



Ініціативний центр сприяння активності та розвитку громадського почину «Єднання»

ЩИРО ВДЯЧНІ
ФОНДУ ІМ. Ч. С. МОТТА
ЗА ФІНАНСОВУ ПІДТРИМКУ
ПУБЛІКАЦІЇ ЦЬОГО ЗВІТУ

ПРО НАС	6
НАШЕ ПРАВЛІННЯ	10
НАША КОМАНДА	11
НАШІ СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМИ ДІЯЛЬНОСТІ	12
САМОЗАРАДНЕ ГРОМАДЯНСЬКЕ СУСПІЛЬСТВО	12
Фінансова підтримка неприбуткових організацій	12
Платформа «Маркетплейс»	15
Навчання	17
Відкриті онлайн курси	21
Менторство	21
Вебінари	22
Тренди розвитку громадянського суспільства	23
Стандарти доброго врядування	25
ГРОМАДИ Й ФІЛАНТРОПІЯ	25
Рух фондів громад України	28
Посилення ролі молоді у лідерстві змін у громадах	32
Місцеві рішення для глобальних викликів	34
ПЛАТФОРМА МІЖСЕКТОРАЛЬНОГО ДІАЛОГУ ТА СПІВРОБІТНИЦТВА	36
Форум розвитку громадянського суспільства	37
Зустрічі Спільноти практиків	52
Локальні платформи діалогу та співпраці	53
Київський Форум організацій громадянського суспільства	53
Конференція «Самозарадність громадянського суспільства»	54
РОЗБУДОВА Й УТВЕРДЖЕННЯ ДЕМОКРАТІЇ	55
Підвищення спроможності органів державної та місцевої влади	55
Реформа шкільної освіти	56
Впровадження інструментів «BigData» для управління публічними фінансами	58
Вдосконалення бюджетного процесу в умовах децентралізації	58
НАШ ІНСТИТУЦІЙНИЙ РОЗВИТОК	59
НАШ БЮДЖЕТ	61
Дякуємо за натхнення співпрацю в 2019!	64



ПРО НАШУ РОБОТУ ПИШУТЬ:



Андрій Сочинський Змінилося все. Навіть сама організація. Змінилося бачення, команда, окреслились час, конкретність та змістовність цілей і завдань. Нарешті з'явилася ціннісна основа, що нас об'єднує, яка (на диво) окреслилася у 7 пунктах маніфесту команди. Ще ніколи КПД залучених ресурсів для нас в Інститут Креативних Інновацій не був настільки високим. Щиро вдячні Isar Ednannia за такий мобілізаційний "подарунок" 😊

[У захваті](#) · [Відповісти](#) · [Написати](#) · 5 дн.



1



Julia Yaresko Havryliuk Завдяки вам ми знаємо, що є потужна, неперебрана сила віри в громадянське суспільство в Україні. Ви йдете по непротоптаній стежці, малюєте карту розвіданої місцевості, а тоді показуєте усім іншим, як користуватись цією картою, позначаєте, де небезпечні скелі, а де клад заритий:) Зрештою, ваша команда - це профі дуже високого рівня. Ви шалено круті!

[У захваті](#) · [Відповісти](#) · [Написати](#) · 1 тиж.



4



Ivetta Delikatnaya Самое эффективное, что идете глубоко в регионы, в самые маленькие громады, там такая помощь нужнее всего

[У захваті](#) · [Відповісти](#) · [Написати](#) · [Переглянути переклад](#) · 1 тиж.



2



Olena Danilova Так ICAP - це ж СТО для ГО 😊! Команда, яка знає як має бути, яка діагностує, підрахтує, ввімкне фари та допоможе побачити шлях. Але для цього потрібне бажання і дії водія/ки і його/її команди!

Для Фонду "Подільська громада", ICAP - це команда супер людей: відданих, натхненних, професійних, справжніх! Ті, хто були для нас дороговказом, ті які задавали стандарти і допомагали до них рухатись! Нам 12 років і ми б точно не були тими, якими є зараз без ICAP Єднання. І впевнені, що таких організацій важко порахувати. Саме завдяки вам організації усвідомили необхідність і мають можливість бути інституційно сильними та впливовими.

[У захваті](#) · [Відповісти](#) · [Написати](#) · 1 тиж.



1



Таня Пустовойтова ГО "ДОБРОПІЛЬСЬКЕ ТОВАРИСТВО ЗАХИСТУ ТВАРИН "ЗОО-МІСТО".

З повагою та вдячністю!

Завдяки вам ми змінюємо СВІДОМІСТЬ ЛЮДЕЙ, спонукаємо до ефективних дій в громадах, до активності і співпраці.

У захваті · Відповісти · Написати · 1 тиж.



Артем Коновалов Ого, ну тримайте:

Будувати спроможності інститутів громадянського суспільства це не тільки про вкладання знань у команди і доступність ресурсів на проекти, це й про цінності роботи, про кращі підходи. Прищеплювати останні - задача, яку Isar Ednannia робить, не зважаючи на виклики криз.

У захваті · Відповісти · Написати · 1 тиж.



Таїса Гайда Завдяки вам оновлена стратегія нашої організації стала робочим документом а не черговий файликом знизу у шухляді

У захваті · Відповісти · Написати · 5 дн. · Відредаговано



Esther Andr 2) Я також хочу приєднатись до тих, хто висловлює Вам свою повагу. Оскільки іще в 2005 році написала проект для своїх громадських колег із ковельської НПО "Реабілітаційний Центр" (інвалідів) - "Посилення ролі недержавного сектору у соціальній роботі з неповносправними" і виграла грант від Вас. І, до речі, цей проект досі в тамтешній НПО працює, після завершення. І я, навіть, писала репортаж на цю тему в Українські громадські ЗМІ. Грант для громадських колег я отримала в 2005 році. Тоді пан Олександр приїзжав в Ковель для моніторингу. Так що Ви дійсно - круті! 😊 Відповідальні і серйозні і професійні. ❤️



Володимир Шейгус Дякую усім за теплі відгуки та підтримку. Хочу доповнити, що ISAR Єднання не лише підтримує громадські та благодійні організації, а й дає їм можливості для довгострокового та сталого розвитку, мотивує на інновації та зміни. Ми спільно надихаємо один одного долати виклики і досягати нових цілей. Дякую усім нашим грантерам, що втілюють свої місії в життя. Та партнерам, які довіряють нам – Фонду ім. Ч.С. Мотта, Агентству США з міжнародного розвитку, Програмі розвитку ООН в Україні, Координатору проектів ОБСЄ в Україні, Агентству ООН у справах біженців, Pact Inc., Європейському центру ім. Вергеланда, Академії розвитку філантропії Польщі, Фонду «Квінна тіль Квінна». Ми не підведемо!

Тож об'єднаймо зусилля та разом створюємо умови для розвитку країни і рухаємося вперед!

У захваті · Відповісти · Написати · 5 дн.



Приєднуйтеся до нашої Фейсбук сторінки
facebook.com/isar.ednannia

ПРО НАС

**21+6 років надихаємо на інновації
та інвестуємо в агентів змін!**



Ініціативний центр сприяння активності та розвитку громадського почину «Єднання» (ІСАР Єднання) утворився людьми з досвідом та ідеями, що походили від американської неприбуткової організації ISAR (Institute for Soviet-American Relations), 1993.

ВІДТОДІ Й ДОТЕПЕР МИ ПРАЦЮЄМО:

- щоб громадянське суспільство України було дійсно впливовим
- для поширення культури стратегічної філантропії у громадах
- як платформа для міжсекторального діалогу та співробітництва
- для розбудови й утвердження демократії в Україні



УЖЕ 21 РІК МИ ПРАЦЮЄМО ЯК ПИТОМО УКРАЇНСЬКА ОРГАНІЗАЦІЯ ТА ПИШАЄМОСЯ ТИМ, ЩО БЕЗ ЗОВНІШНЬОЇ ПІДТРИМКИ САМОСТІЙНО ЗНАХОДИМО МОЖЛИВОСТІ ДЛЯ РОЗВИТКУ ТА ПРОДОВЖУЄМО ЗРОСТАТИ

**Бюджет за 21 рік —
\$11 573 561**

**Бюджет за останні 5 років –
\$5 098 067**

ICAP Єднання володіє найбільшою в Україні практикою адміністрування малих і великих грантів.

Щороку ми надаємо фінансову підтримку 300–400 організаціям з усіх областей. Незалежні аудити щороку підтверджують повну відповідність наших грантових процедур міжнародним і національним стандартам.

21 рік ми розвиваємо спроможності громадянського суспільства в Україні. Застосовуємо комплексний підхід до розвитку неприбуткових організацій: мікро-грантова підтримка, навчання, менторство, консультативний супровід.

З 2009 року розвиваємо унікальну Платформу організаційного розвитку «Маркетплейс», яка не має аналогів у світі: <http://cd-platform.org>

Індекс сталості українських громадських і благодійних організацій виріс, у тому числі, завдяки Платформі «Маркетплейс»

Ми пропонуємо унікальні методики та інструменти розвитку місцевих спільнот через активізацію локальних ініціатив, заохочення фандрейзингу в громаді та розбудову довіри

27 громади вийшли на шлях сталого розвитку завдяки роботі фондів громад та центрів «Дій локально»

Місцеві організації отримали технологію розвитку громад

УАН 35 006812 залучили для розвитку своїх громад організації, які ми вчимо та розвиваємо

Ми налагоджуємо партнерство між різними секторами в суспільстві та ідентифікуємо тренди розвитку громадянського суспільства.

ФОРУМ РОЗВИТКУ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА – найбільш очікувана подія у секторі

Понад 10 000 учасників Форумів за 8 років: неприбуткові організації, донори, медіа, державна і місцева влада, бізнес

2 500
учасників
у 2019 році

75
реалізованих проектів
ICAP Єднання
за всі роки

12
за 2019 рік

Комплексні сервіси для донорів

НАМ ДОВІРЯЮТЬ:



МИ ВПЛИВАЄМО НА РОЗВИТОК СЕКТОРУ ЧЕРЕЗ

- ✓ залучення до розробки законодавчих актів та проведення їх громадських обговорень
- ✓ участь у національних робочих групах зміцнення громадянського суспільства
- ✓ залучення міжнародного досвіду в Україну
- ✓ фінансову підтримку організацій та ініціатив

ЗАЛУЧЕНІ РЕСУРСИ:

- ✓ міжнародні донори
- ✓ український бізнес
- ✓ приватні пожертви
- ✓ самостійно згенерований дохід (соціальне підприємство)
- ✓ кошти національного та місцевих бюджетів.

199 РОКІВ

наш сумарний досвід роботи у громадському секторі





Працівники ICAP Єднання є авторами методичних матеріалів та посібників у галузі зміцнення громадських і благодійних організацій; міжнародно сертифікованими спеціалістами у своїх напрямках та членами профільних асоціацій.

Ми проводимо аналітичні дослідження у сфері розвитку громадянського суспільства. Наші експерти розробляють методології ефективного управління державними коштами, а також долучалися до впровадження реформ, спрямованих на залучення громадян до процесів прийняття рішень на національних та місцевих рівнях.

Ми віримо, що створивши нові традиції професійності, доброзичливості та проактивності, можна зробити наше спільне життя кращим. Щоб збудувати достойне майбутнє, ми вже сьогодні об'єднуємо досвід та надаємо можливості. Ми знаємо, що запорука гармонійного суспільства - у підтримці хороших громадських ініціатив.

ЗВЕРНІТЬСЯ ДО НАС, ЩОБ:

✓ дізнатися, як зробити свою громадську ініціативу сталою

✓ знайти донорів і партнерів

✓ навчитися бути професійними та впливовими

ednannia.ua



НАШЕ ПРАВЛІННЯ



Андрій Павлович,

координатор SALTO Eastern
Europe and Caucasus
Resource Centre

Голова Правління ІСАР Єднання



Ігор Тодоров,

професор кафедри міжнародної
політики, суспільних комунікацій
та регіональних студій
Ужгородського національного
університету

Член Правління ІСАР Єднання



Боріс Стречанський,

старший експерт Центру
Філантропії (Словаччина)

Член Правління ІСАР Єднання

НАША КОМАНДА

199 РОКІВ

сумарний досвід роботи у
неприбутковому секторі



Володимир Шейгус,

sheihus@ednannia.ua
виконавчий директор



Олена Губар,

gubar@ednannia.ua
радник,
грантова менеджерка



Марія Гелетій,

m.heletiy@ednannia.ua
заступниця керівника проєкту
«Ініціатива секторальної
підтримки громадянського
суспільства України»



Ольга Нікольська,

nikolska@ednannia.ua
керівниця напрямку
«Розвиток культури
філантропії»



Андрій Донець,

donets@ednannia.ua
керівник програм



Наталя Климова,

klymova@ednannia.ua
менеджерка
організаційного розвитку



Валентина Дьомкіна,

domkina@ednannia.ua
грантова менеджерка,
менеджерка подій



Юлія Телешова,

teleshova@ednannia.ua
грантова менеджерка



Альона Гращенко,

hrashchenkova@ednannia.ua
фінансова менеджерка



Ірина Разумова,

razumova@ednannia.ua
головна бухгалтерка



Альона Литвин,

lytvyn@ednannia.ua
бухгалтерка



Кирил Сивицький,

IT-спеціаліст



НАШІ СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМИ ДІЯЛЬНОСТІ

САМОЗАРАДНЕ ГРОМАДЯНСЬКЕ СУСПІЛЬСТВО

Для успішного майбутнього України необхідно, щоб громадянське суспільство стало повністю самозарадним.

Самозарадність — це спроможність організації брати на себе відповідальність за власне існування, розвиток, результати діяльності та взаємодію.

Щоб ця мрія стала дійсністю, ми інвестуємо в громадянське суспільство свою експертизу в сфері організаційного розвитку, навчаємо та мотивуємо організації змінюватися, надаємо можливості для зміцнення спроможностей.

Фінансова підтримка неприбуткових організацій

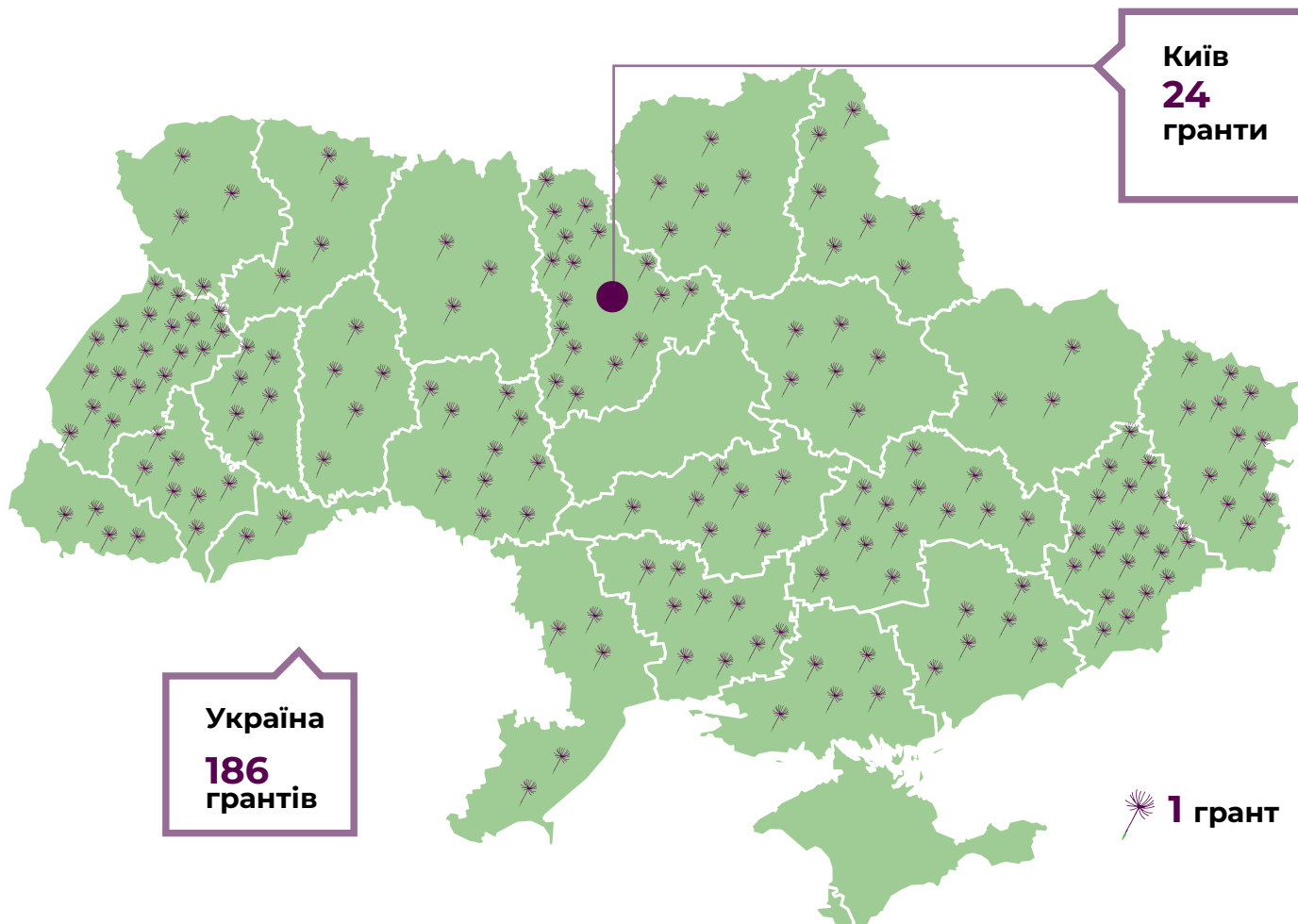
Ми інвестуємо в громадянське суспільство України, надаючи гранти громадським і благодійним організаціям. Завдяки найсучаснішій он-лайн базі ведення грантових проектів ми спроможні адмініструвати

500 грантових проектів щороку!

Ми пишаємося своєю Автоматизованою Системою Управління Грантами (АСУГ). Від початку й до кінця АСУГ є нашою власною розробкою та залишається унікальною для України. АСУГ суттєво спрощує процес подання заявки: пошукувачам не потрібно слати документи поштою, заповнювати паперові форми. Усе, що потрібно для подачі заявки на грант – доступ до Інтернету. Спілкування з грантовими менеджерами також відбувається повністю он-лайн.

Ми суворо стежимо за дотриманням міжнародних і національних стандартів надання грантів. Прозора грантова процедура запобігає потенційним конфліктам інтересів та забезпечує високий рівень компетентності та незаангажованості.

НАДАНІ ІСАР ЄДНАННЯ ГРАНТИ У 2019 РОЦІ:



Кожен з грантових конкурсів, які адмініструє ІСАР Єднання, включає в себе повний комплекс необхідних сервісів для донорських організацій:

- ✓ аналіз пріоритетів донора та підготовка рекомендацій на базі актуальних потреб ОГС
- ✓ широке залучення потенційних грантерів до участі в конкурсі
- ✓ моніторинг та оцінка результатів грантової програми
- ✓ розробка документації, юридичний і фінансовий супровід
- ✓ відбір, доопрацювання та фінансування грантових проектів
- ✓ звітування донору та промоція результатів грантової програми



У 2019 році ми опрацювали 718 грантових заявок та проадміністрували 186 грантових проєктів — майже кожна четверта заявка була підтримана

**Видали грантів
на загальну суму**

12 979 394 UAH

У тому числі:

50 грантів

за підтримки
Агентства США
з міжнародного
розвитку в межах
Платформи розвитку
громадянського
суспільства
Маркетплейс

на суму

896 364 UAH



2 гранти

за підтримки Агентства
США з міжнародного
розвитку в межах
Ініціативи
секторальної
підтримки
громадянського
суспільства України

на суму

2 106 862 UAH



35 грантів

за підтримки
Програми Сприяння
Громадській Активності
«Долучайся!»

на суму

1 916 019 UAH



35 грантів

за підтримки Фонду
ім. Ч. С. Мотта

на суму

2 600 219 UAH



64 гранти

за підтримки Програми ООН з
відновлення та розбудови миру

на суму

5 459 930 UAH



ПЛАТФОРМА РОЗВИТКУ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА «МАРКЕТПЛЕЙС»

**ПЛАТФОРМА «МАРКЕТПЛЕЙС» ЯК МЕХАНІЗМ
УНІКАЛЬНА І НЕ МАЄ АНАЛОГІВ У СВІТІ!**

ПЛАТФОРМА «МАРКЕТПЛЕЙС» СКЛАДАЄТЬСЯ
З ТРЬОХ КОМПОНЕНТІВ:

- 1. Інтернет-портал** – віртуальна платформа зустрічі попиту та пропозиції у сфері організаційного розвитку ОГС. Тут можна пропонувати, шукати, замовляти, обирати тренінги, консультації, дослідження та інші види навчання або послуг, щоб посилити свою спроможність.
- 2. Майданчики** для обговорення важливих питань у сфері організаційного розвитку: планів, стратегій та політик: зустрічі Спільноти Практиків, експертні обговорення, вебінари. **Форум розвитку** громадянського суспільства – найбільш очікувана подія року!
- 3. Система міні-грантів з організаційного розвитку**, яка забезпечує безперервне фінансування ринку послуг у сфері організаційної спроможності ОГС. Будь-яка українська некомерційна організація може подати заявку до ІСАР Єднання, щоб отримати грант на власний організаційний або технічний розвиток. За допомогою грантів можна «придбати» необхідні послуги: тренінг, семінар, короткострокові/довгострокові консультації, експертну оцінку тощо.

Маркетплейс надає унікальну можливість організаціям громадянського суспільства **опанувати питання організаційного розвитку та менеджменту**, знайти оптимальний варіант навчання в залежності від потреб та можливостей організації, провести оцінку та скласти план індивідуального організаційного розвитку, а також отримати фінансування для цих потреб.

Індекс сталості українських громадських і благодійних організацій виріс, у тому числі, завдяки Платформі «Маркетплейс»



ІСТОРІЇ РОСТУ, ЗМІН ТА УСПІХУ

Громадський центр «Нова генерація» завдяки вдалій комунікаційній стратегії створила впізнаваний бренд, за півтора роки збільшила кількість підписників на сторінці Facebook у сім разів. А завдяки навчанню у Школі графічної фасилітації та скрайбінгу, тренерки почали застосовувати техніку скрайбінгу, створюючи візуальні постери для інформаційних кампаній в громадах. Організація почала ділитися своїми навичками у власній Школі тренерів. Як результат діяльності і свого позиціонування у 2019 році тренерська команда організації провела Школу тренерів для 20 представників громад з 7 областей України. А вже у січні 2020 році «Нова генерація» отримала більше 120 заявок на участь у Другій Школі тренерів та тренерок. В грудні 2019 року, на Форумі розвитку громадянського суспільства, «Нова генерація» відзначено, як одного з найкращих провайдерів послуг з організаційного розвитку за версією Платформи Марткеплейс



ГО «Інститут аналітики та адвокації» підвищили свою організаційну та адвокаційну спроможності завдяки курсам з розвитку «Адвокація», «Тренінг для тренерів», «Робота в Excel», «Написання аналітичних матеріалів», «Сторітелінг», «Командоутворення», «Управління людьми та планування». Організація надала 50 консультацій з організаційного розвитку іншим організаціям Полтавської та Сумської областей із різних питань (урядування, статут, політики та процедури, медіа, дизайн, організаційний розвиток, публічні закупівлі, фінансовий менеджмент, аналітика, соціологія і т.д.). У результаті адвокації мають два успішні кейси:

- запровадили прозорий механізм благодійності у медичних закладах міста Полтави (рішенням сесії міської ради)
- посприяли виділенню коштів із місцевого бюджету на реалізацію соціального проекту «Університет третього віку» для надання послуг з освіти громадянам похилого віку у Полтаві.

ГО «Точка доступу» завдяки гранту від ІСАР Єднання, отримала можливість переглянути свою комунікаційну стратегію. «Цей документ, наче навігатор, дозволив досягнути запланованої мети у взаємодії із нашими бенефіціарами, при цьому, витрачаючи на це менше зусиль. Бо в нашій стратегії прописані максимально конкретні кроки, впровадження яких дозволяє нашій команді працювати максимально ефективно. Оновлюючи цей документ, звісно, ми скористались можливістю і прописали загальні принципи у комунікації із цільовими аудиторіями «Точки доступу», - виконавча директорка організації Анастасія Прокопенко. Організація запустила сторінку в Instagram, створює якісний контент, запускає інформаційні кампанії, які мають велике охоплення.



НАВЧАННЯ

Ми проводимо семінари, тренінги та цілі навчальні школи, щоб поділитися з громадськими і благодійними організаціями своїми знаннями і досвідом у сфері організаційного розвитку, менеджменту проектів, налагодження врядування, комунікацій, фандрайзингу. За даними пост-тренінгових опитувань

90% учасників наших навчальних заходів залишилися задоволеними їх якістю та суттєво підвищили свій рівень знань!

ШКОЛА ФІНАНСОВОЇ СТАБІЛЬНОСТІ

25 представників з благодійних та громадських організацій з усієї України приїхали до Вінниці, щоб навчитися різним інструментам досягнення фінансової сталості. Соціальне контракування, соціальне підприємництво, залучення коштів національного та місцевих бюджетів, державно-приватне партнерство - в Україні є достатньо способів залучати кошти для реалізації місій неприбуткових організацій.

“ Ми навіть не уявляли собі, що сьогодні є така велика кількість механізмів і способів фандрейзиту, крім традиційних грантових заявок! Поки що страшно думати, що ми повністю відмовимося від підготовки грантових аплікацій, але кілька пунктів плану я вже написала, що можна вже зробити, що залучати й інші ресурси! ”

Світлана Рогова,
Міжнародна асоціація «Євростратегія»,
учасниця Школи фінансової стабільності.



ДЕНЬ ВІДКРИТИХ ДВЕРЕЙ

Понад 170 осіб завітало до в гості до офісу ІСАР Єднання у день реєстрації нашої організації! Такі зустрічі вже стали доброю традицією: чи не щорічно ми запрошуємо усіх охочих відсвяткувати разом з нами День Народження Єднання — і тішимося, що з кожним роком коло наших друзів і прихильників більшає.

Навіть у цей день ми обираємо святкувати з користю та радо ділимося своїми знаннями, досвідом та експертизою з усіма, хто їх потребує:

Як створити дієвий Молодіжний банк ініціатив у вашій громаді?

Які прості кроки необхідні, щоб сподобатися донору?

Поради для ІТ-безпечного офісу.

Change management як змінити організацію на краще?

Поради для бухгалтерського обліку в неприбутковій організації.

Ресурси громади для потреб громади: розповідь про 23 мільйони гривень.

Комунікації для змін: три секрети ефективності. Моніторинг та оцінка ваших проєктів.



ШКОЛА З АДВОКАЦІЇ ТА ПИТАНЬ БЕЗПЕКИ

ICAP Єднання не вперше проводить школи адвокації. Ми розробили власну авторську методику їх проведення і щорічна затребуваність такого роду навчання свідчить про їхню ефективність. У 2019 році до участі в школі ми запросили представників ЛГБТІ-руху та роз-

робили кілька модулів з акцентом на особисту безпеку активістів. На жаль, рівень небезпеки для ЛГБТІ-активістів/активісток залишається високим, тож це був чи не єдиний захід ICAP Єднання, на якому ми могли фотографувати тільки тренерів.



ТРЕНІНГ ДЛЯ ТРЕНЕРІВ З ФАСИЛІТАЦІЇ

ICAP Єднання системно й послідовно інвестує зусилля в покращення якості послуг, що надаються провайдерами на Платформі Маркетплейс. У 2019 році в співпраці з громадською організацією ICA-Ukraine ми провели триденний сертифікаційний курс «Методи групової фасилітації» для 30 провайдерів послуг з організаційного розвитку.



“Я надаю послуги з розвитку й посилення спроможностей громадських і благодійних організацій на Платформі Маркетплейс. Ця сертифікаційна програма з фасилітації дозволила мені розширити мою «тренерську валізу» використовуваних інструментів та значно збагатити мій арсенал навчальних і фасилітаційних методів”

Наталія Винниченко,
учасниця тренінгу



КОНФЕРЕНЦІЯ ФОНДІВ ГРОМАД

Фонди громад – неурядові організації, які залучають ресурси своєї громади та перерозподіляють їх на конкурсній основі для заохочення місцевих ініціатив. ІСАР Єднання багато років підтримує ці організації та надає нові можливості для їх навчання та росту. У 2019 році ми провели навчальну конференцію, в ході якої представники та представниці українських фондів громад ознайомилися, зокрема, з презентацією дослідження «Фонд громади як лідер діалогу в громадах у контексті децентралізації в Україні», яке Ольга Нікольська (ІСАР Єднання) зробила в рамках свого навчання у New York University.

Роботу конференції продовжив обмін досвідом самих фондів громад. Наталія Масечко (ФГ «Тепле місто», Івано-Франківськ) розповіла про те, як залучати бізнес до громадського сектору, а Святослав Сурма (БФ «Рідня», Стрий) поділився спостереженнями з роботи своєї організації «Як стати унікальними. Або формула: потреби мінус можливості - це і є Інновації».



НАВЧАЛЬНА КОНФЕРЕНЦІЯ ГРАНТЕРІВ ІСАР ЄДНАННЯ ЗА ПІДТРИМКИ ПРОГРАМИ ООН З ВІДНОВЛЕННЯ ТА РОЗБУДОВИ МИРУ

Навчальна конференція складалася з тренінгів для зміцнення спроможностей громадських організацій, що були грантерами програми малих грантів на підтримку проектів з питань громадської безпеки, доступу до правосуддя, соціальної згуртованості, взаємодії поліції з населенням на засадах партнерства та гендерної рівності (за фінансування програми

ПРООН «Відновлення та розбудова миру»). Проектний менеджмент, фандрейзинг та залучення коштів, політики та процедури - найважливіші сфери роботи неприбуткових організацій були охоплені цим навчанням. Закінчилася робота конференції спеціальною сесією щодо правильного оформлення документів і вимог звітування донорам.



МЕНТОРСТВО, ЗОВНІШНЯ ОЦІНКА ТА КОНСУЛЬТАЦІЇ

Шведська фундація «Kvinna till Kvinna» в Україні сприяє організаційному розвитку своїх національних партнерів. У 2019 році у межах нашого партнерства з «Kvinna till Kvinna» ми допомагали їм у цьому розвитку та здійснили зовнішню незалежну оцінку організацій-національних партнерів. Висновки та рекомендації цієї оцінки лягли в основу розроблених планів з організаційного розвитку, інтервенції з яких допоможуть цим організаціям зміцнитися та посилити свої спроможності відстоювати права та інтереси жінок в Україні.

У 2019 році ми також продовжили співпрацю з Агентством ООН у справах біженців в Україні, яке сприяє організаційному розвитку своїх національних партнерів. З початком війни в Україні саме ці організації взяли на себе чималу частку тягаря юридичної, соціальної, психологічної та гуманітарної допомоги усім, хто цього потребує. Метою нашої співпраці з Агентством ООН у справах біженців є зміцнення організаційної, технічної та адаптивної спроможності цих організацій та посилення їхніх спроможностей впливу.

Зважаючи на те, що ці організації – переважно зрілі та досвідчені, мають чималий досвід та розвинені менеджерські навички, ми обрали для цієї роботи модель менторського підходу. З кожною організацією ми працюємо окремо, спрямовуючи свої зусилля на задоволення саме їхніх потреб у зміцненні та розвитку. Гнучкий та адаптивний менторський підхід дозволяє підтримувати тісний зв'язок з організацією, відповідати на її реальні потреби та надавати підтримку саме там, де це необхідно.

ОНЛАЙН НАВЧАННЯ

Розуміючи потреби часу, ми інвестуємо в розвиток власної платформи для онлайн навчання

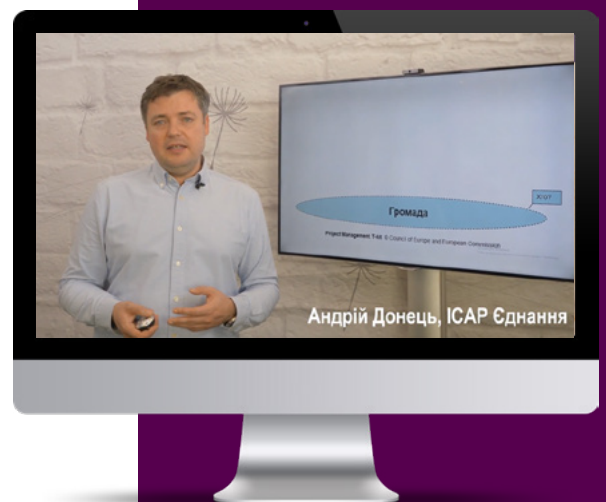
У 2019 році в співпраці з Дзєн-иславою Новаківською ми пілотували онлайн курс **«Ти недостатньо зухвалий! Маркетинг для неприбуткових організацій»**. Учасниками цього курсу стали комунікаційники та керівники громадських і благодійних організацій, охочі «прокачати» свої спроможності будувати якісну комунікацію, засновану на реальних потребах цільових аудиторій. Дзєн-ислава Новаківська радо поділилася авторськими напрацюваннями з учасниками курсу та супроводжувала групу на всіх етапах навчання.

Молодіжні банки ініціатив: як залучати кошти та реалізовувати молодіжні проекти силами молоді

Онлайн курс для всіх охочих створити Молодіжний банк ініціатив у своїй громаді. Детальна та покрокова інструкція щодо того, які ета-

пи необхідно проходити, як залучати й мотивувати молодь, як організовувати фандрайзинг у громаді, як проводити конкурси молодіжних ініціатив.

У 2019 році у співпраці з офісом Координатора проектів ОБСЄ в Україні ми створили й пілотували онлайн курс **«Розробка та управління проектами, які фінансуються за публічні кошти»** для представників органів державної влади, органів місцевого самоврядування та ОГС. Метою курсу є розвиток їхніх компетенцій щодо організації конкурсів проектів та реалізації проектів, які фінансуються за публічні кошти.



Курси доступні до проходження на:
e-learning.ednannia.ua

ВЕБІНАРИ

Ми прагнемо забезпечувати доступ до найбільш цікавих та сучасних, професійних консультацій у різних сферах організаційного розвитку і запрошуємо вас до он-лайн спілкування з експертами на наших вебінарах!

**Записи усіх вебінарів
можна переглянути тут:
<http://cd-platform.org/vebinari>**

70

учасників —
середня аудиторія
одного вебінару

300

учасників —
максимальна аудиторія
одного вебінару

4000

осіб
переглянуло наші
вебінари у 2019 році



Протягом 2019 року ми провели 21 вебінар:

1. Тренди розвитку на 2019 рік
2. Безпечний інтернет для освітнього процесу. День безпечного Інтернету 2019
3. Інтерактивні методи в процесі навчання демократії
4. Молодіжна політика в Україні: тенденції та зміни
5. Тиждень Відкритого Уряду: дізнавайся та долучайся!
6. Українсько-польські обміни молоддю
7. Тренди соціальних медіа: як найкраще зацікавити свою аудиторію
8. Інклюзивне мистецтво: конкурсна програма «УКФ»
9. Знайти й не загубити: робота з донорами - які є, і які будуть
10. Піт, кров і сльози: що розкаже донору ваша «Історія успіху»?
11. Як отримати грант для фінансування вашого проєкту?
12. Jurassic park громадянського суспільства: чи є шанс на еволюцію в епоху тектонічних змін?
13. Ефективні інструменти для роботи з молоддю
14. Звітування за грантом: місія здійснення
15. Чи буває громадянське суспільство без громадян?
16. Компас: довготривалий тренінговий курс для тренерів з освіти з прав людини з молодими людьми в Україні
17. Як ОГС отримати приміщення в оренду на пільгових умовах?
18. Міжнародний день прав людини. Як його провести в школі?
19. Цифрове громадянство
20. Попередження і вирішення конфліктів в організаціях
21. Як отримати грант з організаційного розвитку?

ТРЕНДИ РОЗВИТКУ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА

Щорічний Форум розвитку громадянського суспільства є подією найвищого рівня неприбуткового сектору України. Завдяки масштабному представництву, це дозволяє визначити головні тренди розвитку громадянського суспільства на наступний рік.

Ці тренди є результатом великої аналітичної роботи: уважного вивчення усіх суспільних дискусій та обговорень; опитування представників неурядових організацій; узагальнення змісту доповідей; формування «дорожньої карти» розвитку громадянського суспільства на наступний рік. На думку Форуму, в 2020 році організації громадянського суспільства (ОГС) мають надалі зміцнювати свої спроможності, щоб:

ПРАГНУТИ САМОЗАРАДНОСТІ

Найвища свобода – це приймати самостійні рішення та нести за них відповідальність. Обов'язок подбати про громадянське суспільство лежить на самому громадянському суспільстві. Ніхто замість нас самих не має вирішувати, як нам жити і як працювати. Ми самі маємо давати собі раду: плекати свої мрії, планувати кроки для їх втілення, шукати потрібні ресурси, укладати необхідні партнерства та проходити весь шлях знову і знову. Це має відбуватися як на секторальному рівні так й на індивідуальному - маємо самостійно відповідати за власний розвиток та майбутнє.

«СВОБОДА – ЦЕ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ»

ДБАТИ ПРО ДОСЯГНЕННЯ МІСІЇ

Багато організацій можуть розповісти що вони роблять. Деякі можуть додати, як саме вони це роблять. І тільки видатні організації твердо знають, ЗАРАДИ ЧОГО вони працюють. Місія – це те, що вирізняє вас поміж сотень однотипних організацій. Це те, що надихає ваших партнерів, донорів і клієнтів гуртуватися довкола вас і вашої спільної мети. Ми маємо базувати нашу роботу не на проєктах, а на цінностях. І тоді матимемо цілу купу якісних ідей та проєктів!

**«ЦІННОСТІ – ЦЕ ТЕ, З ЧОГО ВСЕ ПОЧИНАЄТЬСЯ...
І БЕЗ ЧОГО ВСЕ ЗАКІНЧУЄТЬСЯ»**

РОЗБУДУВАТИ ФІНАНСОВУ СТАЛІСТЬ

Гарними намірами та грошима можна швидше врятувати світ, ніж тільки гарними намірами. Дбати про те, щоб наші гарні наміри у нас були ресурси – це круто. Це відповідально. Це пріоритет №1. Ми маємо навчитися заробляти, навчитися продавати свої послуги, навчитися залучати благодійні внески чи пожертви. Це все треба вміти робити – і робити це грамотно, системно. Знаючи «ринок», будуючи маркетингові стратегії, інвестуючи в рекламу/публісیتی. І тоді кількість добра у світі примножиться!

«БІДНИМ БУТИ СОРОМНО»

РОЗВИВАТИ СИСТЕМИ Й СИСТЕМНІСТЬ

Бюрократія, інституції, процедури уможливають прогрес. Інвестуючи в побудову систем, ми гарантуємо сталість поступу вперед. Підтримуючи ці системи, ми вберігаємося від повернення на попередній рівень розвитку. Тільки так ми розірвемо порочне коло, в якому кожна зміна Уряду призводить до відкату реформ і розробки нових концепцій тих само реформ.

«ТЯГІСТЬ КУЛЬТУРИ ПОРОДЖУЄ ЦИВІЛІЗАЦІЮ»



ПРОТИДІЯТИ ЗГОРТАННЮ ДЕМОКРАТІЇ

Популізм стає глобальним трендом. Ніхто, крім нас самих, не несе відповідальності за збереження свобод та утвердження реальної демократії в Україні. Тож – розвиваймо критичне мислення, нарощуймо спроможності опиратися інформаційній війні, формуймо «горизонтальні» мережі та об'єднання. Демократія – це зусилля та участь кожної громадянки. Тож пояснюймо, переконуймо, надихаймо власним прикладом! Від стояймо принципи демократії кожної миті!

«НІХТО НЕ МАЄ МОНОПОЛІЇ НА ІСТИНУ»

ТУРБУВАТИСЯ ПРО КАДРИ

Люди вигорають. Люди втомлюються від невідзначеності та відсутності сталого фінансування. Люди масово полишають громадський сектор, особливо в маленьких містах та селах. Але інших людей у нас немає. Тож маємо подбати про них і про себе. Про запобігання вигоранню. Про професійний розвиток. Про зміцнення команд. Про вирощування наступного покоління змінотворців.

«ОДИН В ПОЛІ НЕ ВОЇН»

ЗНАЙТИ ЦИФРОВІ РІШЕННЯ

Цей світ уже настав. Ми вже проводимо більше часу в своїх смартфонах, ніж спілкуючись наживо. Завдання громадянського суспільства – не відставати, невпинно навчатися, переводити свої сервіси в онлайн, де доцільно. Опановувати електронне врядування, краудфандингові платформи, засоби дистанційної роботи, чат-боти та канали в месенджерах. Навчитися працювати з «big data» і засобами візуалізації даних. Дбати про цифрову безпеку та захист своїх даних.

«ПРЕКРАСНИЙ НОВИЙ СВІТ!»

ПЛЕКАТИ ПАРТНЕРСТВА

Весь світ об'єднується для досягнення «Цілей Сталого Розвитку». Ми ж в Україні маємо змінити парадигму партнерства. Замість партнерств, заснованих на довірі, які породжують «клановість» та «кумівство», ми маємо будувати партнерства, які базуються на взаємній повазі та спільних цілях. Довіра – це ще не гарантія, що проєкт буде реалізований вдало. Натомість, спільні цілі об'єднують, а спільна праця над їх досягненням – народжує міцну довіру. Тож, щоб побудувати країну довіри, нам просто треба почати співпрацювати. Щоб досягти глобальних ЦСР, ми маємо об'єднатися з усім світом!

**«ДОВІРА ВИНИКАЄ ВНАСЛІДОК
ПАРТНЕРСТВА, А НЕ НАВПАКИ»**

ПЕРЕОСМИСЛИТИ РОЛЬ БІЗНЕСУ

Бізнес уже зрозумів, що соціальна місія є конкурентною перевагою. Реалізуючи соціальні проєкти, бізнеси нарощують лояльність до своїх брендів. Подекуди бізнес робить це навіть краще, ніж громадянське суспільство, якому ще треба вчитися системності бізнес-підходів. Наша задача – знаходити такі бізнеси та встановлювати партнерства, розвивати умови для імпаکت – інвестування та залучати бізнес до процесів прийняття рішень на національному та місцевому рівнях.

«АТЛАНТ УЖЕ РОЗПРЯМИВ ПЛЕЧІ»

ІНВЕСТУВАТИ В ІНФРАСТРУКТУРУ СЕКТОРУ

Ми повинні сформувати платоспроможний попит на розбудову й підтримку інфраструктури сектору. Нам потрібні організації, які навчатимуть і консультуватимуть нас, які покращуватимуть правове та медійне середовище для нашої діяльності. Нам потрібні організації, які шукатимуть кошти та перерозподілятимуть їх іншим ОГС, які створюватимуть ІТ-рішення, які підбиратимуть нам кадри. Нам потрібні організації, які проводитимуть дослідження самого сектору та надаватимуть рекомендації щодо його розвитку. Наші інвестиції в розбудову такої інфраструктури є гарантією сталості та стійкості цілого сектору.

**«БЕЗ СОКИРИ НЕ ТЕСЛЯР —
БЕЗ ГОЛКИ НЕ КРАВЕЦЬ»**



СТАНДАРТИ НАЛЕЖНОГО ВРЯДУВАННЯ

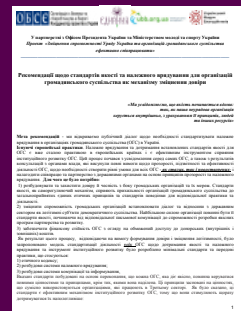
У співпраці з офісом Координатора проєктів ОБСЄ в Україні ми розпочали роботу над розробкою, публічним обговоренням та промоцією стандартів доброго врядування в громадських і благодійних організаціях.

Ця робота розпочалася із спільно організованого навчального візиту представників Уряду України та представників громадських і благодійних організацій до ряду урядових та неприбуткових організацій Королівства Нідерландів та Королівства Іспанії. Під час навчального візиту вдалося вивчити досвід обох європейських країн, в яких стандарти врядування та менеджменту для неприбуткових організацій використовуються, в тому числі, для надання державного фінансування, замовлення соціальних послуг, встановлення партнерств з бізнесом.



Вивчення європейського досвіду стало основою для розробки методичного посібника **«Рекомендації щодо стандартів якості доброго врядування»**. Посібник доступний для перегляду на нашому сайті: <http://bit.ly/2kCiP0r>

Методичні рекомендації були широко обговорені із залученням усіх зацікавлених сторін під час 8 регіональних заходів, круглих столів та обговорень, за результатами яких необхідні доповнення та роз'яснення були включені до їх змісту.



ГРОМАДИ Й ФІЛАНТРОПІЯ

Розвиток культури філантропії в громаді протягом десятків років залишається одним із ключових стратегічних напрямів діяльності ICAP Єднання. У нашому розумінні філантропія – це системні суспільні зміни, які впроваджуються кожним громадянином окремо та у спільноті таких само небаждужих громадян:

✓ фокус уваги на покращення життя в своїй громаді

✓ проактивний підхід на противагу ре-активному

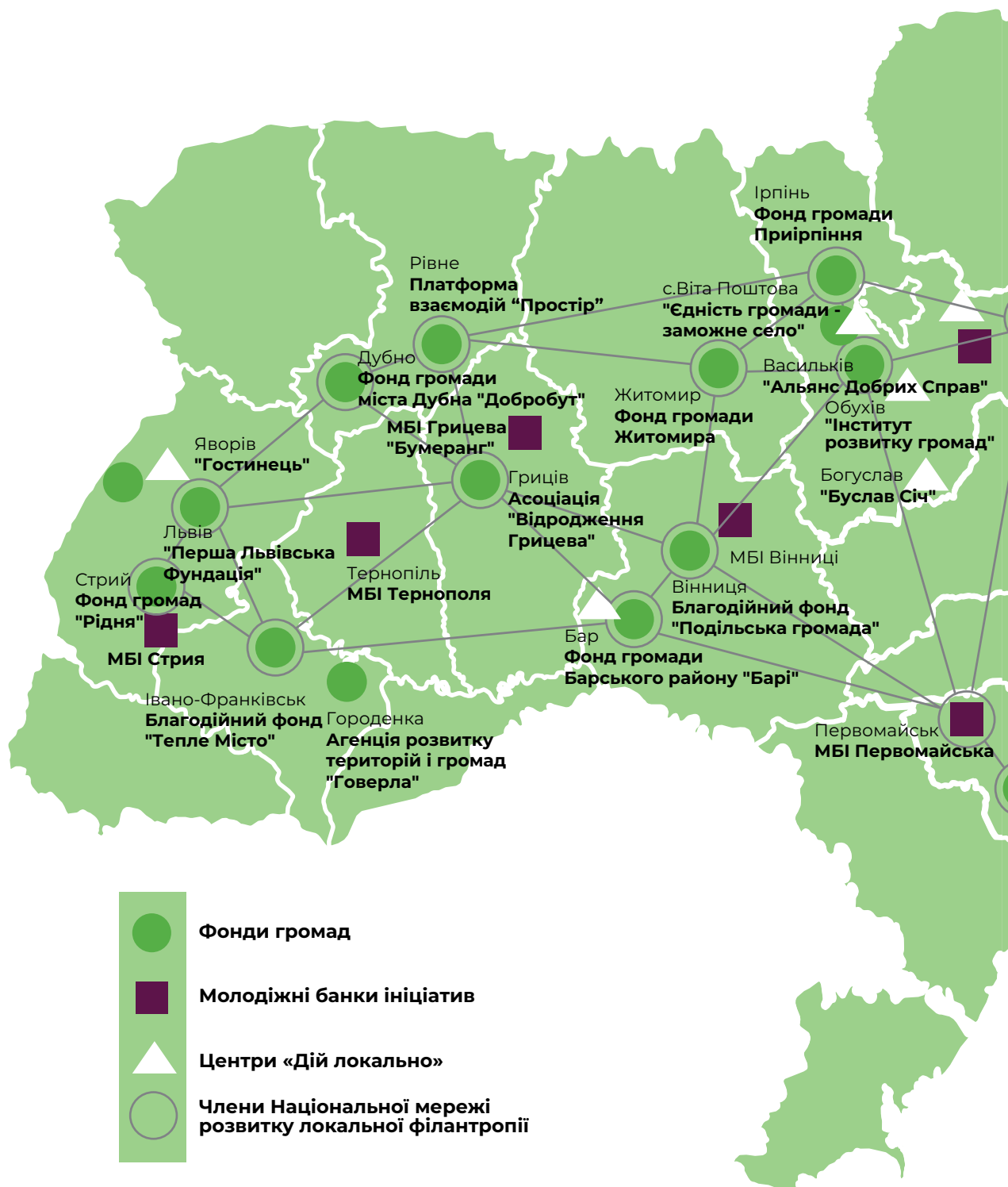
✓ системне й комплексне вирішення проблем громади

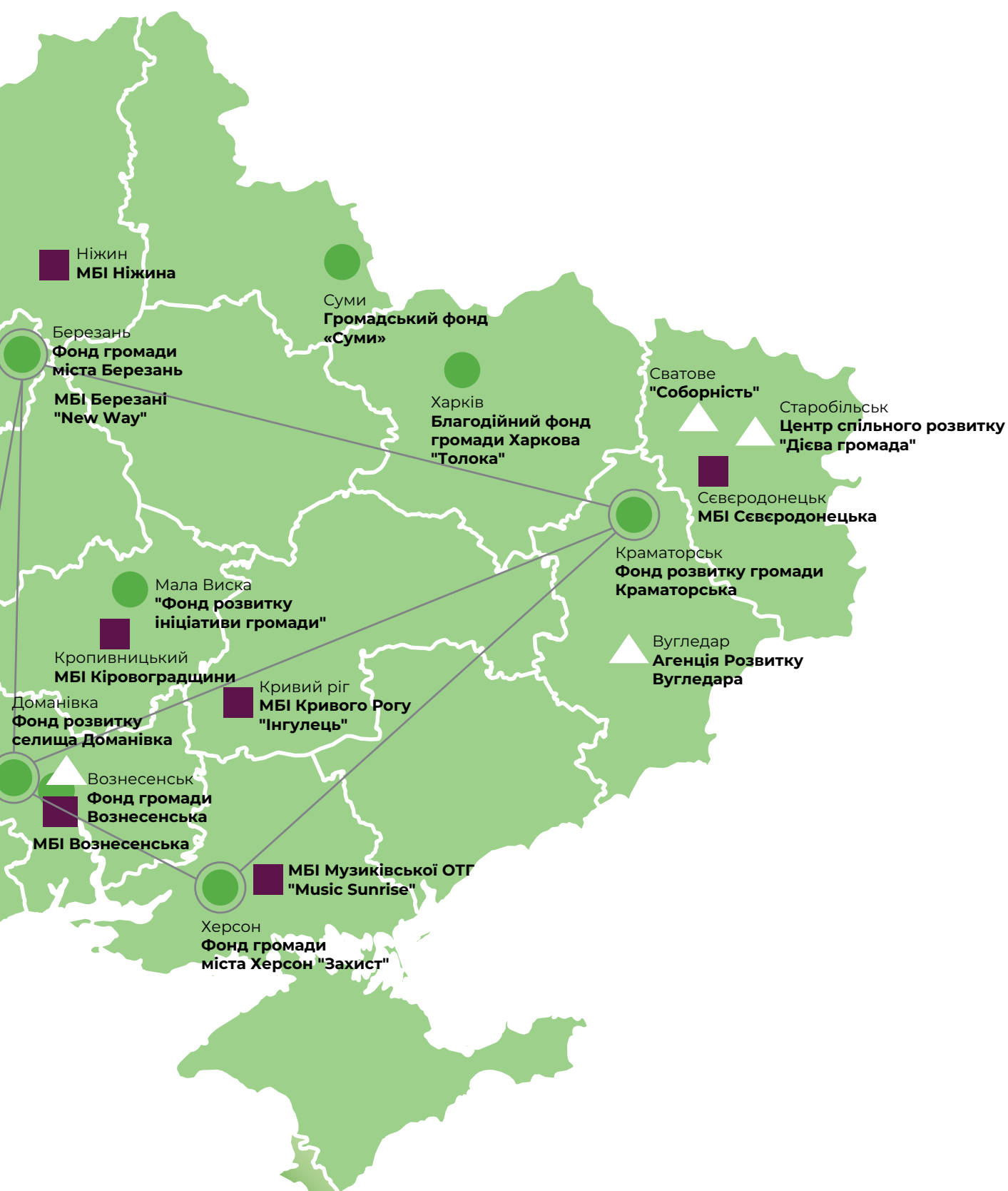
✓ взаємодію та співпрацю бізнесу, влади й громади

✓ ефективне залучення громадян до філантропії, активізму та волонтерства



ПАРТНЕРИ ІСАР ЄДНАННЯ – АГЕНТИ РОЗВИТКУ КУЛЬТУРИ ФІЛАНТРОПІЇ В ГРОМАДАХ





РУХ ФОНДІВ ГРОМАД УКРАЇНИ

Фонди громад – неурядові організації, метою яких є підвищення якості життя громад, у яких вони діють.

Фонди громад визначають потреби своєї громади та залучають кошти з переважно місцевих ресурсів. З цих коштів фонди громад надають гранти місцевим ініціативам для вирішення суспільно важливих місцевих проблем.

Фонди громад – ефективні платформи для налагодження доброї комунікації та співпраці усіх секторів громади: місцевої влади, бізнесу та жителів громади.

Ось уже майже одинадцять років потужним інструментом нашої роботи у сфері стратегічної філантропії є програма «Школа фондів громад». За цей час ми стали лідером у просуванні ідеї та розвитку руху фондів громад в Україні. Ми об'єднали провідних українських експертів та практиків у сфері розвитку громади та філантропії, які регулярно зустрічаються, щоб обговорити загальні питання, пов'язані з діяльністю фондів громад в Україні та інших країнах, і спільно розробляти методологічні рекомендації для вже функціонуючих та новостворених фондів громад.

**ЗА ЦЕЙ ЧАС ЗАЛУЧЕННЯ КОШТІВ ФОНДАМИ ГРОМАД
ВИРОСЛО В 6 РАЗІВ, У ТОМУ ЧИСЛІ:**

в 2 рази
від місцевого
бізнесу

в 3,5 разів
від національного
бізнесу

в 20 разів
індивідуальні
пожертви

в 16 разів
самостійно
згенерований дохід

5 300 000 осіб —
кількість населення в громадах,
де працюють фонди громад
(сумарно)

775 000 осіб —
у цих громадах охоплені
діяльністю своїх фондів

**КІЛЬКІСТЬ ЛЮДЕЙ, ЗАЛУЧЕНИХ ДО РОБОТИ ФОНДІВ
ГРОМАД У 2019 РОЦІ:**

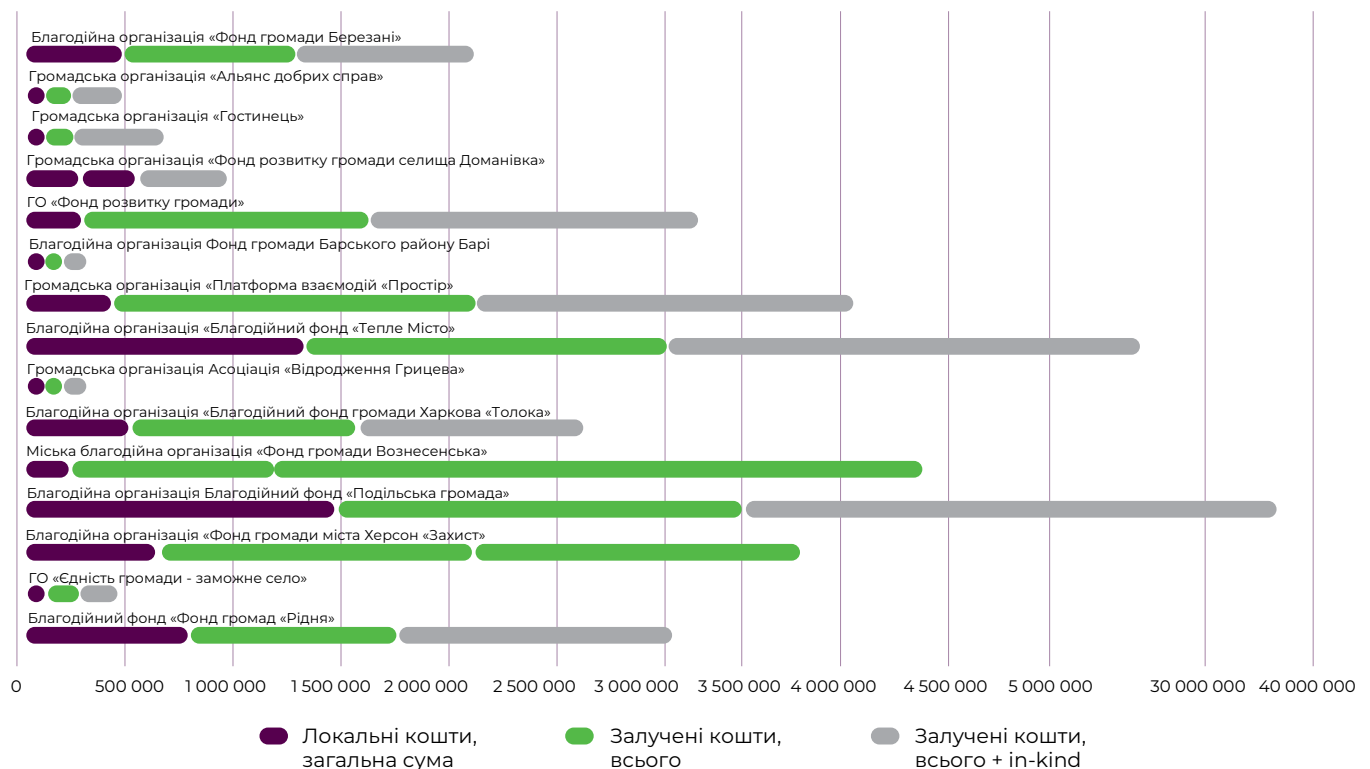
47
постійних
працівників

129
членів
керівних
органів

222
осіб у
експертному
пулі

2914
постійних
волонтерів
і членів

ЗАЛУЧЕНІ ФОНДАМИ ГРОМАД У 2019 РОЦІ КОШТИ, ГРН



ДЖЕРЕЛА ЗАЛУЧЕНИХ КОШТІВ, УАН

11 750 770
Бізнес місцевий

10 036 313
Міжнародні донорські організації та проекти

4 466 906
Негрошові надходження In-kind або гроші, які не проведені через рахунок організації

2 934 276
Інші джерела (членські внески, соціальна франшиза тощо)

2 608 167
Фонд ім. Ч.С. Мотта через «Школа Фондів громад»

1 293 744
Індивідуальні жертводавці (населення)

838 721
Самостійно згенерований дохід

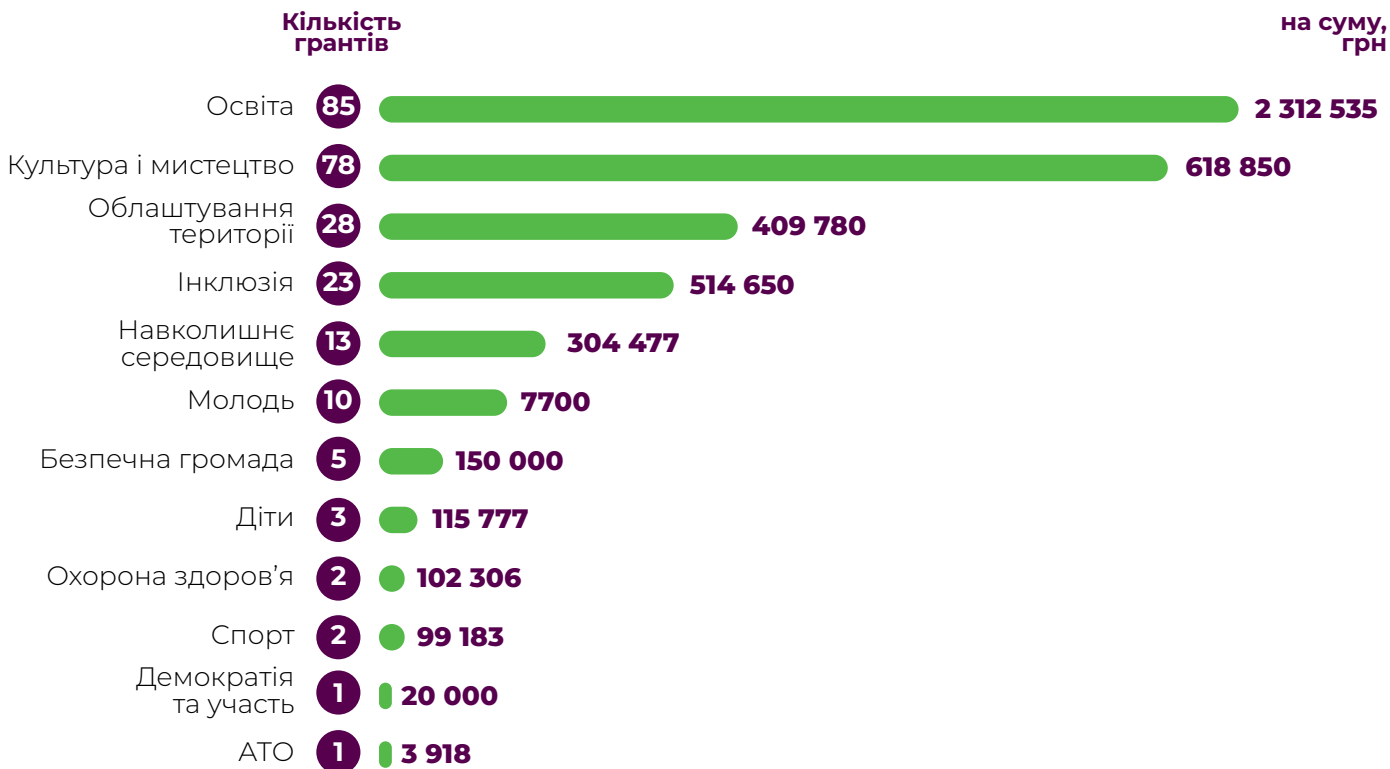
625 900
Національний бізнес та міжнародний бізнес

355 215
Бюджетні кошти

96 800
ICAP Єднання

35 006 812

У 2019 році фонди громад видали **251 грантів** для підтримки інших громадських і благодійних організацій, волонтерів, місцевих ініціатив та об'єднань молоді, окремих осіб на суму **UAH 4 764 176**



У 2019 році ФГ
реалізували

62

програми для
розвитку своїх громад
і заінвестували в них

20 798 397 UAH

UAH 35 006 813

сумарний бюджет
фондів громад
України
у 2019 році

UAH 17 020 793

з цих коштів залучені
з місцевих джерел, а не отримані
від зовнішніх донорів

БУДЕННІ КЛОПОТИ — ЩОДЕННІ РАДОСТІ УКРАЇНСЬКИХ ФОНДІВ ГРОМАД

ФЕСТИВАЛЬ «КАЛЬМІЮС»

Літературно-мистецький фестиваль «Кальміюс» відбувся у шести містах Донецчини: м. Краматорськ, м. Слов'янськ, м. Дружківка, м. Костянтинівка, м. Добропілля, м. Покровськ. Було проведено майже 50 заходів, серед них зустрічі з письменниками, показ театральних вистав та фільму, концертна програма «Шлях до свободи», книжковий ярмарок, майстерки, презентації, та конкурс-гра для підлітків «Літературна кавалерка». Фокусна тема фестивалю: «Свобода в умовах несвободи». Серед літераторів, які взяли участь у подіях фестивалю: Вахтанг Кебуладзе, Олена Стяжкіна, Василь Теремко, Олена Рижко, Сашко Дерманський, Сергій Пантюк, Віталій Запека, Євгенія Пірог, Катерина Кулік, Жак Жаб'є (Олег Жовтанецький) та інші. 3493 особи взяли участь у фестивалі, а охоплення у соцмережах - понад 200 тисяч осіб.



ХОР ГРОМАДИ

Фонд «Захист» — вперше в Україні організував Хор громади. 1 грудня 2019 з нагоди Всеукраїнського дня добрих справ «Щедрий Вівторок» близько 200 херсонців різної статі, віку, професії та соціального статусу зібралися, щоб разом заспівати, відчути себе частиною єдиного цілого, поділитися своїм теплом та позитивом. Багато хто з учасників імprovізованого хору не був знайомий один з одним, взагалі не мав музичної освіти. З ними працювали професійні музиканти і хормейстер, після чого херсонці заспівали спільно пісню Андрія Кузьменка «Люди, як кораблі».

“Це саме той проект, який зможе активізувати жителів міста. Сьогодні вони зібралися разом співати, завтра – підуть спільно прибирати вулиці, а післязавтра – будуть допомагати один одному!”

Крістіна Студинська,
учасниця Хору громади.

БІЗНЕС ФОРУМ «МАРКЕТИНГ НА РАЙОНІ»

Для Фондів громад саме бізнес є стратегічно важливим партнером, адже вони прагнуть залучати більше локальних ресурсів, ніж грантів від міжнародних фондів. Такий форум став додатковою можливістю знайомства та налагодження партнерства між бізнесом та Фондами громад.

На заході Фонди громад показали приклади успішної взаємодії європейських фондів громад та бізнесу, розкрили тему соціальної відповідальності бізнесу на локальному рівні. У результаті 350 представників місцевого бізнесу відвідали Форум, 10 представників фондів громад з 9 населених пунктів України долучилися, 8 провідних бізнес тренерів ділились безцінною інформацією для ефективного просування локального бізнесу.



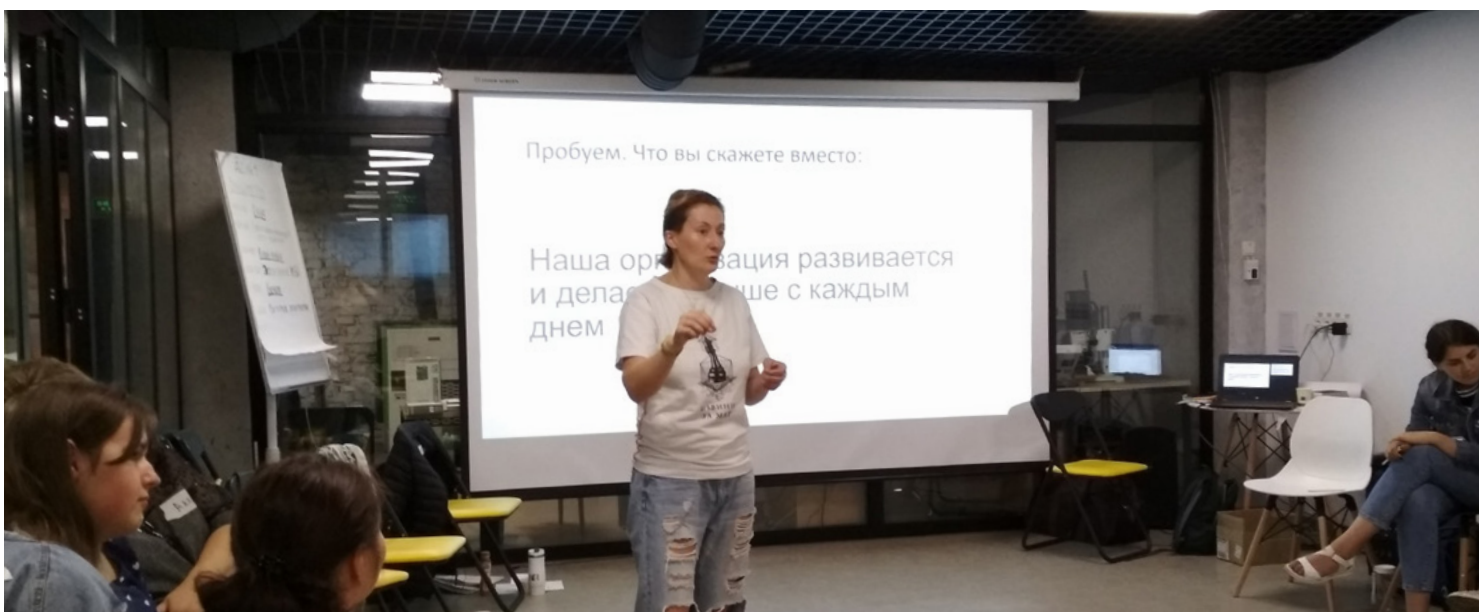
ПОСИЛЕННЯ РОЛІ МОЛОДІ У ЛІДЕРСТВІ ЗМІН У ГРОМАДАХ

Метою Молодіжних банків ініціатив є формування навичок лідерства та активної громадянської позиції серед молоді. Такі програми є популярними в Східній Європі, оскільки ефективно доєднують молодь громади до вирішення загальних проблем. ICAP Єднання є офіційним представником світової мережі YouthBank International в Україні.

Метою Молодіжних банків ініціатив є формування навичок лідерства та активної громадянської позиції серед молоді. Такі програми є популярними в Східній Європі, оскільки ефективно доєднують молодь громади до вирішення загальних проблем. ICAP Єднання є офіційним представником світової мережі YouthBank International в Україні.

МОДЕЛЬ МБІ:

- ✓ Створення грантового комітету з числа небайдужих молодих людей
- ✓ Визначення комітетом пріоритетів грантового конкурсу і правил його проведення
- ✓ Проведення комітетом кампанії у громаді для залучення коштів
- ✓ Відбір комітетом найкращих заявок від молоді для фінансування їхніх проектів
- ✓ Реалізація молоддю проектів для розвитку своєї громади





Робота у МБІ заохочує молодь до активних дій з покращення власного життя у своїй громаді, дозволяє швидко вчитися та надихає молодь до усвідомлення ролі власних дій. Крім того, молодь отримує унікальний досвід – управління проектами, прийняття фінансових рішень, роботи в команді, реального впливу на якість життя громади, практичного втілення своїх ідей тощо.

У 2019 році МБІ України на запрошення МБІ Вінниці та за підтримки ІСАР Єднання взяли участь в молодіжному обміні. 27 представників та представниць 10 Молодіжних банків України впродовж 3х днів знаходили точки дотику, спільні погляди та обмінювались досвідом стосовно налагодження роботи МБІ, проведення конкурсів грантів та фандрайзингу.

У результаті обміну було налагоджено комунікацію між МБІ України, було створено канал для обміну новинами та комунікації стосовно діяльності МБІ. Представники й представниці МБІ Вінниці отримали досвід фасилітації та організації обміну, а нові МБІ отримали знання та натхнення для організації роботи своїх комітетів.



МІСЦЕВІ РІШЕННЯ ДЛЯ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ



З 2016 року ми працюємо над поширенням позитивного досвіду малих громад у побудові місцевої філантропії у співпраці з Академією розвитку філантропії Польщі. У 2019 році ми продовжили цю співпрацю та розширили можливі формати участі в програмі: були проведені вебінари для учасників з питань залучення громади та залучення місцевих коштів. Тренінг із залученням польських експертів з роботи в громаді, які поділилися

секретами своєї роботи, допоміг українським центрам «Дій локально» краще залучати жителів своїх громад.

У червні 2019 року було проведено 2 навчальних візити до Польщі. Особливістю цих візитів стало те, що участь у них брали як представники ОГС, так і представники влади\ОМС\бізнесу з містечок, які ті представляли.



“Проект був корисний для розвитку нашої ГО через отриманий/почутий досвід роботи польських організацій із ОМС та впровадження проектів соціального підприємництва на базі громадських організацій як шлях для сталого розвитку організацій та розвитку громад через проекти громадської участі”

Микола Журба,
учасник обміну (Старобільськ)

“Навчальний візит був дуже насичений новими знаннями. Досвід польських колег надихає і розширює горизонти діяльності нашого фонду. По приїзді відбулася зустріч з активом організації, де учасники навчального візиту поділились враженнями та новими знаннями, обговорили можливості застосування польського досвіду у діяльності нашої організації. Ми вирішили, що методики польських колег будемо використовувати у своїй практиці - експертизу, діагностику потреб і дослідження соціального капіталу та сучасні методи збору коштів”

Алла Новікова,
учасниця обміну (Березань)

“Побачили в дії модель взаємодії громади, влади та NGO. Ми звернули увагу на анімацію та залучення місцевої громади через соціально-культурні проекти. Ознайомилися з польським досвідом організації фандрейзингової діяльності та отримали практичні навички розробки власних проектів. Отримали інструменти фандрейзера. Цей досвід ми плануємо використовувати в громадах Луганської області”

Яна Любимова,
учасниця обміну (Сватове)



ПЛАТФОРМА МІЖСЕКТОРАЛЬНОГО ДІАЛОГУ ТА СПІВРОБІТНИЦТВА

Ми віримо, що дійсно хороші ініціативи можливі тільки завдяки синергії, яка виникає від багаторівневої та багатовекторної «win-win» співпраці. Кожен з гравців підсилює іншого, якщо нас всіх поєднає спільна мета: єдина, сильна, вільна, розвинена Україна! Тому ми інвестуємо свої зусилля у розбудову платформи, на якій можуть зустрічатися представники усіх секторів, планувати та обговорювати спільні проекти, ділитися експертизою та реалізовувати спільні дії задля кращого майбутнього. Промоція громадського сектору, яка відбувається на такій платформі, допомагає переконати стейкхолдерів в Україні та поза її межами: українське громадянське суспільство має компетенцію, сили та натхнення, щоб змінювати країну на краще!



ФОРУМ РОЗВИТКУ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА

НАЙБІЛЬША
НАЦІОНАЛЬНА
ПЛАТФОРМА ДЛЯ
НАВЧАННЯ, СПІЛКУВАННЯ
ТА ОБМІНУ ДОСВІДОМ
У СФЕРІ ЗМІЦНЕННЯ
БЛАГОДІЙНИХ ТА
ГРОМАДСЬКИХ
ОРГАНІЗАЦІЙ УКРАЇНИ

Партнерами та співорганізаторами Форуму є провідні донорські інституції України – Агентство США з міжнародного розвитку (USAID), Програма розвитку ООН в Україні, Фонд Ч.С. Мотта, Уряд Швеції, Представництво ЄС в Україні, Офіс Ради Європи в Україні, Міжнародний фонд «Відродження», Координатор проєктів ОБСЄ в Україні та багато інших організацій і бізнес-компаній.

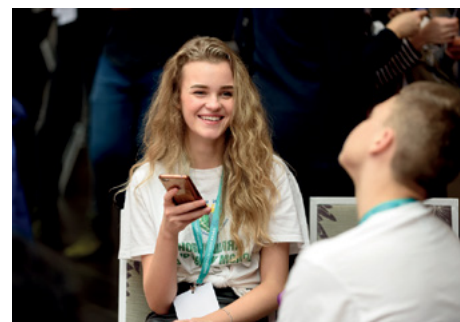
Учасники Форуму – це представники українських громадських і благодійних організацій, органів державної та місцевої влади, волонтери, активісти й благодійники, медіа, бізнес-компанії та донорські інституції – усі, кого цікавить, як неурядовому сектору України стати професійнішим та впливовішим.

Традиційний формат Форуму – багато локацій, на яких одночасно відбувається багато подій. Щороку Форум пропонує своїм учасникам, крім звичних семінарів та дискусійних майданчиків, нові способи

навчання, мережування та обміну досвідом: «Зустрічі з зірками», «Живі історії», «Кава з донором», «Лабораторія організаційного розвитку», кафе відкриттів «Цукерня».

Форум є подією найвищого рівня неприбуткового сектору України. Завдяки масштабному представництву, це дозволяє визначити головні тренди розвитку громадянського суспільства на наступний рік.

Форум. Навчання. Нетворкінг. Натхнення.



VIII ФОРУМ РОЗВИТКУ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА УКРАЇНИ «ТОЧКА НЕПОВЕРНЕННЯ» 5-6 ГРУДНЯ 2019 РОКУ, М. КИЇВ



Щорічний Форум знову став наймасштабнішою національною подією у громадському секторі України. Рекордна кількість громадських активістів, волонтерів і благодійників традиційно зібралися разом, щоб визначити напрямки свого розвитку на 2020 рік. До них доєдналися представники органів державної та місцевої влади, донорських інституцій, медіа та бізнесу – усі, кого цікавить співпраця з громадянським суспільством та зміцнення його спроможностей.

Темою Форуму-2019 була «ТОЧКА НЕПОВЕРНЕННЯ».

У теорії самоорганізації – це момент невизначеності в системі: далі – або хаос, або новий, якісно вищий рівень впорядкованості. У авіації «точка неповернення» є моментом польоту, коли ще можливе повернення. Після нього залишається тільки дорога вперед.

Українське громадянське суспільство, принаймні, у деяких вимірах перебуває в своїй «точці неповернення». Тож Форум став найкращим місцем для рефлексій, чи готові ми перейти на якісно інший рівень сталості наших ініціатив? Чи готові відважно зустріти загрози дезорганізації, залежності, упослідженості?

Чи ми свідомі того, що дорога, яка лежить попереду, вимагає повноти спроможності дати самим собі раду?

САМОЗАРАДНІСТЬ СТАЄ ЦІЛЮ №1 ТА ВИКЛИКОМ ДЛЯ ВСЬОГО СЕКТОРУ

ФОРУМ – 2019 СТАВ МАЙДАНЧИКОМ ДЛЯ ВИРОБЛЕННЯ СПІЛЬНОГО ПЛАНУ ДІЙ:

- 1 визначитися, чи наша роль та місія відповідає суспільним очікуванням? І чи, дійсно, потрібні людям «посередники»?
- 2 звіритися з глобальним порядком денним: чому весь світ тільки й говорить про Цілі сталого розвитку? І як нам навчитися ТАК масштабно мріяти?
- 3 поговорити відверто про сталість наших організацій: чи виживуть вони без підтримки міжнародних інституцій? Чи готові українці підтримувати громадські й благодійні проекти «до глибини своєї кишені»?
- 4 поррахувати, скільки людей нам довіряє? Чи не є ця цифра відображенням низьких KPI роботи всього сектору?
- 5 пригадати, що організаційний розвиток – це не тільки стратегії та політики, але й менеджмент партнерств для досягнення спільних цілей. Це залучення громадян, це соціальні інновації, це управління талантами. Це належне врядування та повна прозорість діяльності.





2700
учасників



130
спікерів
і модераторів



88
годин або 3,5 доби
змістовних активностей



8
панельних
дискусій



24
навчальні майстерні/
міні-тренінги



4
інтерактивні
навчальні гри



13
донорських
презентацій



15
обговорень в Цукерні



8
моделей фінансової
самозарадності



12
соціальних
бізнесів



1
відкрите інтерв'ю



2
спеціальні презентації
нових проєктів



3
виставки-
маркети



3
церемонії нагородження
конкурсів



2
повних дні роботи



5
side-events



7
партнерів, які
співфінансували Форум



20
волонтерів, які допомагали
творити Форум



ОДНА З НАЙПОПУЛЯРНІШИХ АКТИВНОСТЕЙ ФОРУМУ

«На здибанку до донора»

10 донорських організацій і проектів презентували на Форумі свої пріоритети у співпраці з громадянським суспільством України на 2020 рік:



Агентство США
з міжнародного
розвитку



Програма
розвитку ООН
в Україні



Корпус Миру
США в Україні



Посольство США
в Україні



Міжнародний
Фонд
«Відродження»



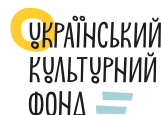
Британська Рада
в Україні



Європейський
фонд за
демократію



Координатор
проектів ОБСЄ
в Україні



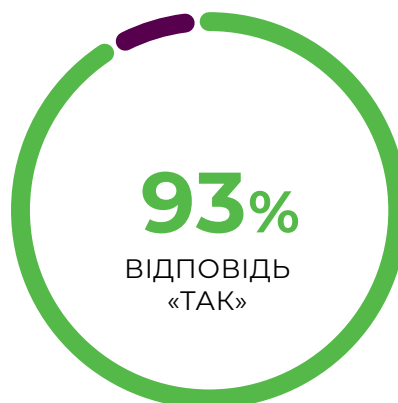
Український
культурний фонд



Дім Європи

ЧИ БУВ ФОРУМ
КОРИСНИЙ ДЛЯ
ВАШОЇ
ОРГАНІЗАЦІЇ?

За результатами
пост-Форумного
опитування



ВИСТАВКИ НА ФОРУМІ:

ВИСТАВКА «ФІНАНСОВЕ ЗДОРОВ'Я»

була покликана промотувати диверсифікацію джерел фінансування ОГС та соціально значущих проектів. Протягом цілого першого дня Форуму у виставкових наметах можна було знайомитися з організаціями та ініціативами, які максимально диверсифікують джерела фінансування своєї діяльності та залучають кошти бізнесу, краудфандять, надають платні послуги тощо.



МАРКЕТ «СОЦІАЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ»

переконливо доводив спроможність ОГС генерувати прибуток та спрямовувати його на фінансування соціальних проектів.



ЗГАДКИ ПРО ПОДІЮ В СОЦІАЛЬНІЙ МЕРЕЖІ FACEBOOK



UNDP Ukraine / ПРООН в Україні з Marcus Brand.

5 грудня 2019 р. · 6

Цього тижня відбувся VIII Форум розвитку громадянського суспільства, проведений 5 грудня. Захід об'єднав близько 2 500 представників громадянського суспільства, міжнародних організацій, органів державної влади та місцевого самоврядування, ЗМІ, бізнесу, експертів та донорської спільноти.

«Нам необхідно вписати трансформаційний потенціал Порядку денного у сфері сталого розвитку до 2030 року у місцевий контекст, пристосувати його до конкретних реалій, орієнтуючись на принцип "не залишити нікого осторонь"», – звернулася до учасників та учасниць VIII Форуму розвитку громадянського суспільства Постійна представниця ПРООН в Україні Дафіна Герчева.

Цього року темою форуму було обрано концепт "Точка неповернення". А в центрі обговорень були роль та місія громадянського суспільства, а також його роль у досягненні Цілей сталого розвитку.

У рамках Форуму також відбулася панельна дискусія «2030 рік ближче, ніж ми думаємо. Роль Громадянського суспільства у досягненні Цілей сталого розвитку», організована ПРООН в Україні. Її учасники обговорили, яким чином громадянське суспільство може стати більш ефективним та успішним в адвокації та просуванні змін для досягнення Цілей сталого розвитку.

ПРООН підтримує проведення Форуму розвитку громадянського суспільства з 2013 року.



U.S. Embassy Kyiv Ukraine

6 грудня 2019 р. · 6

Тимчасовий повірений у справах США Тейлор поділився думками щодо ролі громадянського суспільства в українській демократії. Текст його виступу на 8-му щорічному Форумі з розвитку громадянського суспільства, що відбувся за підтримки USAID Ukraine – USAID Україна: <http://ow.ly/aSNW30pZCPg>

CDA Taylor shared his thoughts about the important role civil society plays in Ukrainian democracy. Read his remarks at the USAID-supported 8th Annual Civil Society Development Forum: <http://ow.ly/2giO30pZCPD>



Igor Koverdan

6 грудня 2019 р. · 6

#Точканеповернення Що для мене Форум організаційного розвитку- шанс здобути нові здібності, представити фонд Різня як давню непересечену й в дечому унікальне явище в громадянському секторі України, послухати незалежного авторитета Мирослава Маринюка, людину-легенду, людину цитату. А ще- поспілкуватись з давніми друзями по Школі фонду громад, поділитись своїми думками й набратись емоцій до наступного року



Фонд громади "Подільська громада" разом з Nadia Linchuk та 9 іншими особами.

9 грудня 2019 р. · 6

Подія на яку очікували з нетерпінням усі причетні до розвитку громадянського суспільства - Форум розвитку громадянського суспільства 2019: Точка неповернення - відбувся 5 грудня!!!

Він був неймовірним!
Можливо з впевненістю сказати, адже ми там були і на собі все випробували!
Розказати про діяльність організації,
послухати найкращих спікерів у своїй сфері,
навчатись про актуальні тенденції,
навчатись новому,
а також зустріти друзів та колег.
Це все про Форум розвитку громадянського суспільства від Ісар Ednannia.
Ми щиро захоплюємось командою, яка змогла "підняти" таку глибину - ви просто неймовірні!



Oksana Trokova відвідує Форум розвитку громадянського суспільства з Інною Перегудю та 2 others у Ісар Ednannia

5 грудня 2019 р. · 6

Сьогодні всі тут! Діється, обмінюється досвідом, обговорюють міжгалузеві і надхвотяться! Команда НГО "Сучасний Формат" ще й отримала нагороду у Національному конкурсі публічних заїтів



Olena Danilova разом з Світланною Черненкою та 19 іншими особами.

6 грудня 2019 р. · 6

Форум тусні! "простіше" Ісар Ednannia, але як можна навчатись, коли навколо стільки класних людей
Так давно, до 2000 людей, а відсутня, що в вдома!
А ще:
- скоро буде купа можливостей для ІГС в напрямку орг розвитку, формування експертного середовища, розвитку коаліцій та мереж, покращення ефективності інструментів демократії і т. д.
- прозорість, яку очікує від ІГС суспільство, це не завжди про кошти, часто про алгоритми дій
- переплики ходять в теплі краї пішки, жирою висотою 5-6 метрів, лебеди літають у мирній майже наїдалі, у хмарах плямає, це як у нас відбитки палачів
- добре підняти з ключовою компанією в автобусі, де б не сіла, кругом



Святослав Сурма разом з Scott Everest Carpenter та 4 іншими особами.

8 грудня 2019 р. · 6

Побував разом з колегами та волонтерами фонду громад "Рідна" на традиційному Форумі організаційного розвитку в Києві. Важко уявити собі подію, де дві тисячі громадянських активістів спілкуються між собою на десятках майданчиків НСК "Олімпійський". Багато почує корисного, деши сам поділився, але найголовніше повернувся натхненний до нових завершен на користь громади..



"Moloda Prosvita" Ivano-Frankivsk's regional organization

7 грудня 2019 р. · 6

Найграндіозніша подія у житті громадянськості відбулась цими днями. Здогадуйтеся, про що ми, чи не так?

Форум розвитку громадянського суспільства від улюбленого багатства Ісар Ednannia

Ми обов'язково перепостимо корисні матеріали, які незабаром почнуть з'являтися, а поки дуже хочемо привітати наших добрих друзів.

Oksana Hlebuskina та ГО "Громадський центр "Нова генерація" отримали заслужену відзнаку як один з найкращих провайдерів послуг з організаційного розвитку для громадських організацій України!

Ivanna Myrha та Центр розвитку ініціатив "ІнСорс" стали переможцем VI національного конкурсу публічних заїтів про діяльність організацій громадянського суспільства за 2018 рік!

Maryna Novorukhina незмінно, як і в 2018, залишається найкращим тренером 2019 року за версією NGO Marketplace!

Колегі, щиро вітаємо! Надіхаємось, наслідуюмо
[Фото зі сторінки Аналітична група DEUS ex machina]



Inga Duanyk

6 грудня 2019 р. · 6

Форум організувати - кожного року думаю - ну не можна, перевершити вже... все враховано, все організовано, цікаво крестивно... А наступного разу знову дух захоплює... Дякую неймовірній команді за Форум.



Управління Превентивної Діальності разом з Сергієм Сеорійовичем та 6 іншими особами.

5 грудня 2019 р. · 6

Кувальна превенція поліції Донецьким взяла участь у 8 форумі розвитку громадянського суспільства #ТОЧКАНЕПОВЕРНЕННЯ у місті Київ, який проводиться ініціативним центром сприяння активності та розвитку громадянського почину "Єднання" за підтримки проекту Програми розвитку ООН в Україні. Мета форуму - посилення спроможності громадянського суспільства розбудувати сталі практики самозарядності сектору. Це найбільша національна платформа навчання, спілкування та обміну досвідом для зміцнення благодійних та громадських організацій України. У форумі прийняли участь понад 2700 осіб.
#forum_ednannia



Andriy Vyshnyak

5 грудня 2019 р. · 6

Форум розвитку громадянського суспільства у м. Київ.
Більше 2 тисяч учасників!
Коуто, цікаво, креативно!
Купа знайомих і друзів з різних регіонів України.



Olena Politsuk разом з Єлизаветою Добровольською та 6 іншими особами.

6 грудня 2019 р. · 6

Форум розвитку громадянського суспільства, маємо! Спражня співпраця - це коли на цьому форумі вінічці ІГС разом з Департаментом інформаційної діяльності та комунікацій з громадськістю ОДА, Департаментом правової політики ВМР. Від усіх передаю: Світланно Михайлівно Svetlana Vasyuk, ДЯКУЄМО
Але нам Вас не вистачало!!!
Саме зараз приймімо участь в обговоренні національної стратегії розвитку громадянського суспільства.
#розвиток_громадянського_суспільства
#Департамент_інформаційної_діяльності_та_комунікацій_а_громадськ_істо
#Департамент_правової_політики_та_якості



Юлій Морозов відвідує Форум розвитку громадянського суспільства з Сергієм Курilenком та 14 others у Ісар Ednannia

6 грудня 2019 р. · 6

Привезли криворізьких громадських діячів на наймасштабнішу тусю українського громадянського суспільства - Форум розвитку громадянського суспільства
Форум проводиться вже усьоме. Сьогодні зареєстровано понад 2500 учасників, серед них - 18 людей, які приїхали до Києва разом з командою Єднання Відповідальних Громадян.
Далі буде...



Natalia Tarasenko разом з Brianna Kilp та 8 іншими особами.

6 грудня 2019 р. · 6

Точка неповернення... Так багато у цій фразі сенсів... від співтворців та співторчів громадянського суспільства в Україні.
Телі, які дуже близькі і з містку, і в формі від Мирослава Маринюка:
Не можна збудувати новий будинок, маючи в голові старі креслення! Тому Громадянське суспільство має змінити креслення у голові;
Будуємо країну win-win;
Зберігаймо вірність верховенства права!
У демократії важливо як вміти її захищати, так і її підпорядковуватися! Поки що українці більше ведуться боротьбі за демократію, але важливо навчитись ще і її підпорядковуватися;
Патернализм шкодить розвитку держави!
Нам усім необхідно навести лад із цінностями, з якими живемо;
Міночці влади, не змінюючи еліт, ми наче збиваємо яблуку з ялівни сподіваючись, що навесні наступного року ялівну виродить грушам!
Щиро дякую за теплі зустрічі впродовж всього дня Olga Donets, Brianna Kilp, Leah Elizabeth, Olena Kostyuk, Irina Gladkova, Olena Tanasichuk, Diana Regenei та всі-всі, з ким мала можливість поспілкуватись і побачитись!
Дякую Maryna Novorukhina за інструмент для покращення стратегічних комунікацій!!!
#forum_ednannia



Anna Bondarenko почувається натхненно разом з Надією Васильовною і ще 6 у Київ, Ukraine.

5 грудня 2019 р. · 6

Yevhen Hlibovitsky:
- Підняти офіційну організацію — не є погано. Підняти місію — ось що справді погано. Бо тоді немає кому підняти цю місію.
- Бізнес теж банкрутує. Мої три перших бізнеси збанкрутували. Про мого п'ятого кризи теж майже збанкрутували. Але бізнес існує доти, доки існує мотивація власника. В громадському секторі власника як такого немає. Але є люди, які вкладають у це свої сили.
- Для мене це про питання того, чи я буду цим займатись, якщо мені не будуть за це платити.

- Я думаю, що громадянське суспільство — це не лише представники неурядових організацій. Частко бізнес — це громадянське суспільство. Частко церква — це громадянське суспільство. Частко політичні активісти — це теж громадянське суспільство. Найважливіша (!) дискусія на Форумі розвитку громадянського суспільства: про ставіть громадське суспільство, мотивацію продовжувати та умови, які існують у неприбутковому секторі. р.а. Заходьте в гості до стелу Ukrainian Volunteer Service та UN Volunteers UA / Волонтери ООН одразу зліва від сцени. Будемо раді бачити!

«КОРИДОР МОЖЛИВОСТЕЙ»

була покликана промотувати диверсифікацію джерел фінансування ОГС та соціально значущих проєктів. пропонував учасникам Форуму майданчик для нетворкінгу та обміну контактами, розповсюдження підручників, звітів та методичних посібників, а також можливість отримати інформацію про навчальні послуги від провайдерів, які їх надають.



МАРКЕТ КНИГ ДЛЯ ОРГАНІЗАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ

Знаннями пригощав спеціальний книжковий партнер Форуму — Книгарня Є



PLAY!GROUND – МАЙДАНЧИК ДЛЯ ГРИ ТА НАВЧАННЯ

пропонував учасникам Форуму майданчик для нетворкінгу та обміну контактами, розповсюдження підручників, звітів та методичних посібників, а також можливість отримати інформацію про навчальні послуги від провайдерів, які їх надають



“ На Форумі ми зрозуміли, що організаційний розвиток - це боляче, але дуже необхідно, без цього ми не можемо йти далі; що політики і процедури не є обов'язковими, але потрібні, щоб швидко доєднувати нових людей до роботи і щоб самим не плутатись. Тому організаційний розвиток - це наш пріоритет ”

Ірина Шаповал
учасниця Форуму



ДИСКУСІЇ ТА ОБГОВОРЕННЯ ФОРУМУ:

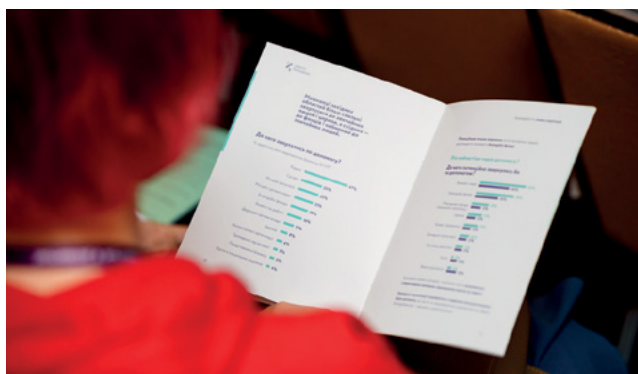
«СТАЛІСТЬ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА:
ЧИ ДАЛЕКО ТОЧКА НЕПОВЕРНЕННЯ?»



«2030 РІК БЛИЖЧЕ, НІЖ МИ ДУМАЄМО. РОЛЬ
ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА У ДОСЯГНЕННІ ЦІЛЕЙ
СТАЛОГО РОЗВИТКУ»



«ДИСКУСІЯ ПРО 7% АБО ДОВІРА Й ЗАЛУЧЕНІСТЬ
ЯК УНІВЕРСАЛЬНІ КРІ СЕКТОРУ»



«МЕХАНІЗМИ СПІВПРАЦІ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА ТА ОРГАНІВ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ, МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ В КОНТЕКСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ «НАЦІОНАЛЬНОЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА»



“Чудовий формат проведення, численні можливості для участі в різних локаціях, цікаве мережування. Неймовірні емоції, зустрічі, обговорення!!!”

представник фонду «Свята Ольга»,
громади міста Гола Пристань

ЯКУ КОРИСТЬ ПРИНІС ЦЕЙ ФОРУМ (АБО ПОПЕРЕДНІ ФОРУМИ) ДЛЯ ВАШОЇ ОРГАНІЗАЦІЇ У СФЕРІ ЗМІЦНЕННЯ СПРОМОЖНОСТЕЙ ТА ОРГАНІЗАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ?

Форум висвітлив тренди, підходи та напрямки розвитку громадянського суспільства, яким ваша організація буде слідувати

89%

організація відкрила нові напрями роботи, знайшла нових партнерів/донорів/клієнтів

74%

підшукали провайдера (тренера), який надав (надаватиме) послуги для розвитку вашої організації

68%

розробили та почали втілювати стратегічні та операційні плани вашої організації

60%

розробили внутрішні політики та процедури

45%

розмежували управління та врядування організації

30%

зрозуміли важливість самооцінки організаційного розвитку та навчилися її здійснювати

25%



НАВЧАННЯ НА ФОРУМІ

У найбільшій залі Форуму тривав тренінг-марафон. 24 майстерні та міні-тренінги проводилися практиками, популярними тренерами Платформи «Маркетплейс» та представниками бізнес-сектору. Тут працювали навчальні зони: «Комунікації для змін», «Громадянське суспільство в смартфоні», «Стратегічне управління фінансами та економічною діяльністю», «Організаційний розвиток, який #всезмінює».

“Щорічний Форум розвитку ОГС є фактично єдиним в Україні масштабним заходом, який об’єднує організації громадянського суспільства та донорські організації, провайдерів послуг для ОГС. Такий Форум є необхідним для професійного зростання ОГС та налагодження партнерства. Величезне ДЯКУЮ!”

Івасів Оксана,
учасниця Форуму



ЦУКЕРНЯ: КАФЕ ВІДКРИТТІВ І НОВИХ ОБЛИЧ

Один з привабливих форматів роботи Форуму та улюблена подія у тих учасників, які беруть участь не вперше. Вони знають, що в цій цукерні, крім справжніх солодошів, будуть і знання, і відкриття, і нові обличчя. **15 столиків, 15 тем, 15 нагод для справжніх змін.**



НАДИХАЮЧІ ІДЕЇ, МОЖЛИВОСТІ ТА ТРЕНДИ ФАНДРАЙЗИНГУ З УСЬОГО СВІТУ

Fundraising Consultancy, кращої інституції для зміцнення фандрайзингових спроможностей неприбуткових організацій у світі. Сам Білл є не тільки професійним тренером і наставником у фандрайзингу, а й досвідченим практиком. Учасники Форуму мали можливість довідатися про найновіші **світові тренди фандрайзингу**.



ПРЕЗЕНТАЦІЇ, ПРИСВЯЧЕНІ ЗАПУСКУ НОВИХ ПРОЕКТІВ:

Проект «Жінки України — залучені, спроможні, незламні»: посилення відповіді НУО на проблему гендерно зумовленого насильства»

«Ініціатива секторальної підтримки громадянського суспільства України» - шлях до самозарадності сектору

“Після Форуму в нашій організації відбулися зміни: удосконалюємо внутрішні процедури, операційну діяльність. Ми знайшли партнерів, з якими втілюватимемо спільні ініціативи. Важливо також було почути/побачити історії успіху людей і організацій, яких було відзначено на Форумі»
Величезне ДЯКУЮ!”

Алла Волошина,
голова КОО ВГО «Асоціація сприяння
самоорганізації населення», учасниця Форуму

НАГОРОДЖЕННЯ ПЕРЕМОЖЦІВ VI НАЦІОНАЛЬНОГО КОНКУРСУ ПУБЛІЧНИХ
ЗВІТІВ ПРО ДІЯЛЬНІСТЬ ОРГАНІЗАЦІЙ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА
ЗА 2018 РІК (ПРОВОДИТЬСЯ ТВОРЧИМ ЦЕНТРОМ ТЦК)

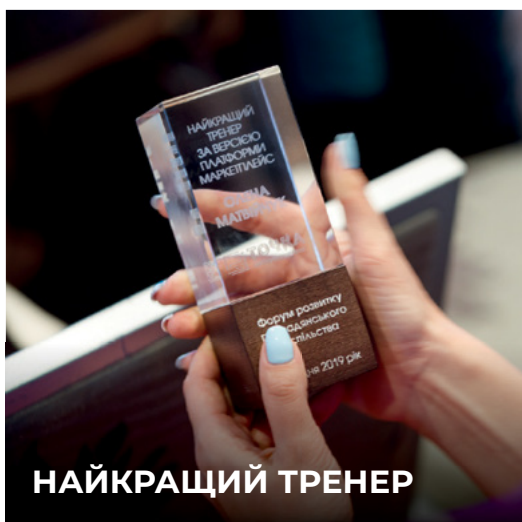


НАГОРОДЖЕННЯ ПЕРЕМОЖЦІВ ПЕРШОГО НЕЗАЛЕЖНОГО ГРОМАДСЬКОГО
PR-РЕЙТИНГУ РЕЙТИНГУ «ПІРАНЬЯ РОКУ»



НАГОРОДЖЕННЯ ПЕРЕМОЖЦІВ КОНКУРСУ НА КРАЩОГО ТРЕНЕРА ТА КРАЩОГО ПРОВАЙДЕРА (ІНСТИТУЦІЇ) РОКУ, ЯКІ НАДАЮТЬ ПОСЛУГИ З ОРГАНІЗАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ЗА ВЕРСІЄЮ ПЛАТФОРМИ «МАРКЕТПЛЕЙС»

У 2019 РОЦІ ПОЧЕСНУ НАГОРОДУ ВИБОРОЛИ:



НАЙКРАЩИЙ ТРЕНЕР



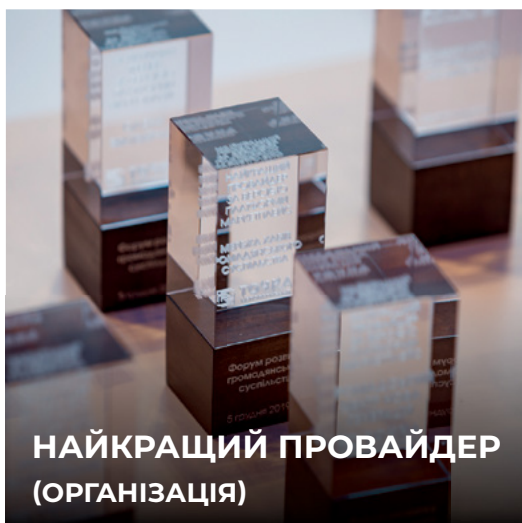
**Марина
Говорухіна**



**Оксана
Івасів**



**Олена
Матвійчук**



**НАЙКРАЩИЙ ПРОВАЙДЕР
(ОРГАНІЗАЦІЯ)**



ГО «Нова генерація»



«ProBonoClub»



**Мережа хабів розвитку
громадянського
суспільства**





На завершення Форуму виконавчий директор ІСАР Єднання Володимир Шейгус подякував усім донорам, бізнес-компаніям і приватним особам, які долучилися до фінансування Форуму. Володимир Шейгус підкреслив, що Форум був би неможливим без цієї підтримки, так само, як без зусиль десятків активістів і прихильників Форуму, які щиро ділилися ідеями, контактами та надихали Форум на нові відкриття!

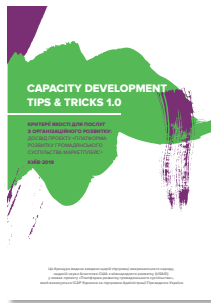


ЗУСТРІЧІ СПІЛЬНОТИ ПРАКТИКІВ

Спільнота практиків – це неформальна платформа для збору, розповсюдження та обміну інформацією, ідеями та найкращими практиками. Зустрічі Спільноти практиків відрізняє від звичайних зібрань гранична спрямованість на практичний, осяжний та чіткий результат. Зустрічі Спільноти практиків проводяться для обговорення конкретних проблем, для напрацювання алгоритму їх вирішення, для збору порад, для отримання консультацій.

СТАНДАРТИ ЯКОСТІ ПОСЛУГ З ОРГАНІЗАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ

Спільнота практиків-провайдерів у сфері організаційного розвитку ОГС збиралася кілька разів протягом 2019 року, щоб спільними зусиллями напрацювати орієнтири для стандартів якості послуг, що надаються на Платформі Маркетплейс. У результаті був напрацьований великий об'єм методичного матеріалу: коли організації потрібні послуги з організаційного розвитку та які саме, як вибрати провайдера, які кроки має здійснити провайдер для надання якісної послуги, яким має бути етичний кодекс провайдера Платформи Маркетплейс. Напрацьовані матеріали увійшли до методичного посібника «Capacity Development Tips & Tricks»



ЯКОЮ МАЄ БУТИ ВЗІРЦЕВА ОРГАНІЗАЦІЯ?

Спільнота практиків у сфері розвитку громадянського суспільства протягом 2019 року неодноразово збиралася, щоб поміркувати над стандартами професійності сектору. Якою має бути взірцева неурядова - громадська чи благодійна організація? Як бізнесу чи потенційним меценатам розібратися, шахраї перед ними - чи порядні громадські активісти? Як треба працювати, щоб бути почутими владою, підтриманими громадою, профінансованими донорами?

У співпраці з офісом Координатора проєктів ОБСЄ ми провели регіональні обговорення цієї теми у 8 містах України та запланували продовжити цю роботу в 2020.



ВЕРИФІКАЦІЯ ПРОВАЙДЕРІВ З ОРГАНІЗАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ

Щоб забезпечити високі стандарти якості послуг, що надаються через Платформу «Маркетплейс», у 2019 році ми посилили систему обов'язкової верифікації для провайдерів. Спільнота практиків, які надають послуги на Платформі, збиралася в 2019 році, щоб напрацювати механізм цієї верифікації, надати поради та власне бачення процесу. Завдяки верифікації кожен користувач Маркетплейсу тепер може бути впевненим у якості послуг з організаційного розвитку!



ЛОКАЛЬНІ ПЛАТФОРМИ ДІАЛОГУ ТА СПІВПРАЦІ

ICAP Єднання має тривалу традицію розбудови локальних платформ для налагодження діалогу та співпраці між місцевими стейкхолдерами. Ми інвестуємо в створення інфраструктури для громадянського суспільства, бо віримо, що вона є необхідною для досягнення сталих партнерських стосунків бізнесу, місцевої влади та громадянського суспільства. Такі платформи можуть виникати як продовження роботи місцевої неприбуткової організації, яка стає ресурсним центром для інших місцевих організацій. Так виникли, наприклад, Платформа взаємодій «Простір» у Рівному, Центр підтримки інституцій громадянського суспільства NGO-HUB у Вінниці чи «Розумний хаб» у Сумах.

Інший шлях – проведення регіональних форумів, які ми почали скликати з 2015 року. У 2017 році цей досвід продовжився новим рівнем співпраці з Київською міською державною адміністрацією, на замовлення якої ми провели перший київський Форум організацій громадянського суспільства. У 2019 році третій київський Форум продовжив розпочату традицію.

КИЇВСЬКИЙ ФОРУМ ОРГАНІЗАЦІЙ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА

Київський Форум організацій громадянського суспільства третій рік поспіль став ефективною комунікативною платформою для налагодження партнерських відносин київської міської влади з організаціями громадянського суспільства у реалізації різногалузевих проектів та ініціатив. До участі у роботі Форуму було відібрано понад 300 організацій громадянського суспільства, які здійснюють свою діяльність на території міста Києва для блага громади міста.

Володимир Шейгус, виконавчий директор ICAP Єднання привітав учасників Форуму із тим, що він проводиться уже втретє, відтак ідея майданчику, на якому влада, бізнес і громадянськість можуть обмінюватися ідеями та співпрацювати, припала Києву до смаку.



Учасники Форуму взяли участь у панельних дискусіях, засіданнях за «круглим столом», зокрема, по е-демократії, питань діяльності ресурсних центрів, а також обговорили можливості участі громадянського суспільства у розв'язанні проблем міста.



КОНФЕРЕНЦІЯ «САМОЗАРАДНІСТЬ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА»

Понад 120 учасників з усієї України у липні 2019 року взяли участь у фінальній конференції проекту «Платформа розвитку громадянського суспільства», який фінансувався Агентством США з міжнародного розвитку та реалізовувався ICAP Єднання протягом 2014-2019 рр.



Увесь накопичений досвід про рух громадянського суспільства до самозарадності був представлений на конференції. Грантери Платформи Маркетплейс ділилися історіями успіху в сфері організаційного розвитку, історія впровадження змін на краще у своїх організаціях.



РОЗБУДОВА Й УТВЕРДЖЕННЯ ДЕМОКРАТІЇ

Ми віримо, що для дійсного утвердження демократії в Україні потрібна участь кожного. Потрібна єдність громади у розбудові кращої держави, у спільній праці на благо батьківщини – і саме громадські та благодійні організації мають допомогти кожному громадянину та кожній громадянці відчувати свою особисту відповідальність за майбутнє. Це означає - не зупинятися на декларації потреби демократії, а практикувати її щодня, роблячи внесок у спільне благо всіх українців.

Ми допомагаємо демократизувати українську школу, реформувати місцеву владу та налагодити співпрацю на демократичних началах між державною владою та ОГС. І робимо це, вірячи, що успішна Україна можлива тільки тоді, коли кожен її житель стане Громадянином.

ПІДВИЩЕННЯ СПРОМОЖНОСТІ ОРГАНІВ ДЕРЖАВНОЇ ТА МІСЦЕВОЇ ВЛАДИ

Органи державної і місцевої влади можуть проводити конкурси проектів для вирішення місцевих або загальноукраїнських проблем. Щороку рівень фінансування грантових конкурсів з боку держави зростає, а отже, зростає необхідність в набутті та поліпшенні навичок для ефективного менеджменту та використання бюджетних коштів.





Щоб покращити якість цих проектів, а також навчити чиновників організовувати й проводити грантові конкурси, за підтримки Координатора проектів ОБСЕ в Україні ми провели 8 регіональних тренінгів у Івано-Франківську, Львові, Вінниці, Одесі, Харкові, Дніпрі, Краматорську, Києві. Концепція цих тренінгів передбачала спільну участь представників органів державної, місцевої влади та представників неурядових організацій.

За результатами тренінгів переважна більшість учасників - державних службовців готові організувати грантовий конкурс проектів у своїй громаді.

91% учасників тренінгів значно покращили свої знання щодо проектного підходу та організації грантових конкурсів за державні кошти.

РЕФОРМА ШКІЛЬНОЇ ОСВІТИ

Понад 120 учасників з усієї України у липні 2019 року взяли участь у фінальній конференції проекту «Платформа розвитку громадянського суспільства», який фінансувався Агентством США з міжнародного розвитку та реалізовувався ICAP Єднання протягом 2014-2019 рр.

Навчальні інструменти на сайті
schools-for-democracy.org

У програмі «Демократична школа» ICAP Єднання відповідає за розробку онлайн інструментів, які допомагатимуть створювати демократичне середовище в школах, та за розробку матеріалів для онлайн навчання вчителів, які допомагатимуть у розвитку громадянських компетентностей учнів та учениць.

У 2019 році ми продовжили розвивати сайт програми, який запустили в 2018:
www.schools-for-democracy.org

Демократична школа



Демократія і права людини в навчально-виховному процесі



Демократичне шкільне середовище і врядування



Партнерство з громадою

Компетентності для життя в демократії



Тулбокс для вчителів — це збірка вправ та матеріалів для формування та оцінки громадянських компетентностей на різних предметах у школі та в рамках позаурочної і позашкільної програми. Всі вправи, викладені у Тулбоксі, розроблені або модифіковані вчителями-практиками.

Карта міжпредметних зв'язків допомагає вчителям співпрацювати і планувати міжпредметні зв'язки для формування громадянських компетентностей.

Інструмент демократичного розвитку школи допомагає визначи-

ти сфери освітнього процесу, які можуть бути покращені, спланувати зміни та регулярно відслідковувати прогрес. Самооцінювання є своєрідною підготовкою до інституційного аудиту і сприяє активізації і роботі органів громадського самоврядування.

ВСЕУКРАЇНСЬКА КОНФЕРЕНЦІЯ «ДЕМОКРАТИЧНОЇ ШКОЛИ»

Всеукраїнська конференція зібрала практиків та експертів, задіяних у демократизації українського шкільництва. Участь у конференції взяли майже 300 осіб: вчителі і директори, школярі, батьки та представники місцевих громад, тренери мережі Програми, партнери, експерти, гості та журналісти. Присутніх вітали заступник Міністра освіти і науки Вадим Карандій, посол Норвегії Уле Т. Хорпестад, виконавча директорка Європейського центру ім. Вергеланда Ана Перона-Ф'ельдстад, голова Державної служби якості освіти України Руслан Гурак.



Понад півсотні шкільних команд з усіх областей України розказали про результати своїх проектів, спрямованих на демократизацію шкільного середовища. На конференції були представлені досягнення Програми упродовж останнього року, методичні розробки і матеріали для вчителів та директорів, а також он-лайн інструменти для розвитку громадянських компетентностей.

Традиційно найочікуванішою частиною конференції став ярмарок шкільних проектів «Як змінювати шко-

лу?» та презентація демократичних змін у школах і «пілотування», що дозволили поглянути на шкільну реформу зсередини. Учасники й учасниці знайомилися з напрацюваннями колег, нотували ідеї та ділилися власними здобутками в Програмі. Неабияк зацікавила гостей презентація онлайн ресурсів Програми «Демократична школа», що дозволять будь-якому зацікавленому шкільному колективу долучитися до новаторських інструментів демократизації шкільного життя.



ВПРОВАДЖЕННЯ ІНСТРУМЕНТІВ «BIGDATA» ДЛЯ УПРАВЛІННЯ ПУБЛІЧНИМИ ФІНАНСАМИ

У 2018 році в Чернівцях, Вінниці, Полтаві та Житомирі запрацювали «Відкриті бюджети». Цей процес став частиною проекту «Комплексний міський розвиток в Україні», який реалізовується Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH. ICAP Єднання, як учасник консорціуму організацій, відповідальних за посилення фінансової спроможності міст, здійснював фінансовий моніторинг роботи виконкомів міських рад. У 2019 році ця робота продовжилась дослідженням ефективності місцевих бюджетних програм та аналізом програмно-цільового бюджетування з урахуванням цілей концепції інтегрованого розвитку міста.

Фінансова спроможність міст є важливою, бо є критерієм децентралізації повноважень у реформі місцевого самоврядування. Відтак Чернівці, Вінниця, Полтава та Житомир, які доєдналися до проекту, апробували на практиці концепцію IT-базованого фінансового моніторингу, направлену на впровадження цілей системи моніторингу інтегрованого розвитку міста як прогресивної комплексної практики прозорості програмно-цільового бюджету в частині його витрат. Взірцевим майданчиком слугував досвід Києва щодо впровадження онлайн-платформи «Відкритий бюджет» як прогресивного інструменту прозорості.



ВДОСКОНАЛЕННЯ БЮДЖЕТНОГО ПРОЦЕСУ В УМОВАХ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ

У результаті започаткованої у 2015 р. реформи міжбюджетних відносин ресурси місцевих бюджетів значно зросли. З 2017 р. місцеві бюджети зобов'язані перейти на нову систему Програмно-цільового бюджетування, покликану підвищити ефективність бюджетної сфери за рахунок зростання прозорості бюджету. Та досі існують проблеми з впровадженням системи на місцевому рівні, внаслідок чого бюджети виконуються неефективно.

У 2018 році ICAP Єднання розпочав реалізацію проекту «Виконання місцевого бюджету в Донецькій і Луганській областях», метою якого є покращення розуміння ключових зацікавлених сторін і надання

їм можливості вирішувати проблеми бюджетного процесу на місцевому рівні.

Проект продовжився у 2019: ми відібрали та оцінили бюджети десяти об'єднаних територіальних громад з точки зору їх ефективності, прозорості та пристосованості до вимог громадян. Висновки оцінювання, а також рекомендації щодо вдосконалення бюджетного процесу, були оприлюднені зацікавленим сторонам, що мають відношення до громад-учасниць проекту, та широкій громадськості. У результаті розуміння реформи міжбюджетних відносин серед органів місцевого самоврядування та організацій громадянського суспільства значно покращилось.



НАШ ІНСТИТУЦІЙНИЙ РОЗВИТОК

У 2019 році, підтримуючи власні традиції постійного самовдосконалення, ми працювали над організаційним розвитком ICAP Єднання за такими ключовими напрямками:

Перегляд та оновлення політик і процедур:

- ✓ грантової
- ✓ закупівельної
- ✓ фінансової
- ✓ у сфері ІТ
- ✓ облікової
- ✓ кадрової
- ✓ управлінської
- ✓ поведінки працівників у соціальних мережах
- ✓ управління майном

ПІДВИЩЕННЯ КВАЛІФІКАЦІЇ ПЕРСОНАЛУ

Ольга Нікольська, керівниця напрямку «Розвиток культури філантропії», взяла участь в навчальній програмі Senior International Fellowship Program 2019 Центру філантропії та громадянського суспільства при Університеті Міста Нью-Йорк. Вона провела дослідження на тему «Фонд Громади як лідер діалогу між зацікавленими сторонами в громадах в контексті реформи децентралізації в Україні», підготувала звіт за результатами українською та англійською мовами та отримала відповідний сертифікат.

Андрій Донець, керівник програм, підвищував кваліфікацію під час навчання на тренінгу від розробників платформи badgecraft.eu «Використання цифрових відзнак для оцінювання громадянських компетентностей» та на тренінгу від експертів з Centre for Lifelong Learning (CLL), INN University, Lillehammer, Norway та Resource Center for teaching, learning and technology, UiT The arctic university of Tromsø, Norway «Розвиток шкіл за допомогою змішаних масових он-лайн курсів». Андрій також підвищував кваліфікацію з теми «Формувальне оцінювання», працюючи спів-тренером експертки Ради Європи, очільниці організації «Learn to Change, Change to Learn» Паскаль Момпуа-Гайар.

Наталя Климова, менеджерка комунікацій і організаційного розвитку, пройшла короткотерміновий курс «Інстаграм інтенсив» у «Практичній школі комунікацій Bazilik». Наталія була учасницею навчального візиту до Нідерландів і Іспанії, в ході якого вивчала досвід впровадження сертифікаційних систем щодо роботи неприбуткових організацій. Наталія також взяла участь у міжнародній конференції «Спільні дії для соціальних змін» від Grantmakers East Forum.

Юлія Телешова, грантова менеджерка, проходила навчання на магістерській програмі «Управління неприбутковими організаціями» Українського католицького університету. В межах програми вивчила

інструменти вимірювання соціального капіталу та провела дослідження рівня соціального капіталу на прикладі громади, де діє фонд громади. В основу цієї роботи ліг досвід, отриманий під час навчального візиту до Польщі, де разом із **Оленою Губар**, радницею з адміністративних питань, Юлія вивчала досвід Академії розвитку філантропії в Польщі щодо соціального капіталу для розвитку громади.

Альона Гращенкова, Валентина Дьомкіна, Володимир Шейгус, Ірина Разумова, Наталія Климова, Ольга Нікольська та Юлія Телешова пройшли сертифікаційну програму «Тренінг для тренерів з фасилітації» від ICA Ukraine.

ЗМІЦНЕННЯ ТЕХНІЧНИХ СПРОМОЖНОСТЕЙ ГРАНТОВОЇ СИСТЕМИ

Створення, тестування і повноцінний запуск системи онлайн подачі заявок на грант - унікальний досвід для України. Від початку до кінця він був зроблений силами працівників ІСАР Єднання! Завдяки цій системі нашим грантерам не потрібно готувати багаторічкові документи у Word, турбуватися про їхнє збереження, надсилати купу листів поштою - усе це можна зробити легко та просто прямо у вікні інтер-

нет-браузера! Там само можна отримати консультацію грантового менеджера, дізнатися про рішення Відбіркового комітету та завантажити договір про надання гранту. Бонус - «Інструмент самооцінки організаційного розвитку» теж доступний онлайн. У 2019 році ми продовжити працювати над розвитком і оновленням грантової бази та розпочали розробку нового модуля для онлайн моніторингу та звітності.



НАШ БЮДЖЕТ

ЗАГАЛЬНИЙ БЮДЖЕТ В 2019 РОЦІ

USD 1 657 739

В ТОМУ ЧИСЛІ:

НАДІЙШЛО В 2019 РОЦІ

USD 1 285 098

ПЕРЕХІДНИЙ ЗАЛИШОК 2018 РОКУ

USD 372 642

ВИДАТКИ В 2019 РОЦІ

USD 1 300 427

РОЗПОДІЛ ВИДАТКІВ У 2019 РОЦІ ЗА ПРОГРАМАМИ



22% «Ініціатива секторальної підтримки громадянського суспільства України» за фінансування Агентства США з міжнародного розвитку на суму USD 283 576

19% Адміністрування малих грантів за фінансування Програми ООН «Відновлення та розбудова миру» на суму USD 252 864

15% «Школа фондів громад» за фінансування Фонду ім. Ч.С. Мотта на суму USD 199 827

14,5% «Платформа розвитку громадянського суспільства» за фінансування Агентства США з міжнародного розвитку на суму USD 186 959

9,5% «Платформа Маркетплейс для ENGAGE» за фінансування Програми сприяння громадській активності «Долучайся!» на суму USD 126 752

9% Програма «Демократична школа» за фінансування Європейського центру ім. Вергеланда на суму USD 109 084

7% «Зміцнення спроможності ОГС-національних партнерів» за фінансування УВКБ ООН в Україні на суму USD 89 603

1,6% «Виконання місцевих бюджетів у Донецьку та Луганську» за фінансування проекту «Зміцнення громадської довіри» (UCBI II) на суму USD 21 301

0,7% «Поширення моделі Молодіжних банків ініціатив через програму «Молодіжний працівник» за фінансування Програми розвитку ООН в Україні на суму USD 8 896

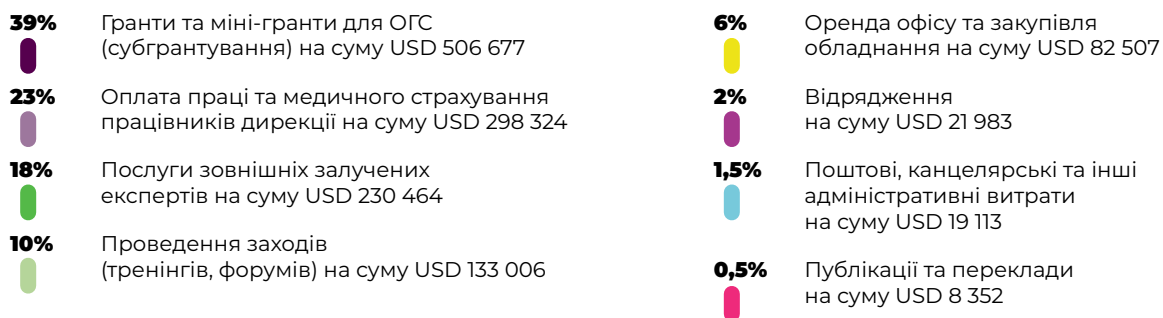
0,7% Зміцнення спроможності Уряду України та організацій громадянського суспільства ефективно співпрацювати за фінансування Координатора проектів ОБСЄ в Україні на суму USD 8 894

0,6% «Місцеві рішення для глобальних проблем» за фінансування Академії розвитку філантропії Польщі на суму USD 7 916

0,4% «Зміцнення спроможності ОГС-національних партнерів» за фінансування «Квінна тіль Квінна» на суму USD 4 684

РОЗПОДІЛ ВИДАТКІВ У 2019 РОЦІ ЗА СТАТТЯМИ

**ВСЬОГО
ВИТРАЧЕНО
USD 1 300 427**



ДЯКУЄМО ЗА НАТХНЕННУ СПІВПРАЦЮ В 2019!



BACK TO THE FUTURE

ISAR

Founded in 1983, the Initiative for Social Action and Renewal in Eurasia (ISAR) is a nongovernmental organization that operates as an international association of NGOs. Our nine members—located in Baku, Azerbaijan; Minsk, Belarus; Almaty and Atyrau, Kazakhstan; Moscow, Novosibirsk and Vladivostok, Russia; Kiev, Ukraine; and Washington, DC—work together to build civil society, protect the environment and support local citizen initiatives. We share common values, including a belief in transparency, cooperation and mutual respect. These values guide ISAR members as we choose appropriate strategies to address the needs of the diverse communities we serve. ISAR is funded by public and private sources.

ISAR's mission is to strengthen the ability of citizens and social change organizations in Eurasia and their colleagues in the US to influence decision-making, advance social justice and promote environmentally sound stewardship of the earth and its resources.

In order to achieve this mission, ISAR brings to bear the resources and experiences of the global community to

- support citizen initiatives;
- acquire and disperse financial support for local grassroots projects;
- gather, publish and broadly disseminate information;
- provide consultation and technical assistance;
- offer training and educational programs, including organizational development and environmental education;
- initiate and support cooperation among NGOs;
- foster dialogue and constructive interaction among citizens, NGOs, business and government;
- research and analyze policies and issues relevant to NGOs;
- represent the interests of NGOs on the local, regional, national and international level.





ednannia.ua
cd-platform.org

office@ednannia.ua
facebook.com/isar.ednannia