кілька днів до цього об'єдналися у чотири комісії, кожна з них заздалегідь готувала проєкти рішень, які в подальшому розглядали на сесії. Кожен з учнів навіть отримав депутатське посвідчення, «депутати» провели пленарне засідання, під час якого розглянули 19 питань — відповідно до затвердженого порядку денного.

Після такої "гри у депутати", учнівське самоврядування протягом 2020 року оновилося й активізувалося: були внесені зміни до шкільного статуту і утворені 4 міністерства (спорту, культури, освіти, дисципліни), зробили регулярними збори шкільного самоврядування і створили його сторінки у соцмережах, запровадили скриньку пропозицій і шкільне радіо. Заклад освіти бере активну участь і перемагає в конкурсі проєктів бюджету участі.

## Як Rainbow Hub осучаснив школу у Лисичанську

До моменту приєднання до Програми «Демократична школа» лисичанським учителям легше було самим щось зробити, ніж довірити це учням чи батькам. Більшість батьків не цікавилися шкільним життям, не ходили на класні та загальношкільні збори, не були поінформовані про те, що відбувається в закладі освіти. Учні, вчителі і батьки виконували те, що їм пропонували, їхні думки ніхто не враховував.

Для впровадження змін у школі було проведене анкетування серед 32 педагогів, 50 батьків і 109 учнів. Вперше були визначені потреби всіх учасників освітнього процесу, створений канал їхньої комунікації у вайбер. Після цього учні, батьки, вчителі активно долучилися до планування роботи школи на рік: ухвалили рішення про внесення принципів та положень Хартії Ради Європи в документи школи та реалізацію права школи на організаційну автономію. Розробили та обговорили Положення про учнівське самоврядування. За ініціативою учнів і батьків розпочав роботу новий гурток настільного тенісу. Змінили формат проведення батьківських зборів. Школа знайшла нових соціальних партнерів: міська бібліотека, педагогічний коледж, обласна дитяча

лікарня і супермаркети. У школі з'явилась вбиральня для людей з обмеженими можливостями.

Одним з найяскравіших спільних проєктів у школі стала ідея школярів зі створення молодіжного простору Rainbow Hub, який мав вирішити питання дозвілля учнів школи, що знаходиться на околиці Лисичанська осторонь від будь-яких позашкільних активностей. Проєкт отримав фінансування і спільними зусиллями дітей і батьків, вчителів, адміністрації протягом трьох місяців у школі було створено молодіжне сучасне середовище, де діти проводять вільний час після уроків у спілкуванні та втіленні інших мрій.

## 6 ПРОЄКТ «РОЗВИТОК ГРОМАД В УКРАЇНІ ЧЕРЕЗ СОЦІАЛЬНЕ ПІДПРИЄМНИЦТВО» (У ПАРТНЕРСТВІ З IZ — VIELFALT, DIALOG, BILDUNG (АВСТРІЯ)

У 2020 році ICAP Єднання у партнерстві з IZ — Vielfalt, Dialog, Bildung (Австрія) реалізував проєкт «Розвиток громад в Україні через соціальне підприємництво». Його мета — забезпечувати сталий розвиток українських громад. Протягом реалізації проєкту 25 громадських організацій навчались отримувати прибуток для розвитку своїх громад, покращуючи їхню фінансову життєздатність за допомогою використання місцевих ресурсів та інвестування в їхній розвиток.

Ми розробили, адаптували і провели змішаний курс, що складався з 3 п'ятиденних семінарів та 5 онлайн-модулів. Відібрали і підготували учасників тренінгу, залучили тренерів, експертів і всі зацікавлені сторони. Після впровадження змішаного курсу ICAP Єднання підтримав п'ять найперспективніших бізнес-планів на загальну суму в 35 000 євро. В рамках проєкту були проведені консультації тих організацій, що розпочали соціальне підприємство, отримавши довіру громади і побудувавши з нею міцний зв'язок.

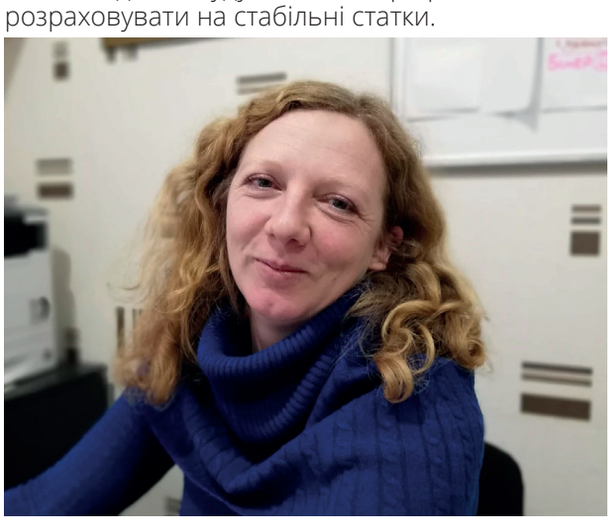
Після аналізу і адаптації отриманих результатів навчання команда проєкту розробила онлайн курс для самостійного опанування. Курс і можливості проєкту активно просувались через **Платформу «Маркетплейс»**.

**ПРО КУРС НА ТЕМУ СОЦІАЛЬНОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА**

# ІСТОРІЇ ЗМІН 2020

## Як швацька майстерня у Чернігові забезпечує роботою батьків дітей з інвалідністю

Серед 300 тисяч населення Чернігова, за статистикою, — близько 30 тисяч дітей і молодих людей з інвалідністю. Це майже кожна десята родина міста. Батькам дитини з інвалідністю набагато складніше будувати своє професійне життя і розраховувати на стабільні статки.

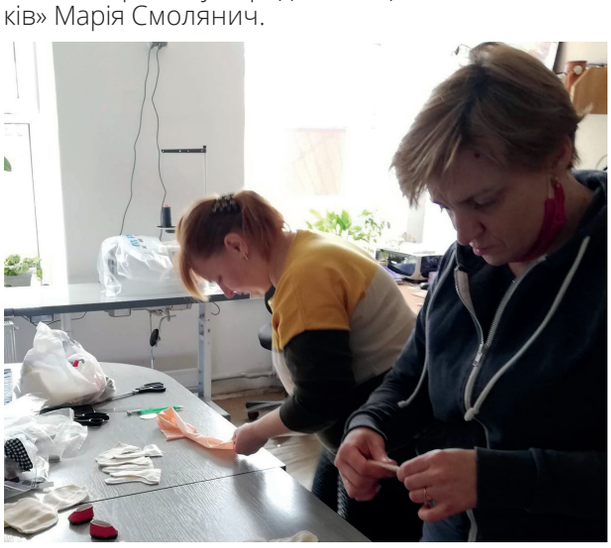


Чернігівська ГО «Голос батьків» об'єднує більше 100 таких сімей, створивши соціальне підприємство «BEES» (абревіатура, що з англійської перекладається, як «Бізнес, Енергія, Задоволення, Рішення»).

У 2020 році за донорської підтримки «Голос батьків» організувала швацьку майстерню з виробництва еко-торбинок. Це створює альтернативу шкідливим поліетиленовим пакетам і забезпечує можливість для батьків і молоді з інвалідністю заробляти і спілкуватись, продукуючи нові бізнес-ідеї. На грантові кошти ГО придбала дві швацькі машини, оверлок, шафу для зберігання фурнітури та готової продукції, партію тканин, замовила обладнання й витратні матеріали для друку малюнків на тканині.

До процесу розробки та створення першої партії сумок долучились сім сімей. Є вже і перші оптові замовники продукції — дружня громадська організація, що виробляє набори для творчості і готова використовувати торбинки як основу для розмальовки спеціальними фарбами для тканини.

«*Швацька майстерня відкриває можливості для розкриття творчого потенціалу батьків та молоді з інвалідністю. Хто вже шиє, матиме змогу втілити свої вміння на практиці, а хто забажає навчитись, отримає навички крою та шиття. Всі без винятку матимуть місце і час для творчості і спілкування. Сподіваємось, незабаром діяльність соціального підприємства дозволить також поліпшить якість життя цих сімей*», — розказує представниця ГО «Голос батьків» Марія Смолянич.



## Як «Хліб мого міста» стає візитівкою Миколаєва

У 2020 році благодійний фонд «ЛАСКА» з Миколаєва, що співпрацює з ICAP Єднання з 2018 року, аби не залежати від донорських коштів, обрав шлях заснування соціального підприємства. Чотири членкині організації взяли участь в проєкті «Розвиток громад в Україні через соціальне підприємництво», який ICAP Єднання реалізує в партнерстві з IZ — Vielfalt, Dialog, Bildung (Австрія). Так народилась ідея відкрити в Миколаєві оригінальну пекарню з назвою «Хліб мого міста».

«Ми вирішили через хліб, який є у кожному домі, донести до мешканців міста ідею турботи про власну домівку, в нашому випадку — про Миколаїв, про його добробут та імідж в Україні та всьому світі, — пояснюють в організації. — Пла-

нуємо ближче познайомити мешканців міста та його гостей з унікальною історією Миколаєва та народів, які тут проживають. Це буде відображено в сортах, рецептах, назвах, вигляді хлібу, який ми будемо випікати».

При працевлаштуванні команда «ЛАСКА» надає перевагу соціально незахищеним претендентам (членам сімей, де є люди з особливими потребами, сиротам). 20% прибутку планується витрачати на підтримку проектів із збереження історико-культурної спадщини Миколаєва.

## Як соціальне підприємство забезпечує послугами денного стаціонару жителів Добропілля

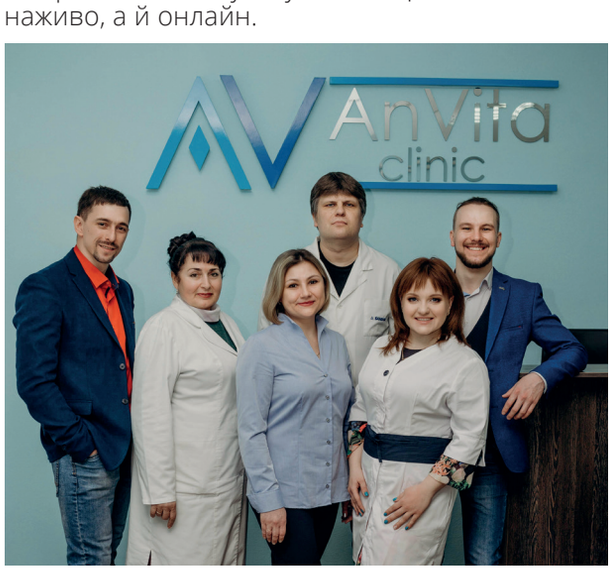
Медична реформа принесла системі охорони здоров'я України суттєві зміни. Через оптимізацію медичних закладів м. Добропілля (Донецька обл.) зачинили денний стаціонар. Мешканці 30-тисячної громади залишились без можливості отримання професійних медичних послуг.

ГО «Центр муніципального розвитку м. Добропілля» вирішила цю проблему, створивши соціальне підприємство. Команда проєкту відкрила відділення денного стаціонару на базі приватного медичного центру «AnVita clinic».

За донорської підтримки провели ремонтні роботи і облаштування денного стаціонару на 6 койко-місць медичними трисекційними кушетками з гідравлічними підйомниками, маніпуляційними столами, системою виклику медичного персоналу, штативами для вливань і настінними моніторами.

«Послуги в денному стаціонарі не будуть безкоштовними, — пояснює проектний менеджер ГО «Центр муніципального розвитку Добропілля» Андрій Гончаров. — Але ми, по-перше, створюємо необхідний місту денний стаціонар, по-друге, надаємо робочі місця внутрішньо-переміщеним особам. Крім того, отримаємо з доходу стаціонару певні кошти на статутну діяльність організації».

Після отримання соціальним підприємством медичної ліцензії, пацієнти матимуть змогу приходити в денний стаціонар у зручний час, отримувати внутрішньовенні ін'єкції та інфузії, відпочивати. Це дає можливість поєднати лікування із звичним способом життя, зберегти розпорядок дня, харчування, перебувати зі своєю сім'єю. Також ініціатори соціального підприємства планують впроваджувати супровід пацієнтів з моменту запису на послуги до одужання. Лікарі готові консультувати пацієнтів не тільки наживо, а й онлайн.



## 7. 9 ФОРУМ РОЗВИТКУ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА «ІМУНІТЕТ ДО ІЛЮЗІЙ» 2020

Форум розвитку громадянського суспільства — це найбільша платформа для міжсекторального діалогу, обміну досвідом та навчання, яка збирає понад 3000 представників громадянського суспільства, органів влади, медіа, бізнесу та міжнародних партнерів в Україні. На Форумі визначаються тренди розвитку громадянського суспільства та пріоритетні сфери роботи.

У 2020 році ICAP Єднання, попри всі виклики пандемії та карантинні обмеження, провів 9 Форум розвитку громадянського суспільства «Імунітет до ілюзій». Головна мета заходу — об'єднати та посилити громадянське суспільство України, показати єдність та спроможність долати виклики разом у часи непевності.

Унікальністю Форуму вперше став його онлайн-формат. У вигляді Всеукраїнського телемарафону Форум об'єднав 25 комунікаційних майданчиків (24 області та Крим), що сформували інтерактивну мапу громадянського суспільства, продемонструвавши єдність у часи непевності. Кожна регіональна платформа, крім доєднання до всеукраїнського заходу, також формувала власну програму. В один день вся громадськість України говорила — офлайн і онлайн — про сучасні виклики громадського сектору — з різних куточків нашої держави.

Ведучою Форуму виступила журналістка Яніна Соколова. Серед спікерів були: Олександр Ткаченко, міністр культури та інформаційної політики, Вероніка Селега, Гендиректорка Директорату з питань внутрішньої та гуманітарної політики Офісу Президента України, Олександр Ярема, Державний секретар Секретаріату Кабінету міністрів, Джейс Хоуп, директор Регіональної місії Агентства США з міжнародного розвитку в Україні та Білорусі. Свої вітання учасникам Форуму висловили також представники Європейського Союзу, ПРООН, ОБСЄ, посольства Канади

Тема «Імунітет до ілюзій» зосередила учасників на процесі розвитку спроможності організацій громадянського суспільства (ОГС) у мінливому та непростому середовищі. Особлива увага приділялась ролі та місії ОГС у формуванні добробуту українців, а також сприянню міжсекторального партнерства між громадянським суспільством, бізнесом та урядом.

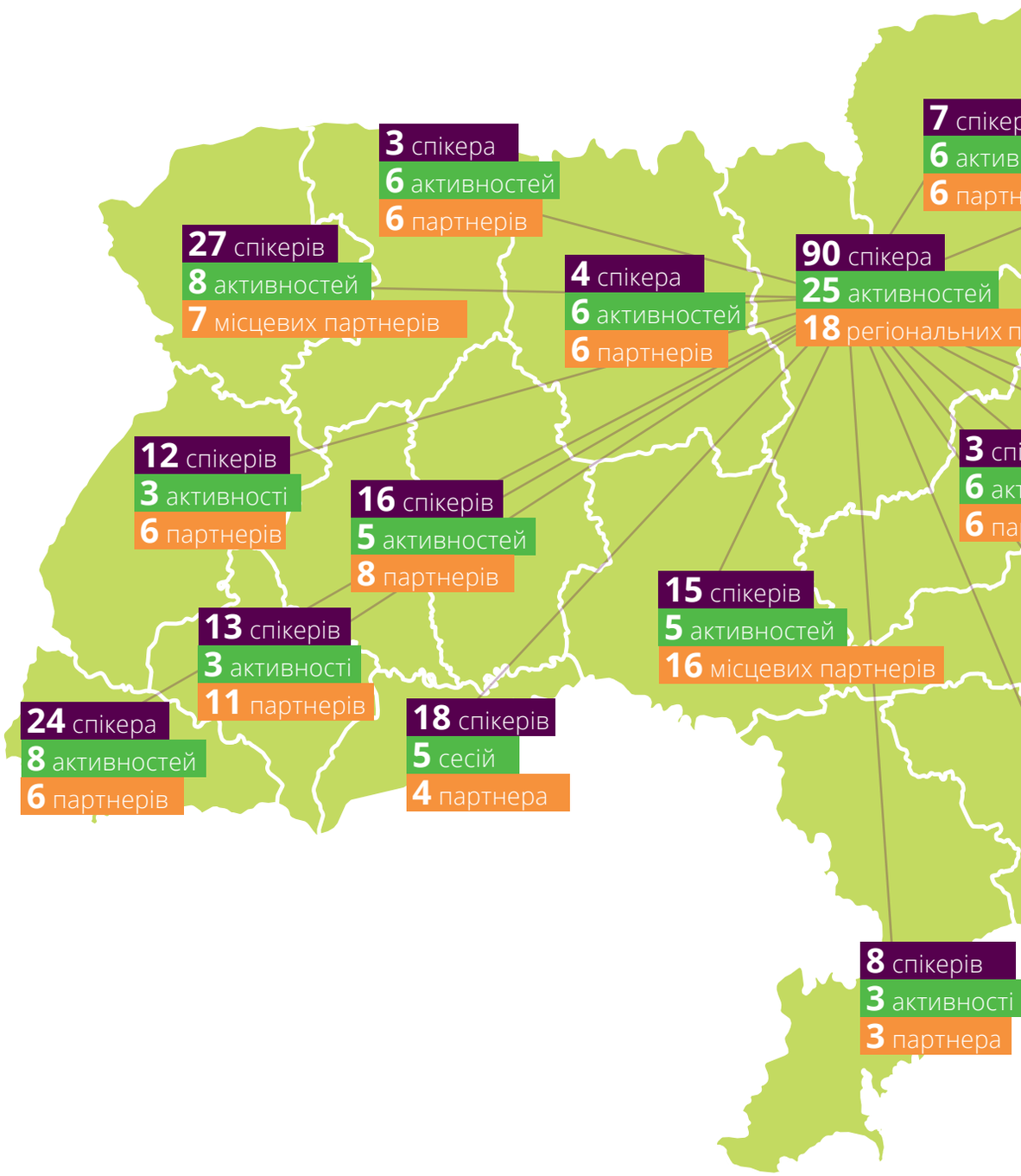
РАЗОМ

ЖІНКИ УКРАЇНИ
WOMEN OF UKRAINE
HEARD, CAPABLE, RESILIENT
ПОЧУТІ, СПРОМОЖНІ, НЕЗЛАМНІ

OLEKSANDR YAREMA
Secretariat of the Cabinet of Ministers of Ukraine
ІМУНІТЕТ
ДО ІЛЮЗІЙ
ОБСЕ

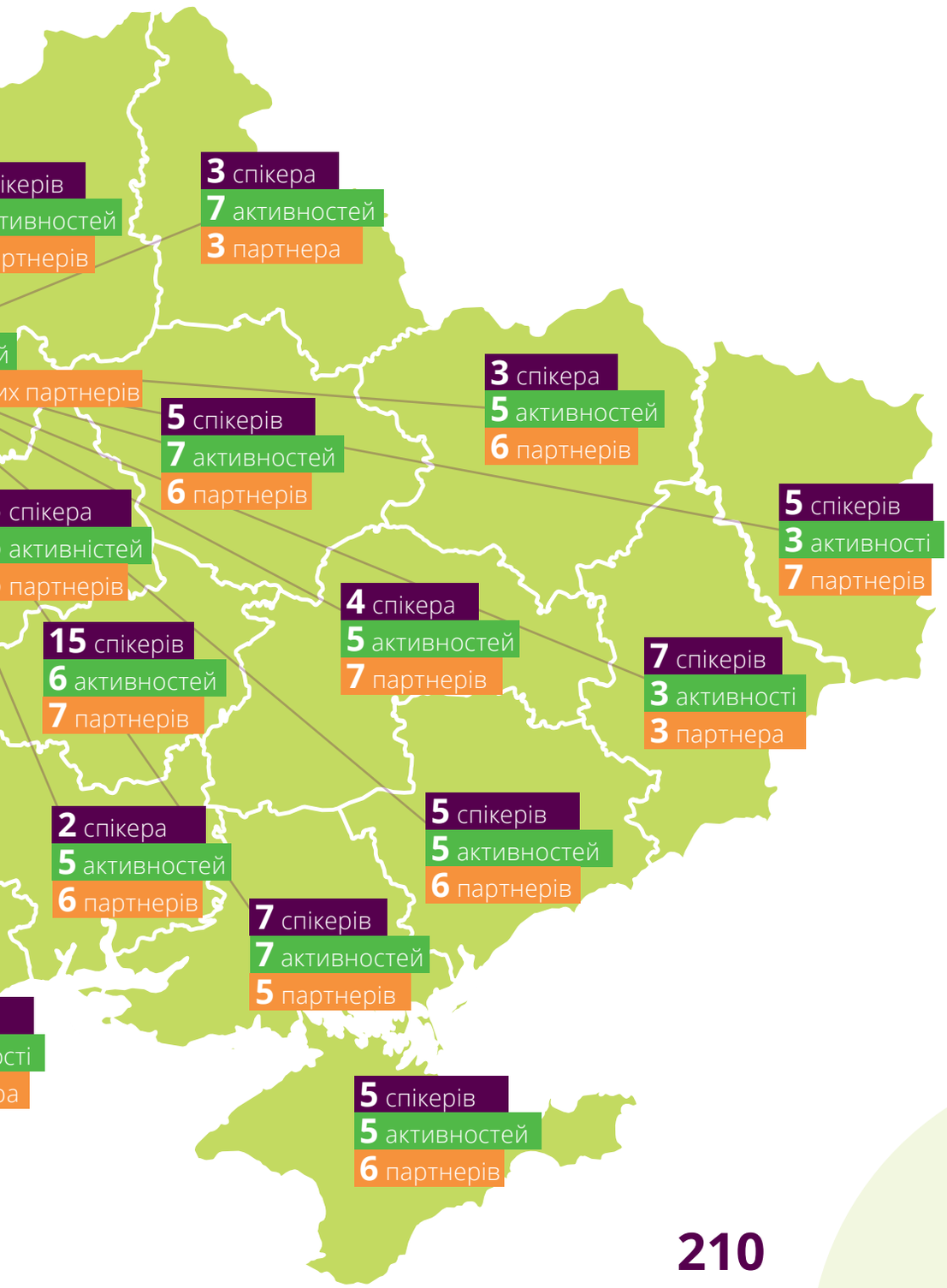
ІМУНІТЕТ
ДО ІЛЮЗІЙ
ПРИМУСИМО РАЗОМ
USAID

# 9 ФОРУМ РОЗВИТКУ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА. ТЕЛЕМАРАФОН




**3 300**
зареєстрованих учасників

**9 700**
унікальних користувачів онлайн платформи Форуму




**28 000**
унікальних переглядів
трансляцій в соцмережах

**210**
публікацій і згадок
в медіа понад **100 тисяч**
медіа охоплення

# НАШ БЮДЖЕТ

## ЗАГАЛЬНИЙ БЮДЖЕТ В 2020 РОЦІ

**3 245 030 USD**

**357 312 USD**
ПЕРЕХІДНИЙ ЗАЛИШОК 2019 РОКУ

**2 887 717 USD**
НАДІЙШЛО В 2020 РОЦІ

## ВИДАТКИ В 2020 РОЦІ

**2 342 651USD**

## РОЗПОДІЛ ВИДАТКІВ У 2020 РОЦІ ЗА СТАТТЯМИ

- Гранти та міні-гранти для ОГС (субгрантування) — **1 452 830,88 USD**
- Оплата праці та медичного страхування працівників дирекції — **386 304,46 USD**
- Проведення заходів (тренінгів, форумів) — **286 888,26 USD**
- Послуги зовнішніх залучених експертів — **120 667,68 USD**
- Оренда офісу та закупівля обладнання — **82 634,66 USD**
- Відрядження — **5199,90 USD**
- Поштові, канцелярські та інші адміністративні витрати — **2 234,35 USD**
- Публікації та переклади — **4529,28 USD**

## РОЗПОДІЛ ВИДАТКІВ У 2020 РОЦІ ЗА ПРОГРАМАМИ

- «Ініціатива секторальної підтримки громадянського суспільства України» за фінансування Агентства США з міжнародного розвитку на суму **1 481 507 USD**
- Адміністрування грантів за фінансування Програми ООН Відновлення та розбудова миру на суму **297 075 USD**
- «Школа фондів громад» за фінансування Фонду ім. Ч.С. Мотта на суму **210 345 USD**
- "Ефективне партнерство для сталого розвитку громад" за фінансування проєкту "Демократичне врядування в Східній Україні" на суму **113 352 USD**
- Програма «Демократична школа» за фінансування Європейського центру ім. Вергеланда на суму **86 090 USD**
- «Європейський союз для сталості громадянського суспільства України» за фінансування ЄС на суму **88 654 USD**
- Програма «Розвиток громад в Україні через соціальне підприємництво» у партнерстві з IZ — Vielfalt, Dialog, Bildung (Австрія) на суму **40 860 USD**

## Дякуємо за натхненну співпрацю в 2020!

THE EUROPEAN WERGELAND CENTRE

COUNCIL OF EUROPE
CONSEIL DE L'EUROPE

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

Norwegian Ministry of Foreign Affairs

ПРЯМУЄМО РАЗОМ

CHARLES STEWART MOTT FOUNDATION

UCBI

giz Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

OSCE

zagoriy foundation

Canada

Vielfalt Dialog Bildung

ОРГАНІЗАЦІЯ ОБ'ЄДНАНИХ НАЦІЙ УКРАЇНА

АДМІНІСТРАЦІЯ ПРЕЗИДЕНТА УКРАЇНИ

MINISTRY OF FOREIGN AFFAIRS OF DENMARK
Danida

UNDP Ukraine

ICNL
INTERNATIONAL CENTER FOR NOT-FOR-PROFIT LAW

European Center for Not-for-Profit Law

ednannia.ua
cd-platform.org

office@ednannia.ua
facebook.com/isar.ednannia